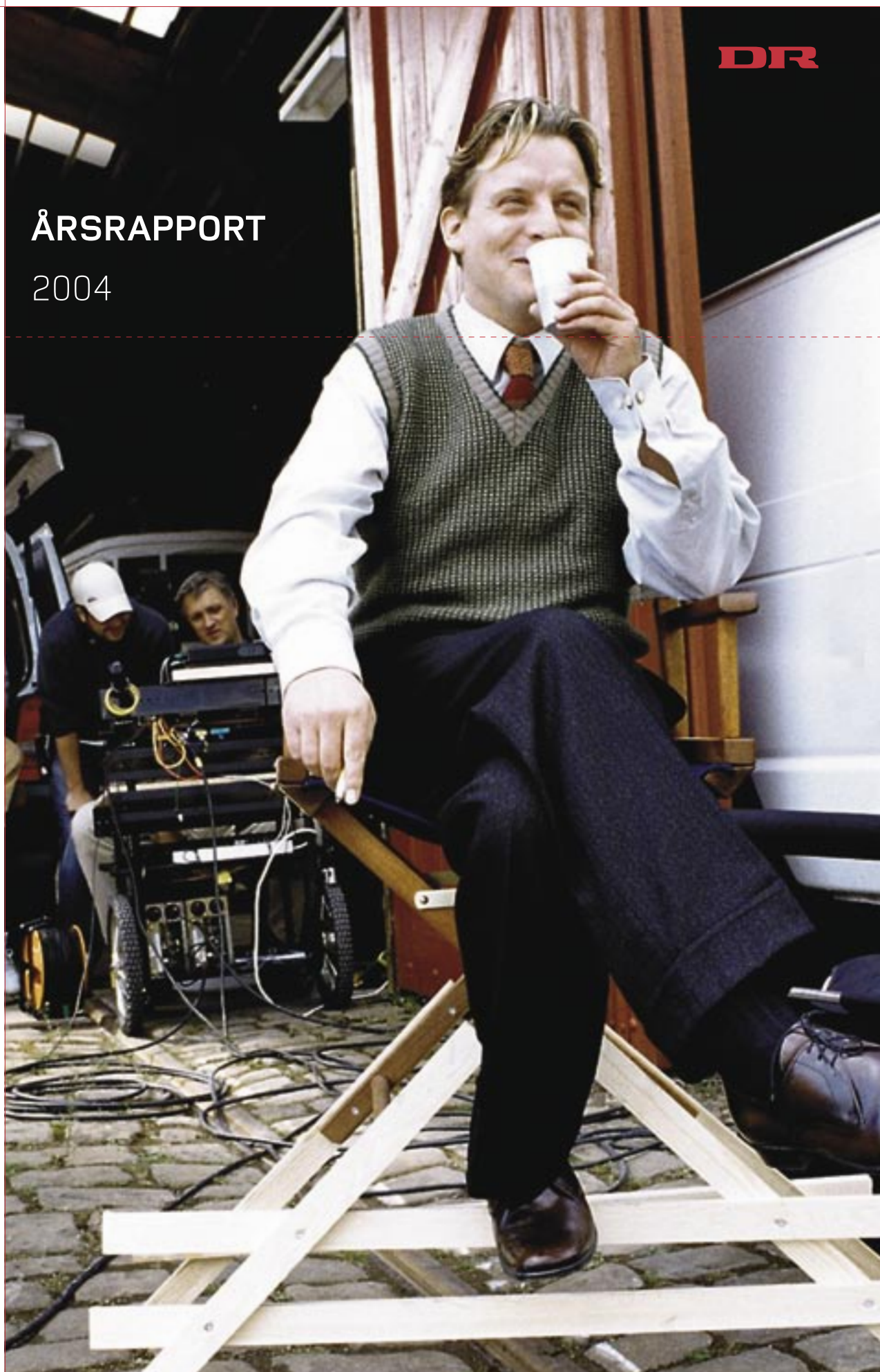


DR

ÅRSRAPPORT

2004

FORSIDE: ANDERS W. BERTHELSEN, KRØNIKEN / FOTO: MIKE KOLLÖFFEL



INDHOLD

DR SKABER VÆRDIER TIL GAVN OG GLÆDE	4
DRs ÅRSREGNSKAB I HOVEDTAL	12
Ledelsesberetning	12
Årsregnskabet	13
DR Byen i Ørestad	16
Teknologiprojektet i Ørestad	18
Begivenheder efter balancedagen	19
DRs produktivitet	20
Licensregnskabet	22
DRs ÅRSREGNSKAB FOR 2004	26
Ledelsens regnskabspåtegning	26
Revisionspåtegninger	27
Anvendt regnskabspraksis	29
Resultatopgørelse	38
Balance pr. 31. december	39
Egenkapitalopgørelse	41
Pengestrømsopgørelse	42
Noter til årsregnskabet	43
Noter til pengestrømsopgørelsen	57
ORGANISATIONSREGNSKAB	60
ARBEJDSMILJØ-REDEGØRELSE	65
DRs ORGANISATIONSPLAN	66
DRs GRØNNE REGNSKAB	68
BESTYRELSESHVERV	70
DR-ADRESSER	71

DRs BESTYRELSE OG DIREKTION

BESTYRELSE

Koncernchef Mogens Munk Rasmussen (formand)

Skoleinspektør Erling Askov (næstformand)

Borgmester Finn Aaberg

Direktør Birgit Aagaard-Svendsen

Forfatter Rolf Bagger

Forretningsfører Thorkild Ibsen

Rektor Peter Hvid Jensen

Journalist Mogens Rubinstein

Direktør Stig Hartvig Nielsen

Fhv. folketingsmedlem Aase D. Madsen

DIREKTION

Generaldirektør Lars Vesterløkke, kst.

Tv-direktør Lars Grarup, kst.

Radiodirektør Leif Lønsmann

Nyhedsdirektør Lisbeth Knudsen

Programdirektør Jette Husum, kst.

Ressourcedirektør Bent Fjord

*Mogens Munk Rasmussen
Formand for DRs bestyrelse*



*Lars Vesterløkke
Konstitueret generaldirektør*

DR SKABER VÆRDIER TIL GAVN OG GLÆDE

I henhold til Radio- og Fjernsynsloven aflægges DRs bestyrelse hermed beretning og regnskab – Årsrapport – om 2004.

DR har i 2004 givet danskerne endnu flere tilbud og valgmuligheder for licensen. DR er stadig den danske medievirksomhed, som bruger mest sendetid på oplysning, på dansk drama og musik, på børn og unge, på dokumentar og på nyheder, aktualitet og debat om vigtige begivenheder i ind- og udland.

På tv, radio og på nettet var året præget af store begivenheder – fra kongeligt bryllup i Danmark til OL i Athen – fra demokratiseringen af Irak til tragedien 2. juledag med flodbølgen i Asien. Men det var også året, hvor tv-serien Krøniken havde premiere og skabte en ny fælles historie om Danmark i 50'erne.

DR fortæller hver dag danskernes historie – om alle dagliglivets spørgsmål og om, hvordan samfundet udvikler og forandringer sig en smule fra dag til dag. Vi beretter kort sagt om alle slags begivenheder – dem, der bevæger eller chokerer os, dem, der samler os, og dem, der styrker vores kultur og identitet. Vi skaber debat, og vi engagerer danskerne ved at give dem mulighed for at afprøve deres holdninger og få mere viden. Og vi gør en forskel i forhold til andre medievirksomheder, bl.a. fordi DR som landets eneste rent licensbetalte public service-station udelukkende er til for at tjene lytterne, seerne og netbrugerne.

Licensen forpligter DR til at levere programmer, som kan samle danskerne om fælles oplevelser, men også til at sende programmer til grupper med særlige behov og interesser. Og public service betyder med andre ord, at DR skal skabe værdier til gavn og glæde for samfundet, kulturen og det enkelte menneske.

BESTYRELSEN SÆTTER FREMTIDENS DR TIL DEBAT

I efteråret 2004 måtte kulturministeren ekstraordinært udpege en ny bestyrelsesformand for DR, da Jørgen Kleener valgte at fratræde efter kun knap to år på posten. Efterfølgende har DRs bestyrelse udpeget efterfølgeren for generaldirektør Christian S. Nissen, da han i oktober fratrådte stillingen efter gensidig aftale med bestyrelsen.

Den kommende generaldirektør Kenneth D. Plummer, nuværende administrerende direktør for Nordisk Film, tiltræder som ny topchef for DR i andet halvår af 2005.

Det ligger DRs bestyrelse stærkt på sinde, at institutionen i 2005 gennem en række nye tiltag skal videreføre og intensivere den særdeles vigtige debat om DRs fremtidige public service-rolle, som blev igangsat i 2004. Allerede nu kan det fastslås, at der i bestyrelsen, i direktionen og blandt DRs medarbejdere er fuld opbakning til, at DR er nødt til at betjene danskerne ud fra en bred public service-definition. En fuldt licensfinansieret kultur- og medieinstitution, der skal skabe værdi for samfundet, giver ingen mening, hvis den skulle henvises til rollen som en nichestation med smalle programmer og få sendeflader – og med få lyttere og seere.

Tværtimod har udviklingen i de seneste fem år da også vist, at DR TVs samlede andel af seerne har været konstant stigende, at DR Radio stadig hver uge benyttes af over 80 pct. af danskerne, og at DRs netportal dr.dk er det danske netmedie, som har det bredeste indhold og den absolut største vækst i antallet af brugere.

DR igangsætter i løbet af 2005 en række aktiviteter, som har det formål at få flest mulige danskere til at deltage i debat og diskussioner om, hvordan DR kan blive endnu bedre til at udfylde sin rolle som den public service-station, der er borgernes mest foretrukne forsyningskilde, når det gælder kvalitetsudsendelser i tv, radio og på nettet. Ligeledes har DR også en samfundsopgave med henblik på at gøre den digitale verdens nye platforme nyttige og tilgængelige for alle danskere – en opgave, som DR vil stå endnu bedre udrustet til efter indflytningen i DRs nye multimedie-hus i Ørestad i 2006-2007.

Regeringen forventes at lægge op til forhandlinger inden for det næste års tid om i en ny licens- og medieaftale, som skal gælde fra 2007. For DR er det vigtigt, at det bliver en flerårig aftale. DR ønsker samtidig, at danskerne allerede nu får mulighed for at deltage i debatten om, hvordan DR bedst kan løse fremtidens public service-opgaver.



DR Byen, Kulturnatten 2004

ÅRSREGNSKABET I HOVEDTAL

DR havde i 2004 indtægter på i alt 3.411,2 mio. kr., hvoraf 2.985,0 mio. kr. er licensmidler. Det samlede omkostningsniveau var på 3.419,8 mio. kr., og dermed afslutter DR regnskabsåret 2004 med et underskud 8,6 mio. kr. Årets underskud er forårsaget af et større lagerforbrug af indkøbte og egenproducerede programmer samt større afskrivninger og hensættelser end oprindelig forventet. Ingen af disse poster har likviditetsvirkning. Der er tale om en forringelse af resultatet på 167,7 mio. kr. i forhold til 2003, hvor der var et overskud på 159,1 mio. kr. Forringelsen kan hovedsageligt henføres til ændringer i programlageret. I 2003 bidrog en tilgang til lageret på 121 mio. kr. positivt til resultatet, mens et lagerforbrug på 53 mio. kr. i 2004 bidrager negativt til resultatet i 2004.

Det realiserede indtægtsniveau i 2004 blev højere end forventet, og det skyldes øgede finansielle indtægter, øget salg af eksterne ydelser samt væsentligt forøgede licensindtægter som følge af, at de iværksatte licenskampagner slog fuldt igennem i foråret 2004.

DRs virke har i 2004 været baseret på de økonomiske rammer, som fremgår af regeringens medieaftale. Aftalen danner udgangspunkt for DRs økonomiske langtidsplan for de kommende år. DRs økonomiske situation var i 2004 i stor udstrækning præget af store investeringer i forbindelse med byggeriet og den kommende flytning til DR Byen i Ørestad.

DR BYEN I ØRESTAD

Byggeriet af DR Byen kom for alvor i gang i 2004, og arbejdet var ved årets afslutning vidt fremskredent. Det var i årets løb nødvendigt at justere byggeprojektets budget – og delvis også tidsplanen vedrørende koncertsalen. På baggrund af en gennemgribende analyse af byggeprojektets økonomi besluttede DRs bestyrelse at hæve byggeprojektets ramme fra 3,0 mia. kr. til 3,3 mia. kr. i 1999-prisniveau, idet analysen viste, at byggeriet ikke kunne gennemføres inden for det hidtidige budget. Bestyrelsen besluttede samtidig at anmode kulturministeren om en tilsvarende udvidelse af DRs statsgaranterede låneramme. Pr. 31. december 2004 udgjorde det samlede forbrug på projektet 2.331,1 mio. kr.

Arbejdet med koncertsalens råhus (Segment 4) fortsatte i 2004, men har vist sig mere komplekst end forudsat af entreprenøren, hvilket har afstedkommet krav om ekstrabetaling og tidsfristforlængelse. Kravene har ikke kunnet honoreres fuldt ud, og der har ikke kunnet opnås enighed gennem forhandling. Der er derfor i efteråret 2004 – i overensstemmelse med partneraftalens konfliktløsnings-procedure og i fælles forståelse mellem bygherre og entreprenør – nedsat en opmandsfunktion. Råhus-entreprenøren og DR Byens projektledelse har siden holdt en række møder med opmandens vurderinger som udgangspunkt, men der er ikke pt. opnået enighed om hverken økonomi eller tidsterminer på de konkrete skønstemaer. Der foregår fortsat drøftelser herom med entreprenøren.



Eva Jørgensen, Deadline

MANGE NYE DR-TILBUD TIL DANSKERNE I 2004

For at skildre dagens Danmark endnu mere optimalt, også til glæde for de næste generationer, har DR oprettet særlige event-redaktioner, og DR TV har med sine to kanaler dækket både dagligdagen og årets store begivenheder tættere end nogensinde. DR Radio sender nu døgnet rundt på sine fire FM-kanaler, og mange programmer når dermed ud til endnu flere lyttere. I årets løb havde DR desuden premiere på endnu syv digitale tilbud og kom dermed i 2004 op på 17 DAB- og netkanaler. Samtidig er der sket en meget omfattende udvidelse af de øvrige digitale program- og servicetilbud på dr.dk, så danskerne også på nettet, på tekst-tv og på mobil kan benytte sig af DR-mediernes mangfoldige udbud døgnet rundt.

DR TV

En af de store udfordringer for DR TV i disse år er at sætte ekstra fokus på at samle alle danskere, uanset alder, omkring de programmer, der sendes på DR1 og DR2. Konkurrencen fra de kommercielle stationers målrettede tilbud til de helt unge og de 20-40-årige har gjort det sværere for DR TV at nå disse aldersgrupper. Men DR2 har i 2004 vist vejen med nytænkning og en række nye og originale danske programserier som f.eks. Drengene fra Angora, Omar skal giftes og Europas nye stjerner.

DR1 sendte også et målrettet tilbud til de unge, Boogie, og til børnene har samme kanal dagligt særskilte tilbud som Barra-cuda og Fjernsyn for dig. DRs stolte traditioner på børneområdet er imidlertid under stigende pres fra især de nye udenlandske børnekanaler, og andelen af de 3-12-åriges seertid er faldet i 2004. Den gode nyhed er til gengæld, at DR TV stadig er suverænt markedsførende, når det gælder de danskproducerede børneprogrammer - med en andel på 84 pct. af børnenes samlede seertid på danske programmer.

TV-Avisen har fortsat en central plads på DR1s sendeplan – som leverandør af en troværdig, uafhængig og nuanceret nyhedsformidling. TV-Avisen og Deadline samt diverse specialmagasiner udgør sammen med morgennyhederne og DRs

dokumentarprogrammer garantien for, at DR TV hver dag går i dybden med vigtige og aktuelle emner – med opfordring til seerne om aktiv debat-deltagelse i Nyhedsmagasinet. Samtidig har seerne fået bedre muligheder for at følge Folketingets arbejde på tæt hold, idet DR i 2004 indgik en transmissions-aftale med Folketinget, som betyder, at DR2 nu i dagtimerne sender direkte fra forhandlingerne i folketingssalen og fra udvalgte høringer.

Kvalitetsudvikling med henblik på både at skabe nye programmer og at forbedre velkendte udsendelser har haft en fremtrædende plads i det redaktionelle arbejde på DR1 i 2004. I alt 32 udvalgte programmer, herunder også magasiner fra DR Nyheder, er i løbet af året blevet grundigt testet af seere, som via DR/Panelet på internettet har meldt sig til at deltage i sådanne målinger.

Seermæssigt fik DR TV som helhed et nyt rekordår i 2004, både når det gælder den ugentlige dækning og DRs andel af danskernes samlede seertid. Dækningen målt på ugebasis viser, at DR er den mest foretrukne tv-station i Danmark, dog tæt efterfulgt af TV 2. Trods den meget hårde konkurrence på tv-markedet har både DR1 og DR2 også oplevet en vækst i andelen af danskernes samlede tv-sening. Ligesom året før var DR TV også i 2004 den mest sette danske tv-station i aftenssendetiden kl. 17-24.



Mads Steffensen, Mads og monopol, P3

DR RADIO

Efter flere års udviklingsarbejde har hver af DR Radios fire FM-kanaler nu fået sin egen nyhedsprofil: P1 med nyheder, perspektiv og debat. P2 som relativt "nyhedsfri zone" bortset fra kultur- og musiknyt. P3 med sin egen nyhedsredaktion og ungdomsrettede nyheder. Og P4 med et velafbalanceret mix af regionale og nationale nyhedsprogrammer.

P1 har i 2004 etableret en nyhedsstruktur med tre større nyhedsudsendelser (kl. 7, 12 og 18), omgivet af hhv. P1 Morgen, P1 Debat og Orientering. Med 2,2 millioner daglige lyttere er DR Radios morgennyheder landets største nyhedsleverandør – og samtidig vurderes Radioavisen i de årlige Catinet-undersøgelser som den mest troværdige nyhedskilde. P3 har bragt døgnetts små og store sportsbegivenheder hjem fra hele verden, og P4 med de ni regionalradioer har både stillet skarpt på lokale begivenheder og samlet hele landet omkring fælles oplevelser. Eksempelvis har den fremtidige kommunale og regionale opdeling af Danmark præget debatten på disse kanaler.

DR Radio udfolder en meget aktiv indsats for at støtte vækstbetingelserne for dansk musik, og efter at have nået de ambitiøse mål, der blev sat for fire år siden, kunne radioen i 2004 sætte nye mål for både mængden og variansen af musik på de enkelte kanaler. Selv om dansk musik på grund af landets størrelse kun udgør en minimal del af den globale musikskat, fastholdt DR i 2004 sine nationale musikkvoter på 30 pct. dansk musik på P3 og 50 pct. på P4. De digitale kanaler har en tilsvarende forpligtelse til at eksponere den danske musik. Desuden har radioens transmissionsbusser rejst landet tyndt og sendt fra koncerter, festivaler og andre events inden for mange musikgenrer. Og DRs ensembler har fået familieforøgelse med nye børne- og juniorkor i 2004 samt et nyt ungdomsorkester under etablering.

Lytternes vurdering af programmernes kvalitet på DR Radios fire hovedkanaler er i 2004 øget mærkbart for tredje år i træk. Samtidig har DR Radio dog opmærksomheden stærkt rettet på, at ikke kun færre teenagere lytter til DR end til kommercielle stationer, men at det nu gælder alle aldersgrupper op til 30 år. Ved udgangen af 2004 var DR kun størst i

aldersgrupperne over 30 år, og der er derfor stort behov for nye tilbud til de yngre radiolyttere.

Konkurrencemæssigt er der dog også adskillige lyspunkter for DR Radio. Selv om det nu er over et år siden, at de danske radiolyttere fik to nye radiokanaler – oven i DRs fire landsdækkende og de mere end 200 lokalradioer – har DR formået at fastholde to tredjedele af al dansk radiolytning. P4 og P3 er stadig landets to største radiokanaler, og P1 ligger på en flot fjerdeplads. Det er kun hos DR, at danskerne finder et så alsidigt og mangfoldigt programindhold, at der altid er mindst ét tilbud af interesse på en af DRs radiokanaler. Dertil kommer, at DR fortsat er stort set alene om en række tilbud – såsom radiodramatik, oplæsning, børneprogrammer, sports-transmissioner, live-musik og en række mere specialiserede musikgenrer.



DR extra, ny form for tekst-tv

DR INTERAKTIV

En række nye brugertilbud og mange store begivenheder i 2004 var medvirkende til, at netportalen dr.dk voksede eksplosivt, og ved årets udgang var dr.dk landets største mediesite og har opnået en fast placering som nummer 2 på listen over Danmarks mest besøgte websites (kun overgået af Microsofts msn.dk). DR Interaktiv omfatter derudover endnu tre medier: DR Tekst-TV, som også udbyggede sin dækning, nyheds- og service-portalen DR Mobil, som blev lanceret i efteråret, og endelig portalen DR extra, der havde premiere i december som DRs nye tilbud til de foreløbig ca. 200.000 danske husstande, der har fået digitalt tv og en parabol-dekoder. Portalen er en ny form for tekst-tv, der gør det muligt for seerne at hente tekstinformation ind på skærmen uden at skulle forlade tv-billedet.

I dag har omkring 70 pct. af danskerne netadgang i hjemmet, og dr.dk oplevede i 2004 en vækst i forhold til året før på hele 59 pct., mens væksten på internet-markedet som helhed kun var på 22 pct. At dr.dk formåede at øge væksten skyldes især, at dr.dk har et bredt og meget omfangsrigt indhold, hvilket også smittede af på nyhedsområdet under årets store begivenheder.

DRs netradio-kanaler har oplevet den største vækst på dr.dk med et fordoblet antal brugere i 2004, og årets nye kanaler var: DR Nyheder, DR Sport, DR Royal, DR KanonKamelen (for børn), DR Erhverv, DR Gyldne Genhør og DR Barometer (musik). Desuden har alle danskere, uanset bopæl, nu fået mulighed for at lytte til alle DRs ni regionalkanaler via dr.dk.

Både for DRs netudgivelser, tekst-tv, mobil-tilbud og interaktivt tv er det af helt central betydning, at de skal være med til at skabe en merværdi for licensen – og dermed for danskerne. De interaktive medier bruges nemlig både som værktøjer til at skabe nye oplevelser i relation til DRs radio- og tv-udsendelser, men også som selvstændige medier, der giver brugerne mulighed for dialog, debat og aktiv deltagelse. Derfor indgår de nye medietilbud i stigende grad som en naturlig del af DRs samlede forpligtelse over for danskerne.

En mere udførlig redegørelse om DRs programvirksomhed i 2004, om særlige public service-indsatsområder samt om danskernes brug af DRs programmer i det forløbne år kan læses i den særskilte publikation 'DR Public Service-Redegørelse 2004'. Denne trykte publikation er ligesom 'DR Årsrapport 2004' også offentliggjort på internet-adressen: www.dr.dk/omdr



Mogens Munk Rasmussen
Formand for DRs bestyrelse



/ Lars Vesterløkke
Konstitueret generaldirektør

MÅL, DER GIVER MENING

**DR VIL SKABE VÆRDI FOR SAMFUNDET,
KULTUREN OG DEN ENKELTE.**

**LEVERE KVALITET INDEN FOR ALLE
PROGRAMGENRER.**

BYGGE BRO I FREMTIDENS MEDIEBILLEDE.





Dansk Melodi Grand Prix 2004

DRs ÅRSREGNSKAB I HOVEDTAL

LEDELSESBERETNING

2004 blev endnu et dynamisk og fremgangsrigt år for DR.

For DR TV var året præget af øget seertilgang på begge kanaler, og for andet år i træk er DR landets største tv-station i aftenfladen med en samlet seerandel på 39,5 pct. DR TVs generelle succes blandt danskerne blev i høj grad understøttet af en række markante satsninger som f. eks.:

- 'Krøniken' og 'Ørnen'
- Olympiske Lege og VM i fodbold
- 'Drengene fra Angora' samt anden ny dansk satire
- Kronprinseparrets bryllup
- Melodi Grand Prix
- Sommertemaet 'Dans, Dans, Dans'
- Historiske satsninger som 'Store danskere' og 'Husker du'

DR Radio har ligeledes rigtig godt fat i den danske befolkning trods de mange konkurrerende radiokanaler. 81 pct. af befolkningen er i løbet af en uge i kontakt med mindst en af DRs radiokanaler, og P3 og P4 er fortsat landets to største radiokanaler. På radioområdet blev 2004 også året, hvor DAB-teknologien, som DR har markeret sig stærkt på at udbrede, for alvor fik tag i befolkningen. DR havde ved udgangen af 2004 etableret hele 17 radiokanaler på DAB-plattformen.

Også på internettet, dr.dk, oplevede DR en betydelig vækst i 2004. Fra 2003 til 2004 fik dr.dk 59 pct. flere ugentlige brugere, mens markedet som helhed havde en gennemsnitlig vækst på 22 pct. Dr.dk havde i gennemsnit godt 815.000 ugentlige brugere, hvilket er ca. 300.000 flere end i 2003. Væksten på dr.dk skyldes i høj grad den tætte sammenhæng, som er blevet etableret med DRs radio- og tv-programmer. Dertil kommer, at en række spil som 'Den Store Pakkeleg' og en velfungerende netradio tiltrækker mange nye brugere.

DRs virke har i 2004 været baseret på de økonomiske rammer, som er afstukket i medieaftalen mellem V, K og DF. Aftalen danner endvidere udgangspunkt for DRs økonomiske langtidspan for de kommende år. DRs økonomiske situation var i 2004 i stor udstrækning præget af store investeringer i forbindelse med byggeriet og den kommende flytning til DR Byen i Ørestad.

Byggeriet i DR Byen kom for alvor i gang i 2004, og arbejdet var ved årets afslutning vidt fremskredent. Det var i årets løb nødvendigt at justere byggeprojektets budget – og delvis også tidsplanen vedrørende koncertsalen. På baggrund af en analyse af byggeprojektets økonomi besluttede DRs bestyrelse at hæve byggeprojektets ramme fra 3,0 mia. kr. til 3,3 mia. kr. i 1999-prisniveau, idet analysen viste, at byggeriet ikke kunne gennemføres inden for det hidtidige budget. Bestyrelsen besluttede samtidig at anmode kulturministeren om en tilsvarende udvidelse af DRs statsgaranterede låneramme.

I 2004 er udstyr til produktion og afvikling af DR Nyheders tv-programmer blevet digitaliseret. Digitaliseringen fortsætter i 2005 med resten af den samlede tv-produktion. DRs radioproduktion blev endeligt digitaliseret allerede i 2002.

I 2004 er antallet af ansatte medarbejdere steget fra 3.537 til 3.633. Det skyldes bl.a. ansættelser i forbindelse med DR Undervisning, DR Byens teknologiprojekt samt i visse satsningsområder som eksempelvis ungdomsstoffet og dækningen af større events som kronprinseparrets bryllup og Melodi Grand Prix.

Der kan læses mere om DRs hovedresultater i Årsrapportens indledende formandsberetning, i afsnittene om DRs organisationsregnskab og det grønne regnskab samt i den særskilte publikation med DRs Public Service-redegørelse om programvirksomheden i 2004.



Det kongelige bryllup, maj 2004

ÅRSREGNSKABET

RESULTATOPGØRELSE

DR havde i 2004 et underskud på 8,6 mio. kr., hvilket er en forringelse på 167,7 mio. kr. i forhold til 2003. (Tabel 1). Dette skyldes især et betydeligt træk på det opbyggede program- og rettighedslager. I 2003 bidrog en forøgelse af programlageret på 121 mio. kr. positivt til resultatet, mens et lagerforbrug på 53 mio. kr. i 2004 bidrager negativt til resultatet.

Licensindtægterne er steget med 98,9 mio. kr. til i alt 2.985 mio. kr. Det er det politisk fastsatte maksimale beløb, som DR må beholde af licensmidlerne. Stigningen i licensindtægterne skyldes bl.a. en licenskampagne, der resulterede i flere licensbetalere.

Udover medieaftalens maksimum på 2.985 mio. kr. har DR fået overført 80 mio. kr., som oprindeligt var tiltænkt TV 2. Der er tale om et forskud på DRs licensmidler for 2005 og 2006, og de 80 mio. kr. er derfor ikke indtægtsført i 2004.

De finansielle indtægter steg med 60,0 mio. kr. Det skyldes afkast af den øgede likviditet og valutakurs-regulering af ind-

gåede lån. De øvrige indtægter er steget med 32,5 mio. kr. til i alt 306,9 mio. kr. Stigningen kan primært henføres til et større eksternt salg i DR Produktion og DR Multimedie.

Det samlede indtægtsniveau i 2004 er på 3.411,2 mio. kr., hvilket er en stigning på 193,6 mio. kr. i forhold til året før.

Driftsomkostningerne udgjorde 3.084,3 mio. kr., hvilket er en stigning på 107,9 mio. kr. i forhold til 2003, svarende til en omkostningsstigning på 3,6 pct. Stigningen kan hovedsagelig henføres til den generelle prisudvikling samt udviklingen i antallet af ansatte.

Finansielle omkostninger er i forhold til 2003 steget med 22,8 mio. kr., hvilket især skyldes optagelsen af de seneste lån til finansiering af DR Byen.

Afskrivningsomkostningerne er steget med 56,8 mio. kr., hvilket primært skyldes fremrykkede afskrivninger af aktiver, der ikke medtages til DR Byen.

TABEL 1
DRs ÅRSREGNSKAB 2000-2004

(MIO. KR., AFRUNDET)	2000	2001	2002	2003	2004	ÆNDRING 2003-2004
Licensindtægter	2.663,5	2.674,9	2.764,7	2.886,1	2.985,0	98,9
Øvrige indtægter	258,0	249,1	225,6	274,4	306,9	32,5
Resultat af associerede virksomheder	0	0,1	0,8	0,4	2,6	2,2
Finansielle indtægter	20,5	85,4	73,2	56,7	116,7	60,0
Indtægter i alt	2.942,0	3.009,5	3.064,3	3.217,6	3.411,2	193,6
Driftsomkostninger	2.782,4	2.730,1	2.919,7	2.976,4	3.084,3	107,9
Ændring af programbeholdning	-17,7	7,8	-42,4	-120,9	52,9	173,8
Afskrivninger	142,9	100,1	146,4	150,0	206,8	56,8
Finansielle omkostninger	10,6	21,4	27,5	53,0	75,8	22,8
Omkostninger i alt	2.918,2	2.859,4	3.051,2	3.058,5	3.419,8	361,3
Resultat før ekstraordinære poster	23,8	150,1	13,1	159,1	-8,6	-167,7
Ekstraordinære poster	0	301,0	0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT	23,8	451,1	13,1	159,1	-8,6	-167,7



Anja Pil Overby, Musikprogrammet

ANLÆGSINVESTERINGER

DR har i 2004 afholdt omkostninger til investeringer i materielle og immaterielle anlægsaktiver for 1.294,1 mio. kr., hvoraf 37,2 mio. kr. er driftsomkostninger. Der er afholdt omkostninger til den bygningsmæssige del af DR Byen for 1.077,2 mio. kr. og omkostninger til teknologi i DR Byen for 44,0 mio. kr. Heraf er de 25,0 mio. kr. direkte omkostninger, de resterende 19,0 mio. kr. er løn og indirekte omkostninger (DR Byen er omtalt i særligt afsnit). Til øvrig produktionsteknologi og udstyr er der brugt 144,7 mio. kr. Der har været omkostninger for 28,2 mio. kr. til sendenet, og heraf udgør investeringer til DAB-sendenettet 14,9 mio. kr.

Internt var digitaliseringen af produktionsudstyr det største projekt i 2004. Inden for de administrative systemer er der i 2004 bl.a. implementeret et nyt lønsystem, der trådte i kraft pr. 1. januar 2005.

SENDENETTET

Det er politisk besluttet, at DR og TV 2/Danmark skal etablere et digitalt tv-sendenet. Sendenet skulle efter planen tages i brug senest 1. juli 2005. Der er i 2004 indtrådt forsinkelser i digitaliseringsprojektet, så nettet nu forventes i brug i foråret 2006. En stor del af omkostningerne til sendenet i 2004 vedrører fortsat udbygning af det landsdækkende DAB-net samt etablering af de landsdelsdækkende DAB-sendenet, fase 1, der blev påbegyndt ultimo 2004 og forventes afsluttet i foråret 2005.

LIKVIDITET, BALANCE OG EGENKAPITAL

Den samlede likvide beholdning for DR er ultimo 2004 opgjort til 1.425,8 mio. kr. (Tabel 2). I forhold til 2003 er det en stigning på 569,9 mio. kr. Stigningen i likviditeten skyldes hjemtagning af lån til finansiering af DR Byen, samt at der i 2004 er frigivet 400,9 mio. kr. af salgssummen fra salget af TV-Byen og Radiohuset. Den 31. december 2004 indestod 72,2 mio. kr. af den oprindelige salgssum på en spærret konto.

Ultimo 2004 er balancesummen opgjort til 5.666,3 mio. kr., og egenkapitalen udgør 1.232,8 mio. kr., svarende til 21,8 pct. af balancesummen. Forøgelsen af balancesummen skyldes primært, at der er optaget langfristet gæld vedr. DR Byen, som modsvares af forøgelse af bygningsaktiverne i forbindelse med DR Byen og den øgede likviditet. Ændringen i egenkapitalen kan henføres til årets resultat (-8,6 mio. kr.) samt en regulering af øvrige reserver (-8,8 mio. kr.).

TABEL 2
DRs BALANCE 2000-2004

(MIO. KR., AFRUNDET)	2000	2001	2002	2003	2004	ÆNDRING 2003-2004
TILGANG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	151,7	208,9	349,6	754,4	1.157,0	404,6
BALANCESUM	2.210,0	3.541,3	3.813,0	4.551,7	5.666,3	1.114,6
EGENKAPITAL	599,0	1.085,2	1.099,1	1.250,2	1.232,8	-17,4
LIKVIDITET	92,6	575,6	315,8	855,9	1.425,8	569,9



Keld Heick, vært i De ringer – vi spiller

FINANSIELLE RISICI

DR har en kursrisiko på obligationsbeholdningen samt på lån optaget i forbindelse med etablering i DR Byen. Ved udgangen af 2004 udgør DRs obligationsbeholdning 1.044,6 mio. kr. Værdien af beholdningen er påvirket af kursudviklingen. Hvis renten stiger med 1 pct.-point, falder værdien af obligationsbeholdningen med 9,5 mio. kr.

DR har optaget fire lån til finansiering af DR Byen med et samlet provenu på 2.510 mio. kr. i henholdsvis GBP, USD og NOK. Til afdækning af fremtidig valutarisiko har DR indgået swap-aftaler, som konverterer de fremtidige pengestrømme til enten DKK eller EUR. Ligeledes har DR indgået swap-aftaler til afdækning af fremtidig renterisiko, således at minimum 25 pct. af låneporteføljen er i fast rente (dvs. med en fast rente, der er længere end tre år på låneoptagelsestidspunktet).

ANDEN VIRKSOMHED

DR aflægger regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse fra 2001 om regnskabsmæssig adskillelse af public service og anden virksomhed.

Anden virksomhed, der omfatter aktiviteterne i DR Multi-medie, sendenet (masteleje) samt visse aktiviteter i DR Produktion, udviser et overskud på 14,9 mio. kr. i 2004. Heraf overføres 30 pct. af overskuddet til public service-virksomheden, svarende til 4,5 mio. kr. Det resterende overskud på 10,4 mio. kr. overføres til egenkapitalen for anden virksomhed, der herefter udgør 50,5 mio. kr. ultimo 2004.

Indtægterne for anden virksomhed udgjorde 123,5 mio. kr. i 2004, mens de direkte omkostninger var på 92,2 mio. kr. Overhead og afskrivninger er opgjort til 19,0 mio. kr. Indtægter fra associerede virksomheder var på 2,6 mio. kr.

DR BYEN I ØRESTAD

Arbejdet med at forberede flytningen i 2006-2007 af alle DRs aktiviteter i hovedstadsområdet til DRs nye multimediehus i Ørestad, DR Byen, fortsætter.

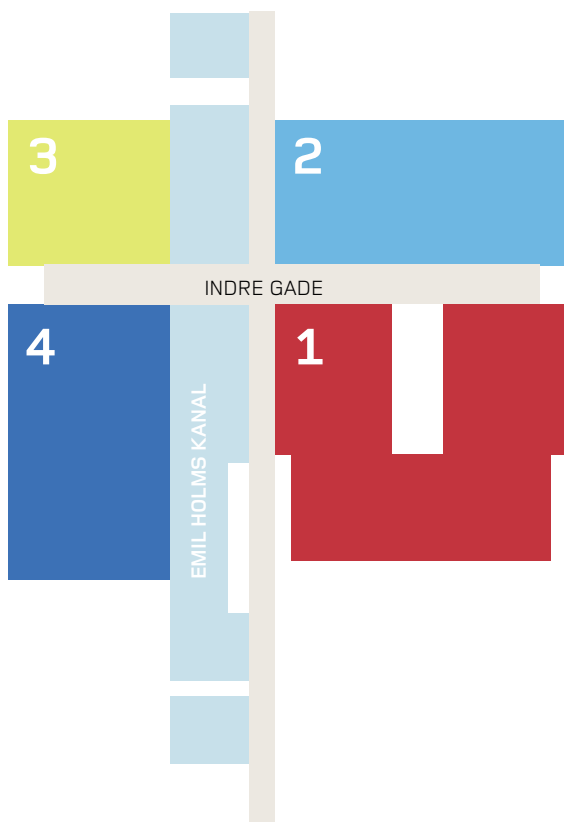
Byggeriet af DR Byen er opdelt i fire bygningssegmenter (byggeafsnit) og Den Indre Gade, som binder segmenterne sammen. Derudover indgår der i byggeriet de forberedende arbejder på byggegrunden (Segment 0), de tværsegmentielle leverancer (bygherreleverancer) samt terrænarbejder.

I 2004 har der især været fokus på:

- Færdiggørelsen af byggeriet i forbindelse med Segment 1.
- Indgåelse af resterende entreprisekontrakter på Segment 4 samt storentreprisekontrakterne på Segment 2 og Segment 3.
- Igangsætning af udførelsen af Segment 2.
- Igangsætning af udførelsen af Segment 3.
- Forberedelsen til DRs flytning.
- Indretningsprogrammering med bred medvirken af DRs medarbejdere.
- Projektering og udbud af lukningsentreprisen i forbindelse med Den Indre Gade.

DE FIRE SEGMENTER

Segment 1 omfatter de store publikumsstudier, redaktionelle områder, produktion og værksteder. Segment 2 indeholder nyheder og sport, mediedirektørerne, produktion samt arkiv og research. Segment 3 rummer ledelsesmæssige, administrative og servicemæssige funktioner samt Københavns Radio og medarbejderrestauranten. Segment 4 er koncertsalen, og dette segment indeholder desuden en orkesttersal, en rytmisk sal, en korprøvesal, musikstudier samt publikums- og redaktionsarealer. Den Indre Gade knytter segmenterne sammen.





Byggeriet af DR Byen i Ørestad, december 2004
Foto: Jan Winther

BYGGERIETS FREMDRIFT

Opførelsen af Segment 1 er fortsat gennem 2004 med et højt aktivitetsniveau. Råhuset er etableret, og facadelukningen er afsluttet. Installations- og kompletteringsarbejderne pågår for fuld kraft. Den samlede bygningsmæssige aflevering af segmentet er planlagt til april 2005.

For Segment 2 er hovedprojektet afleveret, og opførelsen af råhuset er i fuld gang. VVS- og el-entrepriserne har ved årets udgang påbegyndt arbejdet i kælderen under segmentet.

I forbindelse med Segment 3 har der været holdt licitation over de fem storentrepriser. Resultatet af licitationerne var lidt over det fastsatte budget, men i god dialog med både toltalrådgiver og entreprenører er der opnået tilfredsstillende besparelser, og råhusentreprisens arbejde med kælderen er i fuld gang. Hovedprojekteringen pågår, og færdigt hovedprojekt afleveres primo 2005.

Arbejdet med Segment 4's råhus er fortsat i perioden, men kompleksiteten har vist sig at være større end forudset af entreprenøren, hvilket har afstedkommet krav om såvel ekstrabetaling som tidsfristforlængelse. Kravene fra råhusentreprisen har ikke kunnet honoreres fuldt ud, og der har ikke kunnet opnås enighed gennem forhandling. Der er derfor i efteråret 2004 i overensstemmelse med partneringaftalens konfliktløsningsprocedure og i fælles forståelse mellem bygherre og entreprenør nedsat en opmandsfunktion. Formålet er at bane vej for et forlig mellem parterne. Opmandens vurderinger for de udvalgte skønstemaer forelå samlet primo februar 2005 – se side 21 vedrørende begivenheder efter balancedagen.

Projektforslaget for Den Indre Gade er afleveret, og licitation over lukningsentreprisen har været holdt med tilfredsstillende resultat. Hovedprojektet for konstruktioner og lukning er afleveret. Hovedprojektet for el, VVS og komplettering afleveres medio 2005.

For Terrænprojektet foreligger projektforslag.

BYGGEPROJEKTETS ØKONOMI

På baggrund af en gennemgribende analyse af byggeprojektets økonomi besluttede DRs bestyrelse den 5. oktober 2004 at hæve byggeprojektets økonomiske ramme fra 3,0 mia. kr. til 3,3 mia. kr. i 1999-prisniveau.

Forhøjelsen skyldes flere faktorer:

- At der ved opførelsen af det nye koncerthus har været behov for større og dybere liggende betonfundamenter for at bære koncertsalen, og at der er behov for mere armering i råhusets betonkonstruktioner end oprindelig planlagt.
- At udviklingen i byggekonjunkturerne har givet højere priser.
- At en række tiltænkte besparelser efter nærmere vurdering har vist sig ikke at kunne gennemføres uden alvorlige konsekvenser for byggeriets funktionalitet og arkitektur.
- At en række omkostninger i forbindelse med færdiggørelsen af byggeriets projektering og planlægning af den kommende indflytning er blevet undervurderet.

Samtidigt blev det besluttet, at den økonomiske ramme også skal inkludere visse investeringer i produktionsinventar samt afholdelse af omkostninger til grænseflader mellem Byggeprojektet og Teknologiprojektet. Bestyrelsen har pr. 8. december 2004 anmodet Kulturministeriet om forhøjelse af den statslige lånegaranti til projektet.

I 2004 er der forbrugt 1.077,2 mio. kr., og der er således ved udgangen af 2004 i alt brugt ca. 2.330,8 mio. kr. på byggeprojektet (i løbende priser).



Ung debat på dr.dk/skum

TEKNOLOGIPROJEKTET I DR BYEN

Som et særskilt projekt i forbindelse med DR Byen gennemføres et Teknologiprojekt med investeringer på 708,6 mio. kr. (2002-priser). Projektet etablerer DR Byens grundlæggende tekniske produktionsapparat og infrastruktur.

Det drejer sig bl.a. om:

- Studier til alle typer tv-produktion, koncertsal, musikstudier til kor, klassisk og rytmisk musik samt alle de decentrale produktions- og/eller afviklingsfaciliteter.
- En dynamisk og fleksibel funktions- og afviklingsplatform, som afvikler både radio-, tv- og internet-programmer samt fremtidigt interaktivt tv.
- Et centralt multimedialt center for broadcast-tekniske opgaver for brugere i og uden for DR Byen, DRs distrikter, EBU og andre samarbejdspartnere.
- Infrastrukturen til både administrative og produktionsvendte data.
- Flytning af eksisterende IT-systemer og -udstyr til DR Byen.

TEKNOLOGIPROJEKTETS FREMDRIFT

I 2004 har Teknologiprojektet gennemført en omfattende EU-udbudsproces for at anskaffe teknologi og installationer i DR Byen. Ved årets udgang er der:

- Udsendt udbudsmateriale på i alt 24 udbud (hvoraf seks har to eller flere delbud)
- Modtaget tilbud på 23 udbud
- Indgået 24 kontrakter

For størstedelen af tilbuddene lå tilbudsprisen tilfredsstillende i forhold til de offentliggjorte targetpriser. De sidste kontrakter forventes indgået i 2. halvår 2005.

Med udgangen af 2004 er Teknologiprojektet formelt skiftet fra udbudsfasen til projektering og installation, selv om enkelte af udbuddene fortsætter ind i 2005.

TEKNOLOGIPROJEKTETS ØKONOMI

I oktober 2004 blev Teknologiprojektets budgetramme reduceret med 23,2 mio. kr. fra 731,8 til 708,6 mio. kr. (2002-priser). I 2004 er der forbrugt 25,3 mio. kr. i direkte omkostninger (løbende priser) til Teknologiprojektet, således at det akkumulerede forbrug opgjort ved udgangen af 2004 er 40,3 mio. kr.

En del af Teknologiprojektets handel afregnes i USD, og der er indgået kurskontrakter på termin på henholdsvis 1 mio. USD til kurs 6,0538 i januar 2005, og 135.000 USD til kurs 6,052 i januar 2006.



Chapper, vært i Temli Væmli

BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der væsentligt påvirker vurderingen af DRs finansielle stilling pr. 31. december 2004.

Det nye lønsystem, der trådte i kraft 1. januar 2005, foretog den første lønudbetaling i januar 2005, hvilket forløb uden problemer.

I februar 2005 ophævedes de sidste forbehold i salgsaftalen vedr. TV-Byen. Dette betyder, at der af det udestående beløb på 72,1 mio. kr. på spærret konto (jf. ovenfor) skal betales 6,0 mio. kr. til køber. For at kunne opfylde den endelige aftale har DR endvidere betalt 28,1 mio. kr. til Gladsaxe Kommune til fri-køb af tilbagekøbsret til TV-Byen, og beløbet er udgiftsført i 2004.

I februar 2005 modtog DR opmandskendelser vedr. opståede uenigheder med råhus-entreprenøren på DR Byens koncertsal (Segment 4). Uenighederne vedrører krav fra entreprenørens side om såvel ekstrabetaling som tidsfristforlængelse. Råhus-entreprenøren og DR Byens projektledelse har siden holdt en række møder med opmandens vurderinger som udgangspunkt, men der er ikke pt. opnået enighed om hverken økonomien eller tidsterminer på de konkrete skønstemaer. Drøftelser med entreprenøren pågår fortsat.

DR Byens Segment 1 færdiggøres rent bygningsmæssigt i april 2005.

FORVENTNINGER TIL 2005

For 2005 forventes licensindtægter svarende til det i medie-aftalen fastsatte maksimum på 3.010 mio. kr. og et positivt årsresultat i niveauet 50-75 mio. kr.

For så vidt angår DR Byen forventes det, at DR Byens Segment 1 vil være klar til indflytning omkring årsskiftet 2005/2006.



Rasmus Poulsen og Tony Scott Jakobsen,
Det elektriske barometer, P3

DRs PRODUKTIVITET

Tabel 3 viser udviklingen i antallet af ansatte i DR i årene 2000-2004, opgjort som fuldtidsstillinger.

Det samlede antal årsværk, inkl. elever og medarbejdere på fratrædelsesordning, er ultimo 2004 opgjort til 3.633 årsværk. Antallet af elever er opgjort til 119, eller 10 flere end i 2003, svarende til en stigning på 9,2 pct. Der har i 2004 været 50 fratrædelsesordninger, hvilket er et væsentligt fald i forhold til det foregående år. Stigningen i antal årsværk skyldes bl.a. ansættelser i forbindelse med DR Undervisning, DR Byens teknologiprojekt, store events som kronprinseparrets bryllup og Melodi Grand Prix samt i visse satsningsområder som f.eks. ungdomsstoffet. DR Undervisning har fået en række store opgaver, bl.a. serien 'Arbejdsliv', hvoraf halvdelen finansieres af EUs sociale fond.

Uden elever og ansatte på fratrædelsesordning udgør antallet af medarbejdere 3.464 årsværk. I 2004 er antallet af fast-ansatte steget med 2,6 pct., mens antallet af tidsbegrænset ansatte er steget med 15,2 pct.

Sammenlignes antal årsværk over en 5-årig periode, ekskl. elever og fratrædelsesordninger, tegner der sig et billede af en samlet stigning på 3 pct., svarende til 114 årsværk. Uden ansatte i DR Byen og DR Byens teknologiprojekt ville stigningen over den 5-årige periode have været 1,4 pct.

Figur A viser udviklingen i antallet af årsværk i årene 2000-2004, ekskl. elever, ansatte i DR Byen og DR Byens teknologiprojekt samt medarbejdere på fratrædelsesordning.

Figur B viser udviklingen i nyproduktion på digital radio (DAB og net). Udviklingen i de digitale egenproduktioner kom i 2002, hvor der med kanaler som DR Jazz, DR Soft og Boogie Skum blev sendt 40.870 timer nyproduceret digital radio (DAB og net), mens der i 2000 kun blev sendt 2.599 timer digital nyproduktion. I 2004 var nyproduktionen på digital radio (DAB og net) med flere nye kanaler som DR KanonKamelen og DR Sport oppe på 57.701 timer.

DRs produktivitet kan illustreres ved at relatere de egenproducerede radio- og tv-timer til antallet af ansatte, som vist i Figur C og D.

I perioden 2000 til 2004 er antallet af egenproducerede førstegangssendsendelser målt i timer på DR Radio steget fra 35.568 timer til 42.865 timer. Dette er en stigning på 7.297 timer, svarende til 21 pct. Opgørelsen er ekskl. de digitale sendinger.

I samme periode er antallet af egenproducerede førstegangssendsendelser på DR TV steget fra 2.805 timer til 3.241 timer inkl. præsentation. Dette er en stigning på 436 timer, svarende til 16 pct.

TABEL 3:
ANTAL ÅRSVÆRK (2000-2004)

	2000	2001	2002	2003	2004
Varigt ansatte	2.684	2.724	2.721	2.576	2.644
Tidsbegrænset ansatte, freelancere mv.	666	580	632	712	820
I alt	3.350	3.304	3.353	3.288	3.464
Elever	114	113	122	109	119
Antal fratrædelsesordninger	90	85	64	140	50
I ALT	3.554	3.502	3.539	3.537	3.633
Heraf DR Byen og DR Byens teknologiprojekt	0	6	32	59	66

Note: I fratrædelsesordninger medregnes alene den tid, man har været fratrådt i løbet af det enkelte år.

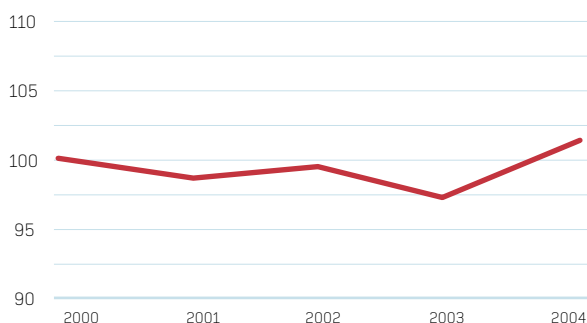


Clement B. Kjersgaard, Tal med Gud

Der findes ikke en anerkendt metode til måling af outputtet til internettet – dr.dk. – og det er dermed ikke muligt at vise produktiviteten og udviklingen over tid. Derfor fortæller Figur D ikke hele sandheden om DRs produktivitet i forhold til årsværk, da figuren ikke tager højde for produktionen til internettet og til digital radio. Ved siden af stigningen i tv- og radioproduktionen har DR i samme periode på internettet opbygget dr.dk, som nu er en af Danmarks mest besøgte hjemmesider. Fra 2003 til 2004 fik dr.dk 59 pct. flere ugentlige brugere eller i alt ca. 815.000, mens markedet som helhed kun havde en gennemsnitlig vækst på 22 pct. Dr.dk's årsresultat på ca. 300.000 flere ugentlige brugere end i 2003 kan f.eks. sammenlignes med tv2.dk, som i snit havde ca. 560.000 ugentlige brugere i 2004 og en årstilvækst på ca. 175.000 ugentlige brugere.

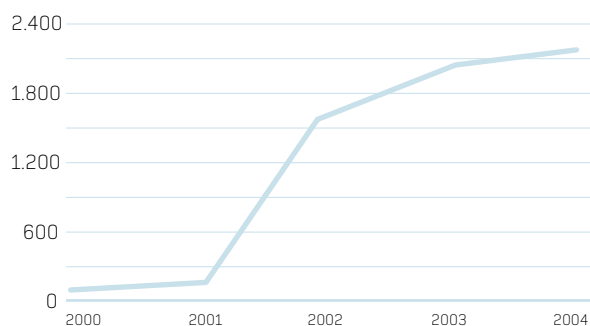
Figurerne A-D viser, at der – set over hele den 5-årige periode – er sket en stor stigning i DRs egenproducerede førstegangssendetimer, mens antallet af fastansatte og tidsbegrænset ansatte er steget med 3 pct. Det betyder, at produktiviteten generelt har været kraftigt stigende – både for radio og tv. Dertil kommer en kraftig udvikling i nyproduktion til digital radio samt produktion til internettet via dr.dk.

FIGUR A:
ÅRSVÆRK (EKSKL. ELEVER, DR BYEN OG FRATRÆDELSE)



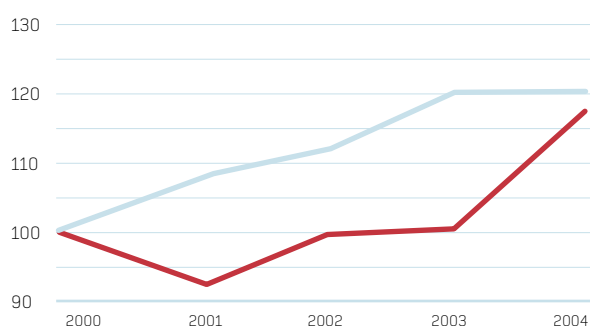
Note: 2000 = index 100

FIGUR B:
DRs EGENPRODUCEREDE SENDETIMER (FØRSTEGANGSUDES.)
DIGITAL RADIO



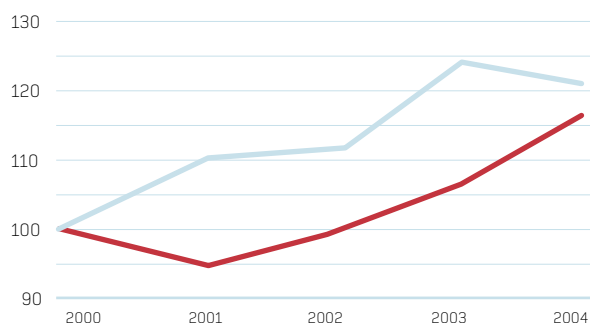
Note: 2000 = index 100

FIGUR C:
DRs EGENPRODUCEREDE SENDETIMER (FØRSTEGANGSUDES.)
ANALOG RADIO TV



Note: 2000 = index 100

FIGUR D:
DRs EGENPRODUCEREDE SENDETIMER PR. ÅRSVÆRK
(FØRSTEGANGSUDES.)
ANALOG RADIO TV



Note: 2000 = index 100



Omar skal giftes

LICENSREGNSKABET

DR har ansvaret for opkrævning af radio/tv-licens i Danmark. Det betyder, at de samlede licensindtægter indbetales til DR Licens. Herefter fordeler DR licensmidlerne efter de retningslinjer, der er fastsat i Folketingets medieaftale.

I forbindelse med den seneste medieaftale er reglerne for fordeling af den indkomne licens ændret med virkning fra og med 2003. Bidragene til TV 2/Regionerne og TV 2/Danmark samt Kulturministeriet afregnes nu som et fast årligt beløb, der er fastsat i medieaftalen. Beløbene skal afregnes fuldt ud uanset de samlede licensindtægters størrelse. Da der er tale om faste årlige beløb, har TV 2 og TV 2-regionerne ikke tilgodehavender i de udestående licensdebitorer. I Tabel 4 vises det samlede licensregnskab for 2004.

Licensregnskabet viser et resultat før overførsler på i alt 3.599,4 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2003 på 153,3 mio. kr., svarende til 4,4 pct. Heraf modtog TV 2 og TV 2s regionale virksomheder i alt 445 mio. kr. og Kulturministeriet 40 mio. kr., bl.a. til lokalradio/tv. Stigningen skyldes bl.a. en succesfuld licenskampagne, der resulterede i et langt højere antal tilmeldinger end forventet. Licenskampagnen blev gennemført i foråret 2004.

Der er overført 3.065 mio. kr. til DR. Det er en forbedring i forhold til 2003 på 178,9 mio. kr., og det er 80 mio. kr. højere end forudsat i medieaftalen. De 80 mio. kr. forbliver hos DR som ekstraordinære licensmidler vedrørende 2005 og 2006. Licens tilførslen til DR reduceres tilsvarende med 40 mio. kr. i hvert af årene 2005 og 2006. De 80 mio. kr. var oprindeligt tiltænkt TV 2 Danmark, som ophørte med at få licensmidler pr. 1 juli 2004.

Af de 3.065 mio. kr. overført til DR er de 2.985 mio. kr. indtægtsført i 2004. Efter fordelingen af licensindtægterne for året er der 49,4 mio. kr. i overskydende licensmidler. DR har i den forbindelse rettet henvendelse til Kulturministeriet om mulighederne for at beholde en del af de overskydende licensmidler som en kompensation for lavere licensindtægter i 2002 og 2003.

LICENSAFGIFTER

Licensen er i 2004 steget som angivet i Folketingets medieaftale. I 2004 kostede en husstandslicens til farve-tv 1.055 kr. pr. halvår, en sort/hvid-licens 675 kr. og radiolicens alene 160 kr. pr. halvår.

OMKOSTNINGER TIL LICENSOPKRÆVNING

Der blev i 2004 af DR afholdt omkostninger til licensopkrævning for i alt 52,1 mio. kr. Heraf er 42,5 mio. kr. omkostninger, der direkte kan henføres til egentlig licensopkrævning samt licenskampagner, der blev iværksat i 2004. De resterende 9,6 mio. kr. er indirekte omkostninger til dækning af administration, edb mv.



TABEL 4:
LICENSREGNSKAB 2004

(MIO. KR., AFRUNDET)	2003	2004	ÆNDRING
Licensindtægter	4.346,2	4.545,0	198,8
Heraf opkrævet moms	864,6	905,5	40,9
Indtægter i alt	3.481,6	3.639,5	157,9
Reguleringer af hensættelser til tab på licensdebitorer	70,1	73,2	3,1
Finansielle indtægter	34,6	33,1	-1,5
Resultat før overførsler	3.446,1	3.599,4	153,3
Overført til DR	2.886,1	3.065,0	178,9
Overført til TV 2	520,0	445,0	-75,0
Overført til Kulturministeriet	40,0	40,0	0,0
Overskydende licensmidler	0,0	49,4	49,4
OVERFØRT I ALT	3.446,1	3.599,4	153,3



VI VIL SKABE VÆRDI FOR VORES KULTUR

**VED AT SAMLE DANSKERNE
OM FÆLLES OPLEVELSER.**

**VED AT SKABE, STØTTE OG SPEJLE BÅDE
DEN BREDE OG SMALLE KUNST OG KULTUR.**

**VED AT UNDERSTØTTE OG UDFORDRE
DANSK IDENTITET, SPROG OG HISTORIE.**



DRs ÅRSREGNSKAB FOR 2004

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2004 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse om vedtægter for DR, Kulturministeriets bekendtgørelse om adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DRs økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2004.

De supplerende beretninger om DRs programvirksomhed, organisationsregnskab, DRs organisationsplan og DRs grønne regnskab er aflagt i overensstemmelse med anerkendte retningslinjer herfor.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

Søborg, 26. april 2005

DIREKTIONEN:

Lars Vesterlørke, konstitueret generaldirektør
Bent Fjord, resourcedirektør

BESTYRELSEN:

Mogens Munk Rasmussen, formand
Erling Aaskov, næstformand
Finn Aaberg
Birgit Aagaard-Svendsen
Rolf Bagger
Thorkild Ibsen
Peter Hvid Jensen
Mogens Rubinstein
Stig Hartvig Nielsen
Aase D. Madsen

INTERN REVISIONS PÅTEGNING

TIL BESTYRELSEN I DR

I vores egenskab af interne revisorer for DR har vi revideret årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 omfattende ledelsesberetning, licensregnskab, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter efter Bekendtgørelse om vedtægter for DR, årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

DRs ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har, under iagttagelse af de normer og betingelser, der er gældende for eksterne revisorer, udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2004 i overensstemmelse med Bekendtgørelse om vedtægter for DR, årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

København, 26. april 2005

Ernst & Young

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Mogens Nederby

Statsautoriseret revisor

Henrik Kofoed

Statsautoriseret revisor

RIGSREVISIONENS PÅTEGNING

TIL KULTURMINISTEREN

Vi har revideret årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2004, siderne 12 til 57, der aflægges efter Kulturministeriets Bekendtgørelse om vedtægt for DR og om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledning.

DRs ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vores ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2004 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2004 i overensstemmelse med Kulturministeriets Bekendtgørelse om vedtægt for DR og om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Rigsrevisionen, 26. april 2005

Henrik Otbo
Rigsrevisor

Henning Madsen
Kontorchef

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for DR for 2004 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C samt gældende danske regnskabsvejledninger og vedtægternes krav.

Årsrapporten for 2004 er aflagt i mio. kr.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT

KONCERNREGNSKAB

Med henvisning til årsregnskabslovens § 13, stk. 1.3 har ledelsen valgt ikke at aflægge koncernregnskab for regnskabsåret 2004. Det er ledelsens vurdering, at DRs investeringer i associerede virksomheder og tilknyttede virksomheder er uvæsentlige i forhold til DRs øvrige aktiviteter.

LEASING

Leasingkontrakter indregnes i balancen til dagsværdi, såfremt værdien udgør mere end 50.000 kr. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DRs øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter samt finansielle leasingkontrakter under 50.000 kr. betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender under aktiver og i anden gæld under forpligtelser.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelsen.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

SKATTER OG AFGIFTER

Den selvstændige institution DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov om indkomstbeskatning af aktieselskaber mv. undtaget fra skattepligt. DR er en fuldt moms- og afgiftspligtig virksomhed.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger om public service og anden virksomhed i delregnskabet jf. Bekendtgørelse nr. 740 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2s public service-virksomhed og anden virksomhed. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med DRs regnskabspraksis.

For de poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang, posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. Poster, som fordeles både ved direkte og indirekte opgørelse, omfatter Produktionsomkostninger, rettigheder mv., Andre eksterne omkostninger, Personaleomkostninger samt Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver. En del af disse poster kan hverken henføres direkte eller indirekte til et segment, hvorfor de ikke fordeles. For de poster, som fordeles ved direkte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmentet omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder.

Segmentoplysninger omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser, samt anden gæld.

RESULTATOPGØRELSEN

LICENSINDTÆGTER

Licensindtægter omfatter DRs andel af den fakturerede og periodiserede licens for kalenderåret, reguleret med nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra licens, indgåede beløb på tidligere afskrevne tilgodehavender fra licens samt andre finansielle indtægter.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DRs hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser. Andre driftsindtægter er periodiseret.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets programaktivitet, herunder omkostninger til køb af programmer, programrettigheder, køb af produktionsudstyr, link og sendenet, rejseomkostninger samt regulering af beholdninger af indkøbte og egenproducerede programmer.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter i hovedgrupper konsulent- og rådgivningsomkostninger, leje- og leasingomkostninger, tab på debitorer vedrørende andre driftsindtægter samt offentlige skatter og afgifter.

AF- OG NEDSKRIVNINGER

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Afskrivningerne foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioden, som er beregnet i forhold til oprindelig anskaffelsessum, er fastlagt således:

	FRA	TIL
Edb-software	2 år	3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne, som er beregnet i forhold til oprindelig anskaffelsessum, er fastlagt således:

	FRA	TIL
Bygninger	14 år	100 år
Sendenet	5 år	20 år
Tekniske anlæg	5 år	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	20 år

Der afskrives ikke på grunde.

Anskaffelser under 50.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Såfremt der er indikationer for, at et anlægsaktiv eller en gruppe af anlægsaktiver har været udsat for værdifald, foretages en nedskrivningstest. Aktiver, der har været udsat for værdifald, nedskrives til det højeste beløb af nettosalgspris og kapitalværdi på balancedagen.

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indgår i de regnskabsmæssige afskrivninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I TILKNYTTET

VIRKSOMHEDER OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

I DRs resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat efter skat under posten Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

I DRs resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat under posten Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

BALANCEN

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver omfatter edb-software og edb-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 2-3 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, sendenet, tekniske anlæg samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinjer som ejede aktiver.

Materielle anlægsaktiver under udførelse, der måles til kostpris, omfatter hovedsageligt DR Byen. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I DR indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders og associerede virksomheders resultat.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig værdi måles til 0 kr., idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender.

De samlede nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponering til posten Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

NEDSKRIVNING AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af netto-salgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger omfatter handelsvarer, indkøbte og egenproducerede programmer samt programrettigheder.

Handelsvarer og hjælpematerialer måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af ukurans

	og salgsomkostninger, foretages nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi. Indkøbte og egenproducerede programmer måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen. Kostprisen for egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte løn og materialer samt vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede maskiner samt bygninger og udstyr. Eventuelle låneomkostninger indgår ikke i de indirekte produktionsomkostninger. Egenproducerede programmer omkostningsføres ved førstegangsendelse. Såfremt programmet forventes genudsendt, omkostningsføres 75 pct. ved førstegangsendelse, og de resterende beløb omkostningsføres ved genudsendelse eller ved udløb af rettighed. Indkøbte rettigheder bliver afskrevet 100 pct. ved førstegangsendelse. Produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, omkostningsføres. TILGODEHAVENDER Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på DRs erfaringer fra tidligere år. VÆRDIPAPIRER Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen, hvilket svarer til børskursen. PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regn-	skabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende transmissionsrettigheder, husleje og løn. HENSATTE FORPLIGTELSE Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DRs økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdien. Pensionsforpligtelser indregnes på baggrund af den aktuariemæssigt opgjorte pensionsforpligtelse samt under hensyntagen til pensionskassens aktiver. Der foretages endvidere en årlig vurdering af andre pensionsforpligtelser. Hensat forpligtelse vedrørende salg af ejendomme omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med salget af TV-Byen og Radiohuset. Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager, retssager mv. FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTELSE Rentebærende gældsforpligtelser, der ved lånoptagelsen forventes holdt til udløb, indregnes ved lånoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, opgjort på basis af den effektive rente på lånoptagelsestidspunktet, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld.

LEASINGFORPLIGTELSE

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

EVENTUALAKTIVER OG – FORPLIGTELSE SAMT ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Eventualaktiver indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Forpligtelser, der eksisterer på balancedagen, men hvor det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, anses som en eventualforpligtelse. Eventualforpligtelser oplyses i noterne.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser, som er opført under eventualforpligtelser.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser DRs pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DRs likvider ved årets begyndelse og slutning.

PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser og ændringer i driftskapitalen samt renteindbetalinger og -udbetalinger. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser, dog eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer.

VI VIL SKABE VÆRDI FOR DEN ENKELTE

**VED AT INSPIRERE TIL AT TAGE ANSVAR,
HANDLE OG FÅ ET BEDRE LIV.**

**VED AT GØRE DET UFORSTÅELIGE
FORSTÅELIGT OG VEDKOMMENDE.**

**VED AT UNDERHOLDE OG
SKABE BEGEJSTRING.**



RESULTATOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2004

	NOTE	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Licensindtægter	1	2.985,0	2.886,1
Andre driftsindtægter	2	306,9	274,4
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	3	952,4	747,2
Andre eksterne omkostninger	4	440,1	452,7
Bruttoresultat		1.899,4	1.960,6
Personaleomkostninger	5	1.744,7	1.655,6
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	206,8	150,0
Resultat af primær drift		-52,1	155,0
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0,0	0,0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	2,6	0,4
Andre finansielle indtægter	7	116,7	56,7
Øvrige finansielle omkostninger	8	75,8	53,0
Årets resultat		-8,6	159,1
RESULTATDISPONERING			
Årets resultat foreslås fordelt således:			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		2,6	
Reserve for pensionsafkast		0,0	
Overført resultat		-11,2	
		-8,6	

BALANCE

PR. 31. DECEMBER 2004

AKTIVER	NOTE	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Edb-software		62,7	84,8
Edb-software under udførelse		86,9	14,8
Immaterielle anlægsaktiver	9	149,6	99,6
Grunde og bygninger		630,2	639,9
Sendenet		85,9	78,3
Tekniske anlæg		176,4	243,8
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		121,8	132,1
Materielle anlægsaktiver under udførelse		1.981,4	910,9
Materielle anlægsaktiver	10	2.995,7	2.005,0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	12,0	0,0
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	60,5	56,5
Tilgodehavender vedr. salg af ejendomme	13	72,2	463,9
Finansielle anlægsaktiver		144,7	520,4
ANLÆGSAKTIVER		3.290,0	2.625,0
Handelsvarer og hjælpematerialer		11,3	10,5
Programlager	14	505,1	558,8
Varebeholdninger		516,4	569,3
Tilgodehavender fra licens	15	235,9	266,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		48,0	65,4
Andre tilgodehavender		77,6	99,2
Periodeafgrænsningsposter		72,6	70,0
Tilgodehavender		434,1	501,5
Værdipapirer		1.044,6	531,8
Likvide beholdninger		381,2	324,1
OMSÆTNINGSAKTIVER		2.376,3	1.926,7
AKTIVER I ALT		5.666,3	4.551,7

BALANCE

PR. 31. DECEMBER 2004

PASSIVER	NOTE	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		3,9	1,3
Reserve for pensionsafkast		0,0	2,6
Øvrige reserver		-16,4	-7,6
Overført resultat		1.245,3	1.253,9
EGENKAPITAL		1.232,8	1.250,2
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser	16	614,3	586,2
Hensættelse vedr. forpligtelser ved salg af ejendomme	17	82,7	153,6
Andre hensatte forpligtelser		20,6	18,4
HENSATTE FORPLIGTELSE		717,6	758,2
Kreditinstitutioner	18	2.510,5	1.527,0
Langfristede gældsforpligtelser		2.510,5	1.527,0
Kreditinstitutioner	18	23,2	3,8
Modtagne forudbetalinger fra licens		313,6	330,5
Leverandører af varer og tjenesteydelser		234,1	214,5
Gæld til associerede virksomheder		3,1	2,4
Anden gæld	19	493,9	461,0
Overskydende licens		49,4	0,0
Periodiseret licens		80,0	0,0
Periodeafgrænsningsposter		8,1	4,1
Kortfristede gældsforpligtelser		1.205,4	1.016,3
GÆLDSFORPLIGTELSE		3.715,9	2.543,3
PASSIVER I ALT		5.666,3	4.551,7
Eventualposter og andre økonomiske forpligtelser	20		
Finansielle instrumenter mv.	21		
Delregnskab for Public service og Anden virksomhed	22		

EGENKAPITALOPGØRELSE

EGENKAPITAL (MIO. KR.)	RESERVE INDRE VÆRDIS METODE	RESERVE PENSIONS- AFKAST	ØVRIGE RESERVER	OVERFØRT RESULTAT	EGEN- KAPITAL I ALT
Saldo pr. 1. januar 2004	1,3	2,6	-7,6	1253,9	1.250,2
Årets opskrivning	2,6			-2,6	0,0
Frigivelse af henlæggelse		-2,6		2,6	0,0
Regulering af swap-aftaler			-8,1		-8,1
Regulering af terminskontrakter			-0,7		-0,7
Årets resultat				-8,6	-8,6
Saldo pr. 31. december 2004	3,9	0,0	-16,4	1.245,3	1.232,8
Saldo pr. 1. januar 2003	0,9	7,7	0,4	1090,1	1.099,1
Årets opskrivning	0,4			-0,4	0,0
Frigivelse af henlæggelse		-5,1		5,1	0,0
Regulering af swap-aftaler			-8,0		-8,0
Årets resultat				159,1	159,1
Saldo pr. 31. december 2003	1,3	2,6	-7,6	1253,9	1250,2

Beløb under Reserve pensionsafkast vedrører beløb, der ifølge medieaftalen i 1996 skal anvendes til specifikke formål, og i takt med, at de bliver forbrugt, overføres de til posten Overført resultat.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	NOTE	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Årets resultat		-8,6	159,1
Reguleringer	23	152,1	160,3
Ændring i driftskapitalen	24	290,0	-94,0
Pengestrøm fra primær drift		433,5	225,4
Renteindbetalinger og lign.		107,5	41,4
Renteudbetalinger og lign.		-75,8	-53,0
Pengestrøm fra driftsaktivitet		465,2	213,8
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-99,9	-75,5
Køb af materielle anlægsaktiver		-1.157,0	-752,4
Køb af finansielle anlægsaktiver		-14,8	-1,8
Salg af materielle anlægsaktiver		0,8	14,5
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0,0	0,5
Salg af finansielle anlægsaktiver		0,0	1,9
Modtagne betalinger vedr. salg af ejendomme		400,9	413,3
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-870,0	-399,5
Provenu ved låntoptagelse		1.021,8	738,0
Afdrag på lån		-3,7	-5,1
Betaling i henhold til aftale vedr. salg af ejendomme		-43,4	-7,1
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		974,7	725,8
ÅRETS PENGESTRØM		569,9	540,1
Likvide beholdninger og værdipapirer pr. 1. januar		855,9	315,8
LIKVIDE BEHOLDNINGER OG VÆRDIPAPIRER PR. 31. DECEMBER		1.425,8	855,9
Beholdningen kan specificeres således:			
Likvide beholdninger (kontantbeholdninger og bankindeståender)		381,2	324,1
Værdipapirer (obligationsbeholdning)		1.044,6	531,8
I ALT		1.425,8	855,9

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

NOTE 1 LICENSINDTÆGTER

	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
RESULTATOPGØRELSE FOR LICENSKASSEN		
Årets licensindtægter efter moms	3.621,8	3.462,3
Licensindtægter afskrevet i tidligere år m.m.	17,7	18,3
Moms retur fra Told og Skat	0,0	1,0
Indtægter i alt	3.639,5	3.481,6
Regulering af nedskrivning til tab på licensdebitorer	19,1	36,8
Konstateret tab på licensdebitorer	54,1	33,3
Resultat før finansielle poster	3.566,3	3.411,5
Andre finansielle indtægter	33,1	34,6
Resultat før overførsler	3.599,4	3.446,1
Overført til Kulturministeriet	40,0	40,0
Overført til DR	3.065,0	2.886,1
Overført til TV 2	70,0	150,0
Overført til TV 2-regionerne	375,0	370,0
Overskydende licens	49,4	0,0
Årets resultat	0,0	0,0
Overført til DR	3.065,0	
Periodiseret til 2005 og 2006	-80,0	
Indtægtsført i 2004	2.985,0	

SPECIFIKATION AF LICENSINDTÆGTER

(MIO. KR.)	FORDELING AF ÅRETS LICENSINDTÆGTER				ÅRETS LICENS- INDTÆGTER	REG. AF TAB PÅ DEBITORER	GEBYRER	I ALT
	FARVE	SORT/HVID	RADIO	GEBYR MV.				
Husstand	3.506,8	4,9	21,9	21,0	3.554,6	-55,5		3.499,1
Erhverv	39,3	0,1	27,5	0,3	67,2			67,2
I alt 2004	3.546,1	5,0	49,4	21,3	3.621,8	-55,5	0,0	3.566,3
I alt 2003	3.381,9	6,7	48,6	25,1	3.462,3	-51,8	1,0	3.411,5

Moms af årets licensindtægter andrager i alt 905,5 mio.kr.
Under gebyrer er i 2003 indtægtsført 1,0 mio. kr., som vedrører reguleringen af momsafregningen for 1999-2002.

NOTE 2 ANDRE DRIFTSINDTÆGTER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Publikumsindtægter	28,4	20,2
Udgivelser og produktioner fra DR Multimedie	54,8	43,8
Bidrag fra medproducenter	10,2	9,5
Sponsorindtægter	10,8	4,0
Telefonkonkurrencer/sms	5,7	2,1
Salg af programmer og licenser	16,1	24,4
Royalty	2,4	3,7
Kabedistribution	20,6	12,3
Orkestre	7,1	9,3
Indtægter fra fonde, produktionsstøtte, legater mv.	38,2	36,7
Indtægter fra link og sendenet	30,0	22,6
Facilitetsindtægter	44,6	35,3
Øvrige driftsindtægter	38,0	50,5
I ALT	306,9	274,4

NOTE 3 PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Programomkostninger	371,6	360,0
Køb af rettigheder	154,3	152,1
Køb af produktionsudstyr og materialer	55,6	49,2
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	70,1	54,7
Distributionsomkostninger til link og sendenet	112,6	135,1
Diverse produktionsomkostninger	135,3	117,0
Varebeholdninger primo	569,3	448,4
Varebeholdninger ultimo	-516,4	-569,3
I ALT	952,4	747,2

NOTE 4 ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Varekøb	70,4	65,0
Porto	28,0	28,9
Pc-teleomkostninger/ISDN/telefon	25,6	30,2
Seminar/kursusomkostninger	24,6	23,1
Konsulenter/rådgivning	58,6	39,3
Leje og leasing	16,1	16,3
Bygningsomkostninger	132,9	125,5
Tilbageført hensættelse vedr. forpligtelse ved salg af ejendomme	-27,5	0,0
Tjenesteydelser	85,3	102,4
Offentlige skatter og afgifter	24,6	21,6
Tab på debitorer	1,5	0,4
I ALT	440,1	452,7
NOTE 5 PERSONALEOMKOSTNINGER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Lønninger og gager	1.489,4	1.437,4
Honorarer	119,4	127,4
Pensioner	148,1	124,6
Andre omkostninger til social sikring	47,2	43,3
Regulering af hensættelser vedr. fratrædelsesordning, sabbatordning mv.	-59,4	-77,1
I ALT	1.744,7	1.655,6
Heraf vederlag til bestyrelse og generaldirektør	2,8	2,9
Vederlag til bestyrelse og generaldirektør indeholder ikke fratrædelsesgodtgørelse til bestyrelse og generaldirektør. Fratrædelsesgodtgørelsen til generaldirektøren er ikke usædvanlig og er i overensstemmelse med ansættelseskontrakten.		
Antal ansatte i regnskabsåret (årsværk)	3.633	3.537
ANTAL ÅRSVÆRK OPDELT I HOVEDGRUPPER:		
Fastansatte	2.644	2.576
Tidsbegrænset ansatte mv.	820	712
Elever	119	109
Fratrædelsesordninger	50	140
Ansatte i alt	3.633	3.537

NOTE 6 AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	49,9	39,7
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	166,0	123,3
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,5	-4,7
Aktivisering af afskrivninger vedr. projektkontoret i Ørestad	-8,6	-8,3
I ALT	206,8	150,0

NOTE 7 ANDRE FINANSIELLE INDTÆGTER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Renteindtægter, obligationer	54,8	33,3
Renteindtægter, ejendomshandel	9,2	15,3
Renteindtægter, øvrige	9,5	8,1
Kursgevinst, valuta	43,2	0,0
I ALT	116,7	56,7

NOTE 8 ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Renteomkostninger, kreditinstitutioner	49,6	21,9
Renteomkostninger, øvrige	0,0	0,1
Kurstab, obligationer	26,2	13,5
Kurstab, valuta	0,0	17,5
I alt	75,8	53,0

NOTE 9 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER (MIO.KR.)	EDB- SOFTWARE	ANLÆG UNDER UDF.	I ALT
Kostpris 1. januar 2004	221,5	14,8	236,3
Tilgang i årets løb	22,0	77,9	99,9
Overførsel	5,8	-5,8	0,0
Kostpris 31. december 2004	249,3	86,9	336,2
Af- og nedskrivninger 1. januar 2004	136,7	0,0	136,7
Årets af- og nedskrivninger	49,9	0,0	49,9
Af- og nedskrivninger 31. december 2004	186,6	0,0	186,6
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	62,7	86,9	149,6

NOTE 10
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER
(MIO.KR.)

	GRUNDE OG BYGNINGER	SENDENET	TEKNISKE ANLÆG	ANDRE ANLÆG DRIFTS- MIDLER	ANLÆG UNDER UDF.	I ALT
Kostpris 1. januar 2004	818,8	195,9	1.079,3	275,6	910,9	3.280,5
Tilgang i årets løb	13,8	14,6	6,4	37,2	1.085,0	1.157,0
Afgang i årets løb				-1,0		-1,0
Overførsel	0,7	5,4	5,9	2,5	-14,5	0,0
Kostpris 31. december 2004	833,3	215,9	1.091,6	314,3	1.981,4	4.436,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2004	178,9	117,6	835,5	143,5		1.275,5
Årets af- og nedskrivninger	24,2	12,4	79,7	49,7		166,0
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang				-0,7		-0,7
Af- og nedskrivninger 31. december 2004	203,1	130,0	915,2	192,5	0,0	1.440,8
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	630,2	85,9	176,4	121,8	1.981,4	2.995,7
Heraf udgør finansielt leasede aktiver	0,0	28,1	0,0	0,0	12,1	40,2

Værdien af danske grunde og bygninger ifølge offentlig vurdering pr. 1 januar 2004 udgør 476,2 mio. kr.

NOTE 11
KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER
(MIO.KR.)

	I/S DIGI-TV	I ALT
Kostpris 1. januar 2004	0,0	0,0
Årets anskaffelser	12,0	12,0
Årets afgang	0,0	0,0
Kostpris 31. december 2004	12,0	12,0
Reguleringer 1. januar 2004	0,0	0,0
Andel af årets resultat	0,0	0,0
Reguleringer 31. december 2004	0,0	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	12,0	12,0

I/S DIGI-TV, Søborg

Ejerandel	67%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2004	T.kr. 17.991
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2004	T.kr. -9
Værdi i DRs årsregnskab pr. 31. december 2004	T.kr. 11.994

NOTE 12
KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

(MIO.KR.)

NORDMAGI A/S
I LIKVIDATION

BROADCAST
SERVICE
DANMARK
A/S

I/S 4M

JOINT
VENTURE

I ALT

Kostpris 1. januar 2004	0,2	10,0	43,8	2,7	56,7
Årets anskaffelser	0,0	0,0	0,0	2,8	2,8
Årets afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris 31. december 2004	0,2	10,0	43,8	5,5	59,5
Reguleringer 1. januar 2004	-0,2	1,4	0,0	-1,4	-0,2
Andel af årets resultat	0,0	2,6	0,0	0,0	2,6
Årets regulering	0,0	0,0	0,0	-1,4	-1,4
Reguleringer 31. december 2004	-0,2	4,0	0,0	-2,8	1,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	0,0	14,0	43,8	2,7	60,5

DR HAR KAPITALANDELE I FØLGENDE VIRKSOMHEDER:

Nordmagi A/S i likvidation, Søborg

Ejerandel	25%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2004	T.kr. 458
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2004	T.kr. 24
Værdi i DRs årsregnskab pr. 31. december 2004	T.kr. 84

Broadcast Service Danmark A/S, Høje Tåstrup

Ejerandel	50%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2004	T.kr. 27.790
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2004	T.kr. 5.209
Værdi i DRs årsregnskab pr. 31. december 2004	T.kr. 13.900

I/S 4M, Odense

Ejerandel	50%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2004	T.kr. 87.562
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2004	T.kr. 0
Værdi i DRs årsregnskab pr. 31. december 2004	T.kr. 43.781

DR har endvidere aktiver i et joint venture. Med henvisning til årsregnskabslovens §72, stk. 4, oplyses ikke nærmere herom.

NOTE 13
TILGODEHAVENDE VEDR. SALG AF EJENDOMME

	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Tilgodehavender 1. januar	463,9	861,9
Årets tilgang	9,2	15,3
Årets afgang	-400,9	-413,3
I ALT	72,2	463,9

Tilgodehavender vedr. salg af ejendomme 72,2 mio. kr. forventes at blive frigivet i 2005.

NOTE 14
PROGRAMLAGER

	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Sportsrettigheder	14,9	24,6
Eksterne programmer	40,1	45,5
Egenproducerede programmer	341,5	388,5
Indkøbte programrettigheder	107,4	97,1
Igangværende produktion, anden virksomhed	1,2	3,1
I ALT	505,1	558,8

NOTE 15
TILGODEHAVENDER FRA LICENS

(MIO. KR.)	UNDER 1 ÅR	1-2 ÅR	2-3 ÅR	OVER 3 ÅR	I ALT
2004					
Tilgodehavender fra licens, brutto	209,9	140,5	49,4	32,2	432,0
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra licens	68,0	60,3	42,9	24,9	196,1
Licensdebitorer pr. 31. december 2004	141,9	80,2	6,5	7,3	235,9
2003					
Tilgodehavender fra licens, brutto	231,4	127,0	46,1	65,0	469,5
Nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra licens	65,0	58,4	36,6	42,6	202,6
Licensdebitorer pr. 31. december 2003	166,4	68,6	9,5	22,4	266,9

NOTE 16	2004
HENSÆTTELSE TIL PENSION OG LIGNENDE FORPLIGTELSE	(MIO.KR.)
Pensionsforpligtelse for pensionskassen 1. januar	525,2
Anvendt i året	-51,1
Årets regulering i hensættelsen iht. pensionskassens regnskab for 2004	75,8
Pensionsforpligtelse for pensionskassen 31. december 2004	549,9

Understøttelsesforpligtelse 1. januar	61,0
Anvendt i året	-3,9
Årets regulering i hensættelsen	7,3
Understøttelsesforpligtelse 31. december 2004	64,4

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2004	614,3
--	--------------

DRs forpligtelse over for pensionskassen for DRs tjenestemænd på 549,9 mio. kr. er forskellen mellem nettoaktiver på 545,8 mio. kr. og en aktuariemæssig opgørelse af pensionskassens forpligtelse på 1.095,7 mio. kr. pr. 31. december 2004.

DRs pensionsforpligtelser er med hjemmel i Radio- og Fjernsynslovens § 17 garanteret af statskassen indtil år 2021 og vil blive nedbragt over denne periode.

Understøttelsesordningen vedrører en forpligtelse til at betale DRs medarbejdere uden anden pension en årlig ydelse, fra de fylder 67 år. Der tilgår ikke nye medarbejdere til denne ordning.

NOTE 17	2004	2003
HENSÆTTELSE VEDR. FORPLIGTELSE VED SALG AF EJENDOMME	(MIO.KR.)	(MIO.KR.)
Forpligtelse ved salg af ejendomme 1. januar	153,6	160,7
Anvendt i året	-43,4	-7,1
Tilbageførsel af hensættelse	-27,5	0,0
I ALT	82,7	153,6

NOTE 18 KREDITINSTITUTIONER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Kassekreditfaciliteter	0,0	0,0
Øvrige kreditinstitutioner	2.533,7	1.530,8
Kreditinstitutioner	2.533,7	1.530,8
Inden for 1 år	23,2	3,8
Mellem 1 og 5 år	515,0	245,8
Efter 5 år	1.995,5	1.281,2
Gældsforpligtelse	2.533,7	1.530,8
Der er stillet statsgaranti for kreditinstitutioner på 2.482 mio. kr.		
Heraf forpligtelser vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):		
Inden for 1 år	3,2	3,8
Mellem 1 og 5 år	13,3	8,8
Efter 5 år	35,3	27,1
	51,8	39,7
NOTE 19 ANDEN GÆLD	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Feriepengeforpligtelse	177,2	181,6
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	26,1	35,4
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	47,8	45,5
Skyldig overtidsbetaling	25,2	25,6
Skyldige feriepenge	17,5	16,9
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	13,4	14,2
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	70,5	74,7
Gældsforpligtelser vedr. rettighedslageret	63,1	60,6
Gæld ifm. salg af ejendomme	34,1	0,0
Øvrig gæld	19,0	6,5
I ALT	493,9	461,0

NOTE 20
EVENTUALPOSTER OG ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

LEJE OG OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE

DR har i forbindelse med salg af ejendomme ydet en lejegaranti over for køber, som aftrappes over 5 år fra fraflytningen, såfremt køber ikke kan få udlejet TV-Byen.

DR HAR PÅTAGET SIG FØLGENDE LEJE- OG OPERATIONELLE LEASINGFORPLIGTELSE:

	2004	2003
	(MIO. KR.)	(MIO. KR.)
Lejemål, husleje (inkl. TV-Byen og Radiohuset)	83,1	160,5
Kopi- og printaftale	12,3	5,4
I ALT	95,4	165,9

FINANSIELLE LEASINGFORPLIGTELSE

DR har indgået finansiell leasingaftale over 15 år vedr. udstyr til DAB-sendenettet. Sendenettet er indregnet som materiell leasingaktiv, mens den kapitaliserede restleasingforpligtelse er indregnet som gældsforpligtelse til kreditinstitutioner. Den årlige leasingydelse udgør ca. 3,2 mio. kr.

KØBSFORPLIGTELSE

DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 131,5 mio. kr. (for 2003: 121,4 mio. kr.)

I forbindelse med DRs byggeri i Ørestad er der indgået aftaler med rådgivere og entreprenører for i alt 2.214,0 mio. kr. Heraf indgår 1.244,7 mio. kr. i årsregnskabet for 2004 eller tidligere. Restbeløbet på 969,3 mio. kr. betales i 2005 og de efterfølgende år i takt med, at arbejdet udføres.

SIKKERHEDSSTILLELSE

DR har sammen med TV 2 afgivet anfordringsgaranti på ca. 6,5 mio. kr. til sikkerhed for Broadcast Service Danmark A/S' opfyldelse af de forpligtelser, som selskabet har påtaget sig over for TDC som følge af overtage tidligere statstjenestemænds ansættelsesforhold.

Der er båndlagt 21,5 mio. kr. af DRs likvide beholdninger vedrørende Den Nordiske Kabelfond, som kun kan frigives af bestyrelsen for Den Nordiske Kabelfond.

VERSERENDE RETSSAGER

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i forbindelse med radio- og tv-udsendelse. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko for DR.

ØVRIGE EVENTUALFORPLIGTELSE

DR har over for visse medarbejdergrupper påtaget sig en forpligtelse til at indbetale fuldt pensionsbidrag indtil folkepensionsalderen, såfremt medarbejdere vælger at overgå til efterløn. Det er ikke muligt at beregne størrelsen af denne forpligtelse, og i årsregnskabet er således kun medtaget de allerede etablerede ordninger.

DR forventer at tinglyse den indgåede aftale med Københavns Kommune om at overføre forkøbsrettighederne til såvel TV-Byen som Radiohuset til DRs ejendom i Ørestad. Forkøbsretten giver Københavns Kommune ret til at erhverve DRs ejendomme i Ørestad i 2073 til en forud fastsat pris.

Af de kommende licensindtægter udgør DRs samlede forpligtelser over for TV 2-regionerne samt lokalradio/tv-produktion mv. for årene 2005-2006 i alt 855 mio. kr.

I henhold til public service-kontrakten med Kulturministeriet har DR pligt til at støtte dansk filmproduktion med gennemsnitlig 60 mio. kr. pr. år for årene 2003 til 2006. DR har ydet 52,3 mio. kr. i støtte i 2004.

KASSEKREDITTER

DR har løbende en kassekredit på 50 mio. kr. til rådighed. I forbindelse med finansiering af DR Byen har der kortvarigt vist sig behov for en større kreditfacilitet. Indtil videre er kassekreditten forhøjet til 400 mio. kr., som dog ikke er udnyttet pr. 31. december 2004.

NOTE 21
FINANSIELLE INSTRUMENTER MV.

I henhold til investerings- og pengepolitik for DR afdækkes væsentlige forretningsmæssige risici, og der indgås ikke spekulative positioner.

SWAP-FORRETNINGER:

I forbindelse med optagelse af fire lån til finansiering af DR Byen er der indgået følgende swap-aftaler, således at lånevilkårene opfylder betingelserne for de fire statsgaranterede lån.

1. Lån på 64 mio. GBP, svarende til 800 mio. DKK ved lånoptagelsen, er optaget til variabel halvårlig rente. Igennem en 5-årig rente- og valutaswap er lånet konverteret til et lån på lidt over 105 mio. EUR med en fast rente på 2,75% frem til medio 2006. I 2004 har DR indgået en kombineret rente- og valutaswap, som løber fra medio 2006 frem til medio 2011, som ligeledes konverterer lånet på 64 mio. GBP til et lån på lidt over 105 mio. EUR med en fast rente på 3,635%. Lånet udløber 2026.

2. Lånet på lidt over 111 mio. USD, svarende til 700 mio. kr. ved lånoptagelsen, er optaget til fast rente. Igennem en 5-årig kombineret rente- og valutaswap er lånet konverteret til et lån på 700 mio. kr. med en variabel rente på 6 mdr. Cibor -0,04% frem til ultimo 2008. Lånet udløber 2028.

3. Lån på lidt over 65 mio. USD, svarende til 410 mio. kr. ved lånoptagelsen, er optaget til variabel rente. Igennem en 5-årig rente- og valutaswap er lånet konverteret til et lån på 410 mio. kr. med fast rente på 3,10625% frem til medio 2009. Lånet udløber 2029.

4. Lån på 670 mio. NOK, svarende til 600 mio. kr. ved lånoptagelsen, er optaget til fast rente. Igennem en 14-årig kombineret rente- og valutaswap er lånet konverteret til et lån på 600 mio. kr. med en variabel rente på 6 mdr. Cibor -0,08%, som afdrages med 20 mio. kr. årligt. Lånet udløber 2018.

SIKRING AF AKTIVER OG FORPLIGTELSE

SAMT FREMTIDIGE TRANSAKTIONER

Udover ovenstående lån sammensætter DRs mellemværender i fremmed valuta samt afdækningstransaktioner sig således (mio. kr.):

VALUTA	TILGODE-	GÆLDS- FOR- PLIGTELSE	AFDÆKNING	NETTO POSITION
EUR	0,5	0,6	0,0	-0,1
GBP	0,2	0,0	0,0	0,2
NOK	0,0	0,1	0,0	-0,1
SEK	0,4	8,0	0,0	-7,6
USD	0,2	3,1	0,0	-2,9

DR har indgået valutaterminsforsikringer til kurssikring af fremtidig køb af udstyr i USD for i alt 1,8 mio. USD. I forhold til kursen på balancedagen har kontrakterne en negativ dagsværdi på 0,7 mio. kr., som er indregnet i egenkapitalen.

NOTE 22

DELREGNSKAB FØR PUBLIC SERVICE OG ANDEN VIRKSOMHED 2004

(MIO.KR.)

	PUBLIC SERVICE- VIRKSOMHED	ANDEN VIRKSOMHED	I ALT
--	-------------------------------	---------------------	-------

RESULTATOPGØRELSE

Licensindtægter	2.985,0	0,0	2.985,0
Andre driftsindtægter	183,4	123,5	306,9
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	900,3	52,1	952,4
Andre eksterne omkostninger	427,0	13,1	440,1
Bruttoresultat	1.841,1	58,3	1.899,4
Personaleomkostninger	1.717,7	27,0	1.744,7
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	199,9	6,9	206,8
Overhead	-12,1	12,1	0,0
Resultat af primær drift	-64,4	12,3	-52,1
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	0,0	2,6	2,6
Andre finansielle indtægter	116,7	0,0	116,7
Øvrige finansielle omkostninger	75,8	0,0	75,8
Årets resultat	-23,5	14,9	-8,6
30% af årets overskud i Anden Virksomhed overføres til Public Service-virksomheden	4,5	-4,5	0,0
Årets resultat inkl. overførsel	-19,0	10,4	-8,6

NOTE 22 (FORTSAT)
DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE OG ANDEN VIRKSOMHED 2004
(MIO.KR.)

PUBLIC SERVICE-
VIRKSOMHED ANDEN
VIRKSOMHED I ALT

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2004

AKTIVER:

Immaterielle og materielle anlægsaktiver	3.144,8	0,5	3.145,3
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12,0	0,0	12,0
Kapitalandele i associerede virksomheder	46,5	14,0	60,5
Tilgodehavende fra salg af ejendomme	72,2	0,0	72,2
Anlægsaktiver	3.275,5	14,5	3.290,0

Handelsvarer og hjælpematerialer	0,0	11,3	11,3
Programlager	503,9	1,2	505,1
Tilgodehavender fra licens	235,9	0,0	235,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	37,5	10,5	48,0
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	133,7	16,5	150,2
Mellemregning Public Service-virksomhed	-10,1	10,1	0,0
Værdipapirer	1.044,6	0,0	1.044,6
Likvide beholdninger	381,2	0,0	381,2
Omsætningsaktiver	2.326,7	49,6	2.376,3
AKTIVER I ALT	5.602,2	64,1	5.666,3

PASSIVER:

Reserver	-12,5	0,0	-12,5
Kapitalindskud	-35,2	35,2	0,0
Overført resultat	1.230,0	15,3	1.245,3
Egenkapital	1.182,3	50,5	1.232,8

Hensatte forpligtelser	717,6	0,0	717,6
-------------------------------	--------------	------------	--------------

Kreditinstitutioner	2.533,7	0,0	2.533,7
Forudbetalinger fra licens	313,6	0,0	313,6
Leverandører af varer og tjenesteydelser	232,5	1,6	234,1
Gæld til associerede virksomheder	3,1	0,0	3,1
Anden gæld og periodeafgrænsningsposter	619,4	12,0	631,4
Gældsforpligtelser	3.702,3	13,6	3.715,9
PASSIVER I ALT	5.602,2	64,1	5.666,3

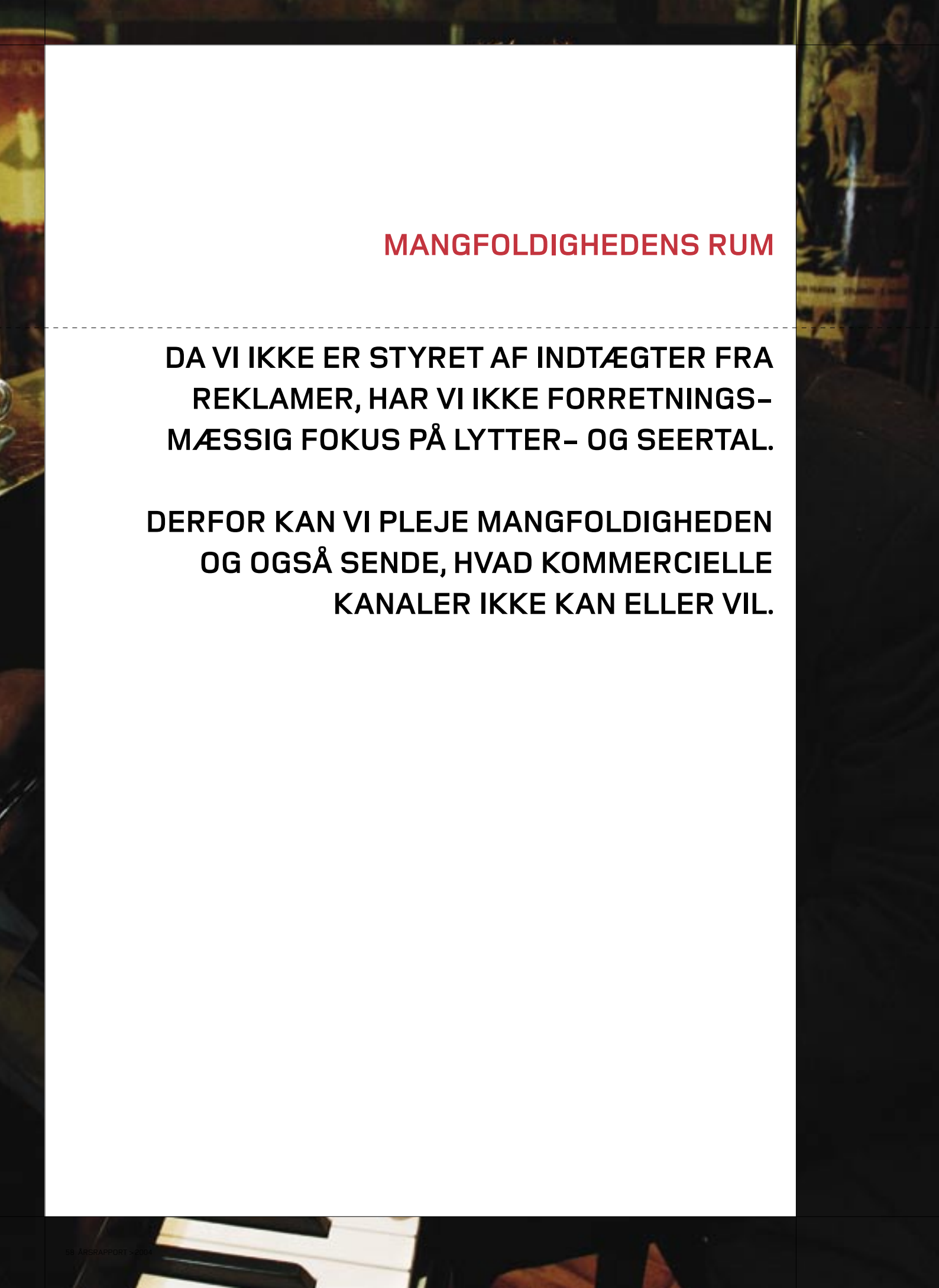
NOTE 22 (FORTSAT)	2004	2003
SAMMENLIGNINGSTAL FOR ANDEN VIRKSOMHED 2004		
	(MIO.KR.)	(MIO.KR.)
Andre driftsindtægter	123,5	91,7
Resultat af primær drift	12,3	6,4
Årets resultat	10,4	6,3
Balancesum	64,1	49,9
Egenkapital	50,5	40,1

NOTE 22 (FORTSAT)		
EGENKAPITAL FOR ANDEN VIRKSOMHED 2004		
Kapitalindskud pr. 1. januar	35,2	35,7
Årets kapitalindskud	0,0	-0,5
Kapitalindskud pr. 31. december	35,2	35,2
Overført resultat 1. januar	4,9	-1,4
Årets resultat	10,4	6,3
Overført resultat 31. december	15,3	4,9
Egenkapital	50,5	40,1

NOTER TIL PENGESTRØMSOPGØRELSEN

NOTE 23 PENGESTRØMSOPGØRELSE – REGULERINGER	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Andre finansielle indtægter	-116,7	-56,7
Øvrige finansielle omkostninger	75,8	53,0
Afskrivninger på anlæg	215,9	163,0
Avance ved salg af anlægsaktiver	-0,5	-4,7
Andel i associerede virksomheders resultat efter skat	-2,6	-0,4
Årets regulering vedr. joint venture	1,4	0,5
Tilbageførsel af hensættelser vedr. pensionsordninger	28,1	1,8
Tilbageførsel af hensættelse vedr. forpligtelse ved salg af ejendomme	-27,5	0,0
Ændring i andre hensatte forpligtelser	2,2	1,7
Rentevalutaswap ført over egenkapitalen	-8,1	-8,0
Regulering af terminkontrakter ført over egenkapitalen	-0,7	0,0
Opskrivning af gældsforpligtelse til nutidsværdi af fremtidige ydelser	4,0	0,0
Urealiserede kursreguleringer af langfristet gældsforpligtelse	-19,2	10,1
I ALT	152,1	160,3

NOTE 24 PENGESTRØMSOPGØRELSE – ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL	2004 (MIO.KR.)	2003 (MIO.KR.)
Ændring af varebeholdninger	52,9	-120,9
Ændring af tilgodehavender	67,4	-61,5
Ændring af kortfristede gældsforpligtelser eksklusive kreditinstitutioner	169,7	88,4
I ALT	290,0	-94,0

The background of the page is a dark, artistic photograph. On the left, a portion of a piano keyboard is visible, with white and black keys. On the right, a person is seen from the side, sitting and playing the piano. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows, creating a moody atmosphere.

MANGFOLDIGHEDENS RUM

**DA VI IKKE ER STYRET AF INDTÆGTER FRA
REKLAMER, HAR VI IKKE FORRETNINGS-
MÆSSIG FOKUS PÅ LYTTTER- OG SEERTAL.**

**DERFOR KAN VI PLEJE MANGFOLDIGHEDEN
OG OGSÅ SENDE, HVAD KOMMERCIELLE
KANALER IKKE KAN ELLER VIL.**



DRs ORGANISATIONSREGNSKAB 2004

Arbejdet med udvikling af DRs medarbejdere og ledelse tager udgangspunkt i et af DRs syv overordnede strategiske mål for 2004-2007: "DR skal som den mest attraktive mediarbejdsplads tiltrække og udvikle medarbejdere, der kan, vil og tør skabe værdi og fornyelse."

Målet afspejler DRs bestræbelser på at være en innovativ medievirksomhed, som har sin helt afgørende styrke i medarbejdernes professionelle kunnen og viden, i deres engagement og evne til samarbejde og i deres muligheder for at opnå en menneskelig og faglig udvikling, der ligger i tråd med de fremtidige krav i et mediemarked under konstant og hastig forandring.

I DR ligger ansvaret for udmøntning af personalepolitikken og udvikling af medarbejderne decentralt hos den enkelte chef. Cheferne støttes af de personalemæssige HR-funktioner i direktørområderne, som inden for rammerne af DRs personalepolitik udformer politikker for direktørområderne, arbejder med tværgående projekter og sikrer vidensdeling på alle niveauer. Arbejdet koordineres gennem et HR-forum, hvis formandskab er placeret i DRs direktionssekretariat.

Dette organisationsregnskab for 2004 dokumenterer arbejdet med at opfylde DRs personalepolitiske mål, og for første gang redegøres for udviklingen på de målbare personaleområder med udgangspunkt i de indsatsområder, som DR har defineret som fokuspunkter for at opnå målet.

AKTIVITETER OG INDSATSOMRÅDER

Arbejdet med udvikle nye kompetencer og skabe øget fleksibilitet blandt DRs medarbejdere og ledelse tager udgangspunkt i det førnævnte strategiske mål og i de tre indsatsområder, der er aftalt som værktøjer til at nå det overordnede mål. Desuden arbejdes med yderligere nogle konkrete fokuspunkter, som understøtter programvirksomheden, og som er defineret ud fra de løbende driftsmæssige udfordringer.

KOMPETENCEUDVIKLING

Indsatsområde 1: "Medarbejdernes kompetencer udvikles med udgangspunkt i DRs fremtidige behov og på grundlag af individuelle planer for alle medarbejdere."

En systematisk indsats for udvikling af DR-medarbejdernes kompetencer er forudsætningen for, at DR kan få optimal gevinst af medarbejdernes potentialer, og at DR så vidt muligt har "den rette medarbejder til rette tid" (Figur 1).

DRs afdelinger og redaktioner har i 2004 arbejdet med strategisk kompetenceudvikling – med det mål, at alle medarbejdere i DR skal have en årlig job- og medarbejderudviklingssamtale med nærmeste chef, såfremt medarbejderen har haft samme chef i det forløbne år.

Jobsamtale-konceptet er i 2004 blevet revideret, så det sikres, at den enkelte medarbejders udviklingsmål fastsættes og kobles sammen med enhedens strategi. Jobsamtalen munder ud i, at der udarbejdes en individuel plan for den enkelte medarbejders udvikling. Den individuelle plan indgår i medarbejderens personalemappe og evalueres ved næste års jobsamtale.

I oktober 2004 viste DRs klimamåling, at 88 pct. af medarbejderne havde haft en jobsamtale inden for det seneste år, og at 42 pct. var tilfredse eller meget tilfredse med den opfølgning, der var sket siden samtalen. Målet frem til 2007 er at nå op på, at alle medarbejdere får en årlig jobsamtale, og at 50 pct. er tilfredse eller meget tilfredse med opfølgningen.

EN ÅBEN OG FLEKSIBEL ORGANISATION

Indsatsområde 2: "Organisationen skal være åben og fleksibel med vægt på intern mobilitet og fleksibilitet på tværs af opgaver."

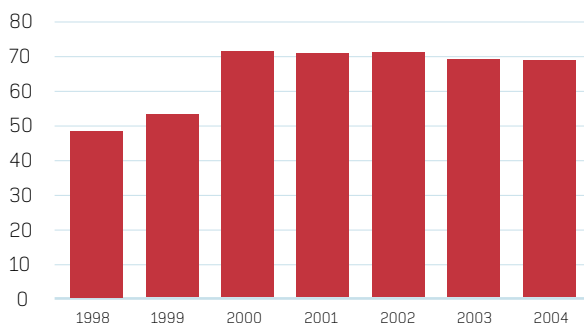
Ændrede jobfunktioner eller interne jobskift giver kompetenceudvikling, og et åbent jobmarked og mange muligheder for projektdeltagelse understøtter vidensdeling, giver rum for innovation og er attraktivt i forhold til at tiltrække og udvikle de bedste medarbejdere. Fleksibiliteten er desuden nødvendig

for at sikre en hurtig tilpasning af organisationen i forhold til ændrede opgaver og nye behov.

I 2004 blev der udarbejdet en mobilitetspolitik med det formål at øge mobiliteten internt og sætte fokus på fleksibilitet, vidensdeling og udvikling på tværs af enheder, redaktioner og direktørområder. Mobilitetspolitikken betyder bl.a., at en række tekniske og administrative hindringer for mobilitet er reduceret, og at DR ledelsesmæssigt arbejder aktivt for mobilitet. Desuden sikres øget opmærksomhed om mobilitetsmulighederne ved, at ledige stillinger i højere grad opslås både eksternt og internt i organisationen.

DRs klimamåling viste i 2004, at 25,7 pct. af medarbejderne havde skiftet job eller hovedopgave i løbet af det seneste år. Målet frem til 2007 har hidtil været, at 25 pct. årligt får nye job eller opgaver inden for DR. Indsatsen for øget mobilitet i DR ser således i vid udstrækning ud til at være lykkedes. DR tager efterfølgende stilling til, hvorvidt ambitionerne for mobilitet skal øges for 2006 og 2007.

FIGUR 1:
UDDANNELSES- OG UDVIKLINGSTIMER PR. MEDARBEJDER (GENNEMSIT)



KLAR OG SYNLIG LEDELSE

Indsatsområde 3: "DRs chefer skal have fokus på den nære ledelse, på DRs værdier og på at arbejde helhedsorienteret for DR."

Ansaret for produktudvikling, faglighed, økonomi og personalepolitik ligger i høj grad hos den enkelte chef, som også forventes at deltage i tværgående projekter. Det skal være tydeligt for DRs chefer, hvilke krav og forventninger DR har til ledelse. Cheferne skal understøttes værktøjs- og holdningsmæssigt, ligesom det skal være klart for DRs medarbejdere, hvad de kan forvente af deres chefer, og hvad DRs ledelsesværdier er.

DRs klimamåling for 2004 viste, at 54 pct. af DRs medarbejdere var tilfredse med deres nærmeste chefs fokus på det daglige arbejde i enheden eller redaktionen, mens 79 pct. i nogen grad eller i høj grad havde tillid til deres nærmeste chef. Målet frem til 2007 er at nå op på henholdsvis 65 og 80 pct.

DR havde i handlingsplanen for ledelsesudvikling i 2004 fokus på udvikling af den enkelte chef med vægt på chefens egen rolle og personaleledelsen (Figur 2). I 2004 iværksatte DR således konkrete udviklingsprogrammer for samtlige chefer i chefredaktionerne og et stort antal udvalgte programchefer, enhedschefer og gruppeledere. Samtidig har DR et såkaldt væksthussprogram, hvor 24 ledelsestalenter og nye chefer årligt udvikles individuelt og i forhold til konkrete udviklingspunkter som f.eks. innovationsledelse.

Alle chefer i DR tilbydes desuden en rådgivende mentor i forbindelse med konkrete udfordringer, projekter eller udviklingsfokus, og nye chefer introduceres til ledelsesrollen i DR gennem et obligatorisk introduktionsforløb. Hertil kommer, at alle chefer i DR arbejder med deres strategiske og ledelsesmæssige opgaver ud fra en årsaftale, de hver især indgår med deres områdedirektør.

ALDERSSAMMENSÆTNING I DR

DRs aldersprofil viser, at en stor del af DRs medarbejdere vil nå pensionsalderen inden for de næste 10 år (Figur 3 A). Aldersprofilen er markant forskellig fra afdeling til afdeling og fra fagområde til fagområde. Hvor der inden for det journalistiske område er foregået en stor medarbejderudskiftning i løbet af de seneste år, er aldersprofilen f.eks. blandt de tekniske medarbejdere markant over de 50 år.

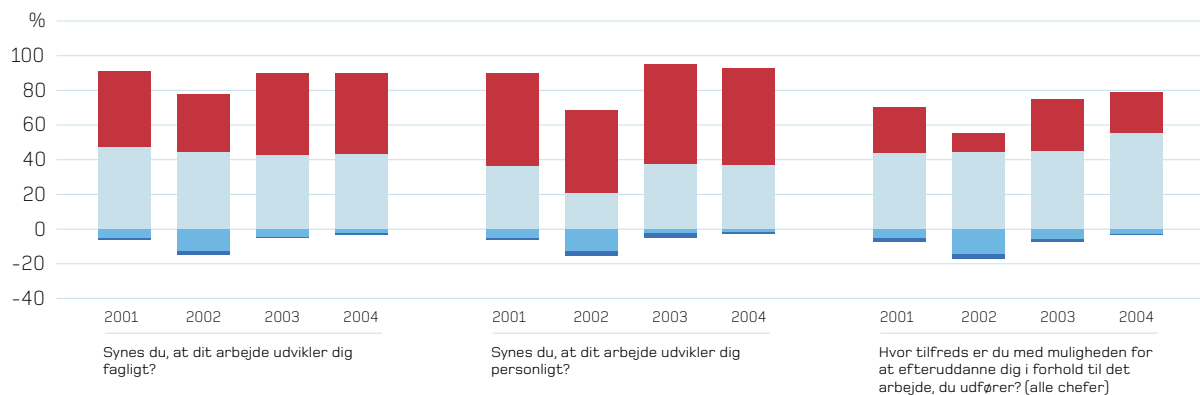
Som det fremgår af Figur 3 B, er antallet af unge DR-medarbejdere mellem 18 og 29 år faldet en smule i 2004. DK-tallet (hele Danmark) for samme aldersgruppe er markant højere, og det skyldes, at DK-tal repræsenterer alle personer i aldersgruppen, også de ikke-erhvervsaktive.

De enkelte direktørområder og afdelinger/redaktioner i DR arbejder decentralt med generationsskifteperspektivet, f.eks. i relation til digitalisering og flytning til DR Byen. Det sker bl.a. som led i kompetenceudviklingsarbejdet og i forbindelse med de individuelle årlige job- og medarbejderudviklingssamtaler.

FIGUR 2:

UDVIKLINGSMÅLING BLANDT CHEFER, I PCT.

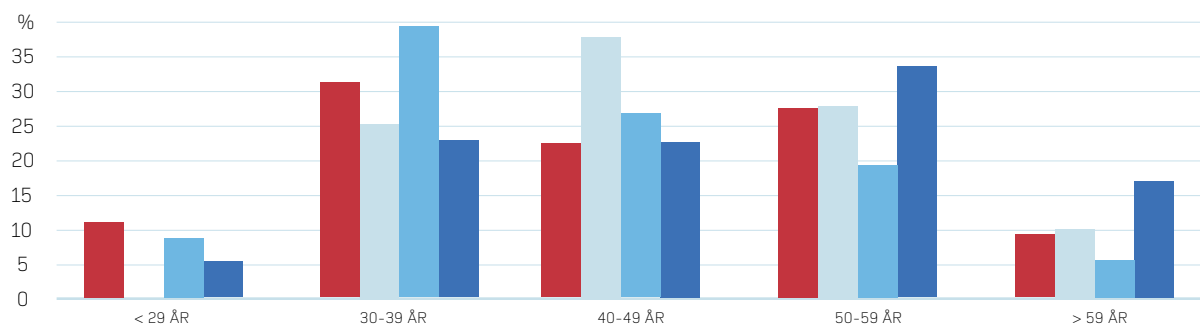
■ JA, I HØJ GRAD ■ JA, I NOGEN GRAD ■ NEJ, KUN I MINDRE GRAD ■ NEJ, SLET IKKE



FIGUR 3A

ALDERSSAMMENSÆTNING I 2004, FORDELT PÅ MEDARBEJDERGRUPPER

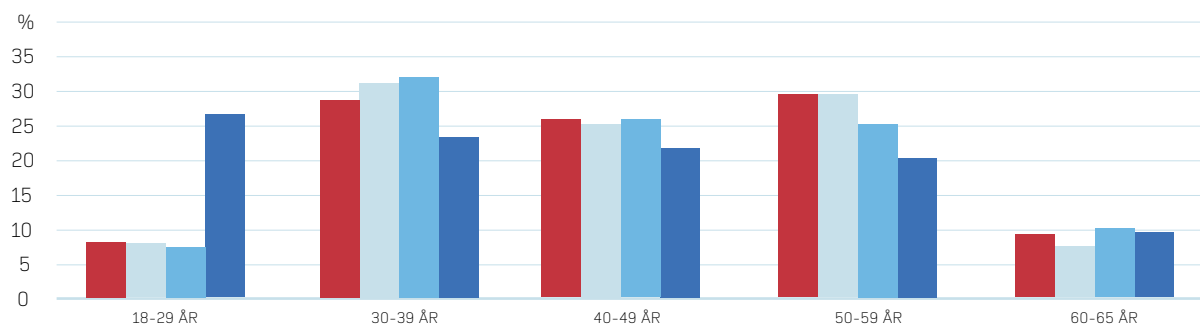
■ ADMINISTRATION ■ CHEF ■ PROGRAM ■ TEKNIK/PRODUKTION MV.



FIGUR 3B

ALDERSSAMMENSÆTNING I 2002-2004

■ DR 2002 ■ DR 2003 ■ DR 2004 ■ DANMARK 2004



SYGEFRAVÆR

Der har fra 2000 til 2003 været en bekymrende stigning i sygefraværet i DR. I slutningen af 2003 blev der derfor iværksat en analyse af sygefraværet med henblik på at få klarlagt årsagerne.

Som det fremgår af Figur 4, er det lykkedes DR at vende udviklingen, så vi i 2004 igen ligger på det lave niveau fra 2000.

Indsatsen for at reducere sygefraværet er et led i DRs fokus på arbejdsmiljøet og trivsel på arbejdspladsen. Der er blandt andet iværksat rygestopkurser, som tilbydes alle i DR, og direktørområderne har i 2004 introduceret forskellige metoder til at bringe sygefraværet i fokus.

DR Nyheder har indført en praksis, hvor den enkelte medarbejder indkaldes til sygesamtale, når vedkommende har mere end otte dages sygefravær i løbet af et år. Hensigten hermed er at få større opmærksomhed på sygdomsforløb og at få klarlagt årsager til især de lange sygdomsforløb.

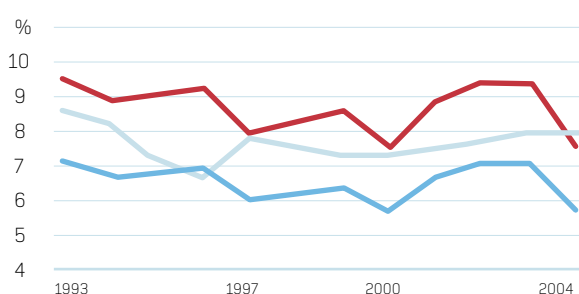
DR Program Produktion har ikke tilsvarende obligatoriske sygesamtaler, men bruger sygestatistikken som en rettesnor. Det er i DR Program Produktion lagt ud til den enkelte chef at tage ansvar, holde øje med medarbejdernes trivsel og foretage den konkrete vurdering af, hvorvidt der skal tages en sygesamtale med medarbejderen og eventuelt iværksættes en indsats for at hjælpe den sygemeldte.

I DR Ressourcer holdes der sygesamtaler ud fra en individuel vurdering, som tilgodeser den enkeltes behov og det generelle kendskab til medarbejderne. Samtidig har ressourcedirektøren i årsaftalen med hver enkelt chef aftalt et succeskræterium i form af en reduktion af sygefraværet i 2004 med minimum 10 pct.

TRIVSEL I DR

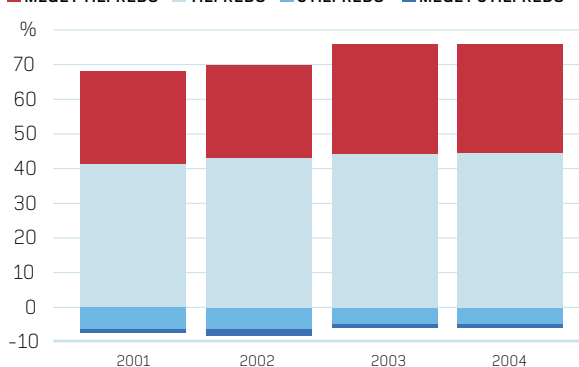
Medarbejdernes almene tilfredshed med ansættelsen i DR var i 2004 fortsat høj med 76 pct. tilfredse eller meget tilfredse medarbejdere (Figur 5).

FIGUR 4:
SYGEFRAVÆR 1993-2004 (ANTAL SYGEDAGE PR. ANSAT)



Note: Sygefravær i DR opgøres i antal kalenderdage (dvs. sygdom før og efter en weekend/helligdag medfører, at de pågældende fridage medgår som sygedage), mens sygefravær i Staten opgøres i antal arbejdsdage. Ved sammenligning med Staten skal DRs sygefravær derfor skønsmæssigt reduceres med ca. 25 pct. Statens fraværstatistik udarbejdes af Økonomistyrrelsen.

FIGUR 5:
ALMEN TILFREDSHED MED ANSÆTTELSE I DR 2001-2004



Note: Søjlerne summer ikke til 100 pct., idet svarkategorien "Hverken tilfreds eller utilfreds" ikke er medtaget.

ARBEJDSMILJØ-REDEGØRELSE FOR 2004

APV (ARBEJDSPLADSVURDERING)

APV-arbejdet i DR har været i fokus i 2004, og der er udviklet nye værktøjer med vægt på dialog og systematik, som er implementeret i virksomheden.

DR vil med APV-arbejdet:

- Skabe ledelse, kontinuitet og fremdrift i afdelingernes APV-arbejde.
- Skabe dialog, så alle medarbejdere får lejlighed til at "sætte ord" på de arbejdsmiljøforhold, som de selv anser for væsentlige at fokusere på i det nære fysiske og psykiske arbejdsmiljø.
- Skabe ejerskab, forankring samt mere holdbare og bedre løsninger/resultater gennem medarbejder-involvering.

APV-arbejdet indebærer, at hver afdeling i DR har ansvaret for at gennemføre egen kortlægning af det psykiske og fysiske arbejdsmiljø samt udarbejde årlige APV-handlingsplaner. Handlingsplanerne indarbejdes i chefernes årsaftaler. Endvidere er der gennemført en arbejdsmiljømåling, som måler på fremdriften i det lokale arbejdsmiljøarbejde.

PSYKISK ARBEJDSMILJØ

I 2004 har der været gennemført aktiviteter inden for stresshåndtering og coaching, konflikt og konfliktløsning, mobning og chikane samt udbredelse af de dialogværktøjer, som DR har udviklet til at arbejde med psykisk arbejdsmiljø ude i den enkelte afdeling.

INSTRUKTØRORDNING

Der har været holdt to instruktørkurser med sammenlagt 19 uddannede instruktører. Herefter er der uddannet i alt 53 instruktører, som kan vejlede kolleger i indretningen af deres skærmarbejdspladser.

ARBEJDSMILJØUDDANNELSEN

I 2004 har der ligeledes været holdt yderligere to arbejdsmiljøkurser efter det koncept, der blev udviklet i 2003, hvor uddannelsen blev målrettet til DR.

ARBEJDSMILJØUGE

DR Miljø benyttede i 2004 EU's Arbejdsmiljøuge 43 til at sætte fokus på arbejdsmiljø i hele virksomheden. I denne uge gennemførtes en række aktiviteter i form af udstillinger og workshops om konflikthåndtering, stress, ergonomi, konditionsmåling, sund mad mv.

KEMISK ARBEJDSMILJØ

Der er i 2004 foretaget en reduktion på 5 pct. af de produkter, der optræder på Miljøstyrelsens liste over farlige og uønskede stoffer eller på Arbejdstilsynets kræftliste.

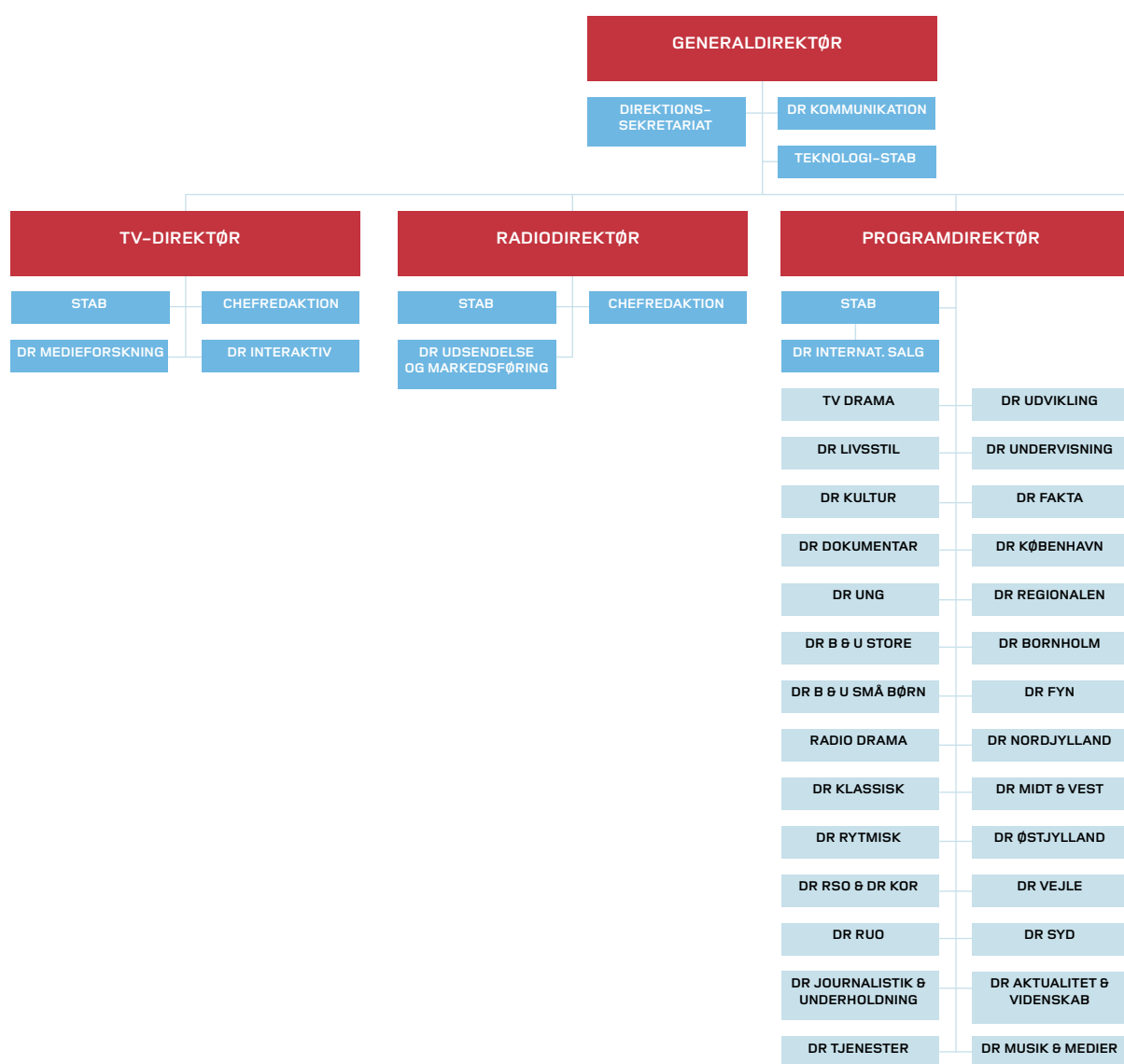
ARBEJDSKADER

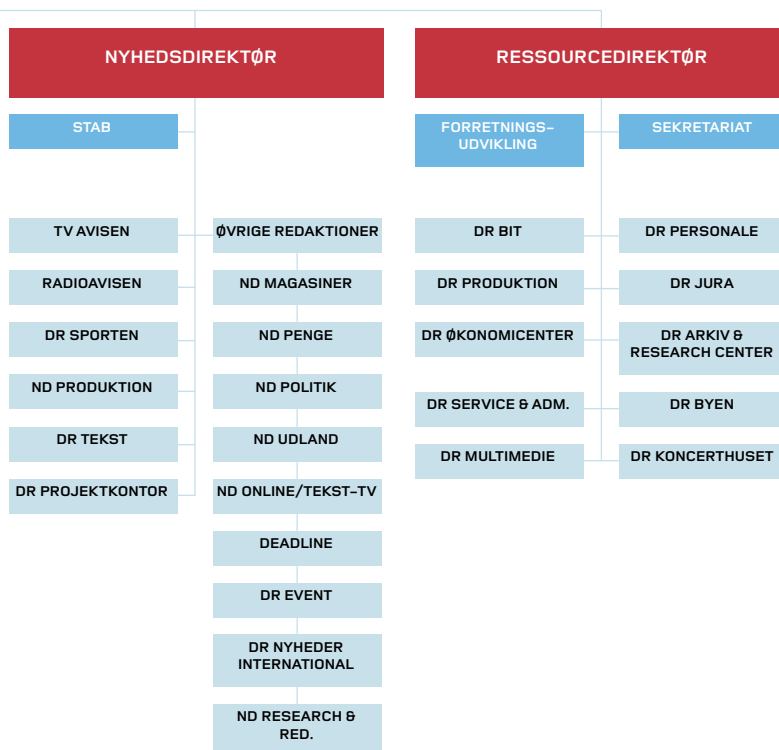
Der blev foretaget 36 anmeldelser mod 27 i 2003. I 2004 var der 16 arbejdsulykker med fravær, som medførte 280 fraværsdage, mens 10 arbejdsulykker i 2003 medførte 103 fraværsdage. Cirka halvdelen af de anmeldte arbejdsulykker ligger i kategorien fald og snublen.

RYGESTOP-KURSER

DR Byen bliver røgfri, og som en konsekvens af denne beslutning tilbyder DR rygestop-kurser til alle ansatte. I 2004 er der holdt fire rygestop-kurser. Initiativet fortsætter i 2005.

DRs ORGANISATIONSPLAN 2005





DRs GRØNNE REGNSKAB 2004

DR er sit samfundsansvar bevidst og ønsker at yde sit bidrag til en mere bæredygtig udvikling. Igennem en årrække er der derfor arbejdet aktivt med miljø i DR.

DRs FORBRUG OG MILJØPÅVIRKNINGER

DRs forbrugssteder er fordelt på en række lokaliteter over hele landet. TV-Byen og Radiohuset i København samt radio/tv-huset i Århus er de tre største lokaliteter, som står for ca. 85 pct. af det samlede forbrug af el, vand og varme i DR.

ENERGI

I 2004 har der samlet set været nogle mindre stigninger i forbruget af både el og varme i forhold til 2003. Elforbruget er steget med 0,8 pct., mens det graddagkorrigerede varmebrug er steget med knap 4 pct.

Stigningerne skal ses i lyset af, at DR er en virksomhed med voksende produktion af både radio, tv og web-produkter. Intensiv brug af såvel små som store studier afspejler sig i et øget ressourceforbrug, ligesom digitaliseringen af både radio og tv betyder ny og mere energikrævende teknologi.

Indsatsen i 2004 har på DRs adresser i hovedstadsområdet haft fokus på adfærdsmæssige initiativer. Dette er en naturlig følge af, at DRs resterende tid i TV-Byen og Radiohuset er begrænset, og at større miljømæssige investeringer i bygningerne dermed bliver urentable.

AFFALD

I 2004 genererede DR knap 990 tons affald. Heraf gik 35 pct. af affaldet til genbrug, mens kun minimale mængder gik til deponi og specialbehandling, og de resterende knap 65 pct. gik til forbrænding.

Affaldstyperne, som går til genbrug, er først og fremmest papir, pap, elektroniskrot og bygningsaffald, men også frasortering og genanvendelse af jern, glas, kabler, madaffald m.m. bidrager til genbrug af en væsentlig del af DRs affald.

Resultaterne for 2004 er tilfredsstillende. Affaldsmængderne har været begrænsede, samtidig med at der er opnået en pæn forbedring af genbrugsprocenten med 5 procent-point i forhold til 2003. Stigningen i genbrugsprocenten skyldes især øgede mængder elektronikaffald, som bliver genanvendt.

DR BYEN OG MILJØET

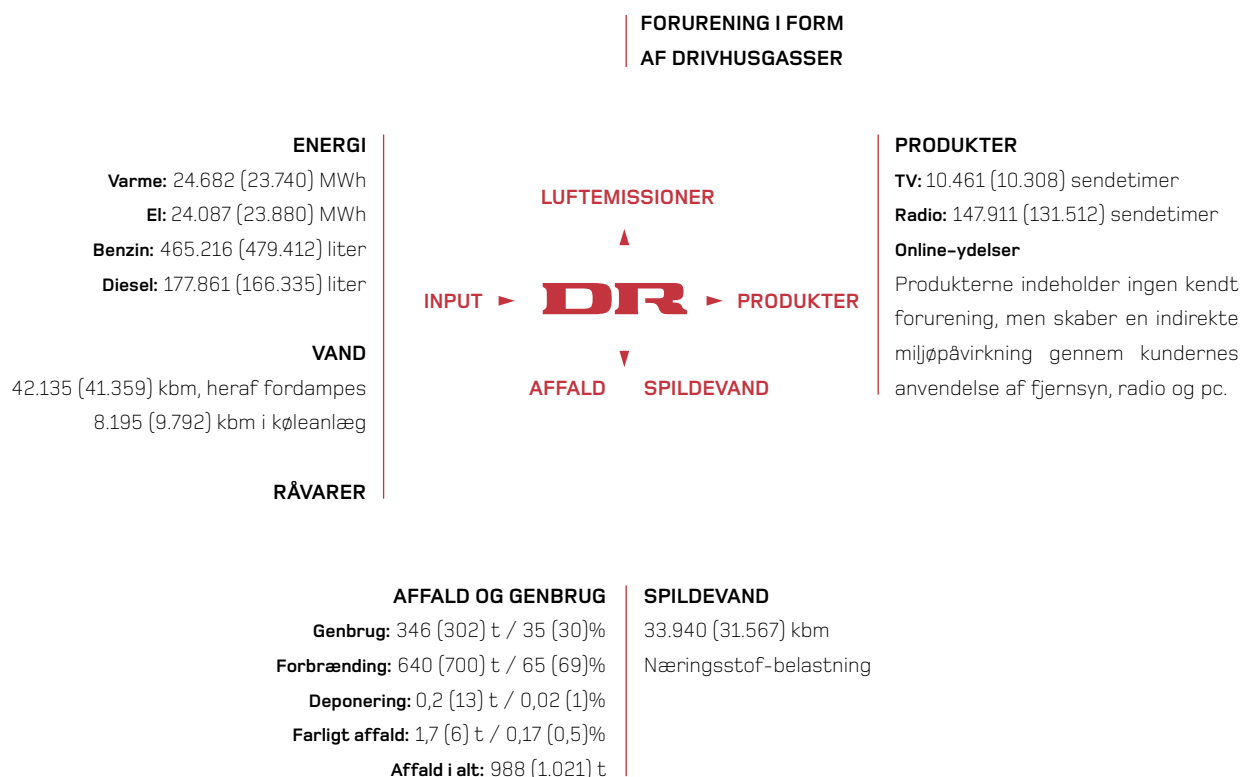
Snart flytter hovedparten af DRs aktiviteter og medarbejdere til DR Byen i Ørestad. Et nybyggeri, hvor der fra starten har været lagt stor vægt på de miljømæssige forhold. Dette har på markant vis præget byggeriet under opførelsen, ligesom det vil give helt nye rammer og muligheder for en miljømæssig optimal drift.

Indtil DR Byen er i drift, forventer DR at opleve et øget ressourceforbrug på de fleste områder. Dette skyldes blandt andet, at der skal foretages et større renoveringsarbejde i Radiohuset som led i salget, og at der vil blive tale om en række ressourcekrævende aktiviteter såsom flytning og oprydning. Der vil kun i meget begrænset omfang blive investeret ressourcer i bygningsmæssige/tekniske forhold med henblik på at reducere miljøbelastningen, da DR ikke længere er ejer af hverken TV-Byen eller Radiohuset. Oprydningen vil ligeledes resultere i væsentligt større affaldsmængder, men der vil blive gjort en stor indsats for at sikre en god sortering af affaldet.

En mere udførlig version af Grønt regnskab 2004 kan rekvireres hos DR-ejendomme, e-mail: dl-dr-ejendomme@dr.dk

DRs SAMLEDE FORBRUG OG MILJØPÅVIRKNINGER I 2004

Tallene i parentes er fra 2003.



Det gennemsnitlige årsforbrug i en dansk husstand er: El: 4,2 MWh. Varme: 18,5 MWh. Vand: 170 kbm
DRs forbrug svarede således i 2004 til: El: 5.735 husstande. Varme: 1.334 husstande. Vand: 248 husstande.

DR-BESTYRELSENS JOB OG TILLIDSHVERV

Mogens Munk Rasmussen: Koncernchef, adm. direktør, Nykredit, siden 1991. Formand for bestyrelsen i Totalkredit A/S. Deputy President i The International Union for House Finance. Formand for bestyrelsen i Realkreditrådet. Vicepræsident i European Mortgage Federation. Medlem af bestyrelsen i Kunstforeningen Gl. Strand. Formand for præsidiet i Folk & Forsvar. Formand for bestyrelsen for IT-Universitetet, København. Formand for bestyrelsen for Danish Crafts. Medlem af bestyrelsen for Team Copenhagen. Medlem af bestyrelsen for Danmark-Amerika Fondet. Medlem af bestyrelsen for CARE Danmark.

Erling Aaskov: Skoleinspektør, Rødding Skole. Næstformand i landsledelsen for Det Konservative Folkeparti.

Finn Aaberg: Borgmester i Albertslund Kommune. Formand for bestyrelsen for Vestegnens Kraftvarme I/S. Medlem af bestyrelsen for Vestforbrænding I/S. Medlem af bestyrelsen for Skattecenter Vest I/S.

Birgit Aagaard-Svendsen: Direktør, medlem af direktionen i J. Lauritzen A/S. Medlem af bestyrelsen i flere danske og udenlandske selskaber relateret til J. Lauritzen A/S. Medlem af bestyrelsen i Danske Bank A/S.

Rolf Bagger: Forfatter. Medlem af repræsentantskabet for Statens Kunstfond. Medlem af repræsentantskabet for Kunstrådet.

Thorkild Ibsen: Forretningsfører.

Peter Hvid Jensen: Rektor, Dronninglund Gymnasium. Medlem af bestyrelsen for Aalborg Socialpædagogiske Seminarium. Formand for Det Radikale Venstre i Nordjyllands Amt.

Mogens Rubinstein: Journalist i DR.

Stig Hartvig Nielsen: Direktør for Hartvig Media ApS. Medlem af bestyrelsen for Forberedelsesskolen, Randers. Formand for bestyrelsen for Dansk DX Lytter Klub.

Aase D. Madsen: Fhv. folketingsmedlem.

DR-ADRESSER

DR

TV-Byen
2860 Søborg
Tlf. 35 20 30 40
Fax 35 20 26 44

RADIOHUSET

Rosenørns Allé 22
1999 Frederiksberg C
Tlf. 35 20 30 40
Fax 35 20 26 44

DR ÅRHUS (TV)

Olof Palmes Allé 10-12
8200 Århus N
Tlf. 87 39 70 80
Fax 87 39 71 04
E-mail: tv-provins@dr.dk

DR KOMMUNIKATION

TV-Byen, 2860 Søborg
Tlf. 35 20 30 19
Fax 35 20 80 00
E-mail:
drkommunikation@dr.dk

DR INTERAKTIV (DR.DK)

TV-Byen, 2860 Søborg
Tlf. 35 20 83 07
Fax 35 20 83 51
E-mail: dr.dk@dr.dk

LYTTER & SEER

KONTAKTEN

TV-Byen, 2860 Søborg
Tlf. 35 20 35 20
Fax 35 20 35 00
E-mail: Via
www.dr.dk/kontakt

DR LICENS

Postboks 888, 2860 Søborg
Tlf. 35 20 52 99
Fax 35 20 52 00
E-mail: licens@dr.dk

DR NORDJYLLAND

Fredrik Bajersvej 9
9220 Aalborg Ø
Tlf. 96 35 76 00
Fax 96 35 76 76
E-mail: nord@dr.dk

DR MIDT & VEST

Vestergade 1
7500 Holstebro
Tlf. 96 10 75 00
Fax 96 10 75 75
E-mail: vest@dr.dk

DR ØSTJYLLAND

Olof Palmes Allé 10-12
8200 Århus N
Tlf. 87 39 70 00
Fax 87 39 74 50
E-mail: p4aarhus@dr.dk

DR KANAL 94

Karl Bjørnhofs Vej 2
7120 Vejle Ø
Tlf. 76 41 78 00
Fax 76 41 78 78
E-mail: k94@dr.dk

DR SYD

H. P. Hanssensgade 11
6200 Aabenraa
Tlf. 73 33 79 99
Fax 73 33 79 33
E-mail: syd@dr.dk

DR FYN

Lille Tornbjerg Vej 10
5220 Odense SØ
Tlf. 63 15 77 00
Fax 63 15 77 63
E-mail: fyn@dr.dk

DR REGIONALEN

Vadestedet 1
4700 Næstved
Tlf. 55 75 34 00
Fax 55 75 34 34
E-mail: regionalen@dr.dk

DR KØBENHAVN

Landskronagade 68
2100 København Ø
Tlf. 35 20 68 00
Fax 35 20 68 66
E-mail: kbh@dr.dk

DR BORNHOLM

Aakirkebyvej 52
3700 Rønne
Tlf. 56 94 37 00
Fax 56 94 37 37
E-mail: bornholm@dr.dk

ØVRIGE DR-AFDELINGER

Se flere DR-adresser
på www.dr.dk/omdr

