

DR ÅRSRAPPORT

BERETNING OG REGNSKAB

2003

DR

DR ÅRSRAPPORT

BERETNING OG REGNSKAB

2003

INDHOLD

	Side
DR skal kunne det hele	6
Nye strategiske mål	12
DRs programvirksomhed	13
DRs årsregnskab:	
Ledelsesberetning	25
Licensregnskab	34
Ledelsens regnskabspåtegning	35
Revisionspåtegninger	36
Anvendt regnskabspraksis	38
Resultatopgørelse	48
Balance pr. 31. december	49
Egenkapitalopgørelse	51
Pengestrømsopgørelse	52
Noter	53
Organisationsregnskab	70
DRs organisationsplan	76
DRs grønne regnskab	80
Årets priser til DR	87
DR-adresser	93

DRs BESTYRELSE OG DIREKTION

BESTYRELSE

Øjenlæge Jørgen Kleener (formand)
Skoleinspektør Erling Askov (næstformand)
Borgmester Finn Aaberg
Direktør Birgit Aagaard-Svendsen
Forfatter Rolf Bagger
Pressechef Søren Espersen
Forretningsfører Thorkild Ibsen
Rektor Peter Hvid Jensen
Redaktør Karsten Madsen
Redaktør Mogens Rubinstein

DIREKTION

Generaldirektør Christian S. Nissen
Tv-direktør Jørgen Ramkov
Radiodirektør Leif Lønsmann
Nyhedsdirektør Lisbeth Knudsen
Programdirektør Lars Vesterlørkke
Ressourcedirektør Bent Fjord

Bestyrelsesformand
Jørgen Kleener



Generaldirektør
Christian S. Nissen

DR SKAL KUNNE DET HELE

I HENHOLD TIL RADIO- OG FJERNSYNSLOVEN AFLÆGGER DRs BESTYRELSE HERMED BERETNING OG REGNSKAB – ÅRSRAPPORT - FOR FINANSÅRET 2003.

2003 var året, hvor regeringen og DR indgik den første såkaldte Public Service-kontrakt, der er en aftale om, hvordan DR skal leve op til lovens forventninger. I forbindelse med indgåelsen af kontrakten blev DRs selvstændighed og uafhængighed understreget, herunder også DRs ret til at disponere selvstændigt. Denne frihed og uafhængighed er fundamentet for DRs virke for folkestyret og folkeoplysningen. Meningerne og holdningerne er mangfoldige i Danmark, og de skal alle - uden fordomme - kunne afspejles i DRs udsendelser.

I det forløbne år har DR på flere fronter opnået nogle af sine hidtil bedste driftsresultater. Dette gælder både danskernes interesse for DRs tilbud på tv, i radioen og på nettet, og det gælder med hensyn til DRs brug af licenskronerne til at lægge den bedst mulige programproduktion ud på alle kanaler, indtil DR om to år rykker ind i det fuldt digitaliserede multimediehus i Ørestad på Amager.

DR skal programmæssigt byde på kvalitet, troværdighed og mangfoldighed, sådan at der hver eneste dag er alsidige programtilbud både til de få og de mange. DR er i de seneste år blevet bedre til at opfange seernes og lytternes ønsker og behov, og samtidig har DR nu valgt at fokusere på "kvalitet og nytænkning". Kvalitetsarbejdet drejer sig om at udvikle og forny det samlede programudbud, så seerne og lytterne oplever større kvalitet. DR er derfor i gang med at udvikle nye metoder til at måle og vurdere, hvordan befolkningen modtager programmerne. På det netbaserede DR/Panelet har over 25.000 danskere allerede meldt sig for at være med til at give DR TV mere uddybende kvalitetsvurderinger.

Kvaliteten måles dog også på, om den enkelte udsendelse er velfunderet, solidt afprøvet og fagligt uangribelig, om forarbejdet er gjort godt og udført med kyndighed og håndelag. I formidlingen af kunst og kultur måles kvaliteten på evnen til at vække nye tanker og flytte fastgroede vaner og ideer. For eksempel ved af få vidende og indsigtsfulde mennesker til at bidrage med originale tanker og skæve ideer. Høje seer- og lyttertal er ikke nok i sig selv. De er nødvendige, men ikke tilstrækkelige.

Det danske mediebillede for radio og tv blev i 2003 præget af to nye kommercielle radiokanaler og en intens bølge af nye programkoncepter på tv-markedet. Denne stadigt hårdere kommercielle konkurrence har ikke medført ændringer i DRs programudbud. Balancen mellem programmer til fordybelse, som de kommercielle kanaler ikke kan eller vil tilbyde, og de mere populære programområder er fastholdt. For DR har en forpligtelse til at forny og forbedre sine programflader i radio og tv i takt med tiden og danskernes nye behov. DR skal og vil ikke med alle midler forsøge at maksimere sine lytter- og seertal, for DRs samlede sendeflade skal klart adskille sig fra de kommercielle stationers udbud - ellers har hverken licens eller DR nogen berettigelse. Men på den anden side skal DR sørge for, at alle lyttere og seere ofte får gavn og glæde af at bruge DRs programudbud. Det er denne balancegang, som alle de afmonopoliserede europæiske public service-stationer befinder sig i.

Organiseringen af DRs nyhedsformidling har i årets løb været genstand for en grundig debat i bestyrelsen. Siden DR Nyheders etablering i 1998 har der været arbejdet hen imod etablering af større, tværmediale redaktionsområder fra produktion til redigering og afvikling. For bestyrelsen har det været afgørende at sikre mangfoldighed i DRs nyhedsformidling. Derfor besluttede bestyrelsen, at Radioavisen og TV-avisen skal oprettholdes som uafhængige og selvstændigt redigerede nyhedsudsendelser i den videre udvikling af DR Nyheder som en samlet nyhedsorganisation med en fortsat fælles udnyttelse af særlige nyhedskompetencer og -funktioner og en fortsat udvikling af stærke faglige miljøer på specifikke tværmediale områder.

Set over en 10-års periode er DRs centrale position i danskeres medieforbrug og i dansk kulturliv blevet udbygget. DR har med et i praksis fastholdt licensniveau nået målet om at give danskerne "mere radio og tv for pengene", bl.a. med etableringen af en ny tv-kanal i 1996 og den fjerde radiokanal i 2002. På den baggrund har DRs bestyrelse i december 2003 vedtaget en arbejdsplan med nye mål og satsningsområder for perioden 2004-2007. Hovedindholdet i de strategiske mål kan læses på side 12.

ÅRETS PROGRAMVIRKSOMHED

Årsrapportens afsnit om DRs programvirksomhed i 2003 dokumenterer med talmateriale og andre programoplysninger, hvordan DR varetager en række af de public service-opgaver, som udgør hele den grundlæggende eksistensberettigelse for DR som landets kultur- og samfundsforpligtede radio-/tv-station.

I det følgende opsummeres nogle af de hovedresultater, som DR har opnået i 2003:

FLERE DANSKE PROGRAMMER

Andelen af danske programmer i DR TV udgjorde i alt 66 pct. af samtlige nye førstegangsudsendelser, og egenproduktionen blev især øget med flere danske tv-nyheder til DR Morgen. På DR Radio var der især en væsentlig sendetidsudvidelse på de digitale platforme, hvor DR udvidede til i alt 12 forskellige kanaler på nettet og på DAB.

NY DRAMATIK I BÅDE TV OG RADIO

DR høstede både danske og internationale priser for flere af sine danske dramatik-produktioner, bl.a. tv-serien Nikolaj og Julie og radiosatiren Chris og Chokoladefabrikken. Radioen sender mindst tre ugentlige radiospil og udvider dramatimerne i 2004, hvor DR TV desuden byder på to nye danske drama-serier, Krøniken og krimiserien Ørnen.

MERE DANSK MUSIK

Forøgelsen af andelen af dansk musik i radioen sker især gennem et større antal live-transmissioner fra koncerter og festivaler. P2 producerede ca. 200 klassiske koncerter i løbet af 2003. Hertil kommer bl.a. koncerterne med DRs egne ensembler, studieproduktioner med danske musikere, Karrierekanon på P3 og P4 med nye musiktalenter samt dansk musik i mange sammenhænge i tv, bl.a. lørdagskoncerter, DRs Juleshow og Boogie. Desuden udgjorde andelen af danskproduceret musik på cd/plader i P3 og P4 hhv. 32 pct. og 47 pct.



BØRN OG UNGE

DR har i de seneste år arbejdet målrettet på at få bedre fat i de unge, og det er lykkedes med udvikling af netspil og nye programmer som DR Junior samt Boogie, der sendes både i tv, radio og på nettet. TV sendte i 2003 i alt 1.360 timers tv for børn og unge op til 20 år, radioen sendte 2.235 timer, og på nettet sendes ca. 26.000 timer Skum-radio. Ligeledes var der fremgang for de mindre børns to web-steder på nettet, Oline og Zoom, hvor brugertallet steg med omkring 60 pct.

DR UNDERVISNING

Med virkning fra 2003 har DR valgt at øge kvaliteten af undervisningsprogrammerne på bekostning af kvantiteten, og antallet af førstegangstimer med undervisning er derfor faldet. For at sikre et højt forbrug af programmerne genudsendes de til gengæld både på DR 1 og DR 2, og samtidig fik DR i 2003 for alvor de mange brugere på dr.dk og DR Tekst-TV til at benytte de undervisningstilbud, som bringes her i tilknytning til tv-serierne. Ligeledes producerer DR et netbaseret læringsværksted, hvor folkeskolens elever kan arbejde audiovisuelt med både historiske og aktuelle temaer, illustreret med levende billeder og lydindslag fra DRs arkiver.

REGIONAL RADIO TIL HELE LANDET

DRs ni regionale stationer er i 2003 blevet lagt ud til brugerne på nettet, så det nu er muligt at høre hver af disse radioer i hele Danmark. Desuden har regionalradioerne udvidet deres daglige nyhedsudbud både på tekst-tv og på dr.dk, hvor de er tilgængelige for alle danskere. De ni regionalradioer servicere dagligt hele landet med nyheder, servicemeddelelser, musik, sport og kultur på Danmarks mest benyttede radiokanal, P4, som tilsammen øgede den regionale sendetid med næsten 2.500 timer i forhold til året før. Og dertil kommer, at regionalradioerne producerede godt 15 pct. af sendetiden på radioens landskanaler.

ØGET FORBRUG AF DR

DR TV er den tv-station, som ses af flest forskellige danskere i løbet af en uge. Ifølge Gallups tv-målinger i 2003 er der hver uge 84 pct. af danskerne, som åbner for DR TV, og kun 6,7 pct. af dem, der så tv inden for en uge, benyttede ikke DRs tilbud. Det er det bedste resultat for DR i 10 år.

DR Radio er stadig den danske radiostation, som råder over landets to største og mest benyttede radiokanaler inden for hver sin målgruppe - henholdsvis P4, der hver uges høres af 72 pct. af danskerne over 40 år, og P3, der ugentligt høres af 64 pct. af danskerne i alderen 20-40 år.

DRs internet-sider - dr.dk - med de mange netkanaler, nyheder og temasider samt 7.000 timers lyd- og videomateriale blev i 2003 det mest besøgte indholdssite blandt samtlige danske netudgivelser. Alene DRs netradioer havde 83 pct. flere brugere end i 2002, og i efteråret var der eksempelvis 18.700 brugere pr. måned, som deltog i pc-undervisning på dr.dk/klikstart. I gennemsnit blev dr.dk ugentligt benyttet af godt en halv million forskellige brugere, en fremgang på 53 pct. i forhold til 2002, og DR Tekst-TV havde uændret næsten halvanden million ugentlige seere.



ÅRSREGNSKABET I HOVEDTAL

DR havde i 2003 indtægter på i alt 3.217,6 mio. kr., og langt den største del af indtægterne er licensmidler. Det samlede omkostningsniveau var på 3.058,5 mio. kr., hvorefter DR afslutter regnskabsåret 2003 med et samlet overskud 159,1 mio. kr.

Det realiserede indtægtsniveau er i 2003 lidt højere end forventet, og det skyldes øget salg af eksterne ydelser. Licensindtægterne har ikke nået det i mediaaftalen fastsatte maksimale loft. De iværksatte licenskampagner får først fuld effekt efter 2003.

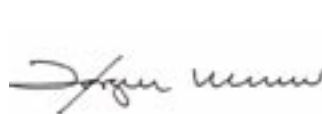
Mediaaftalen for 2003-2006 afstikker de økonomiske rammer for DRs virke, og aftalen danner derfor udgangspunkt for DRs økonomiske langtidspan. Denne plan tegner et billede af en bæredygtig og sund økonomi. Produktiviteten er stigende, både på radio- og tv-siden og for de nye medier. De økonomiske beregninger for den igangværende opførelse af DR Byen i Ørestad viser, at den fastsatte ramme på 3 mia. kr. (januar 1999-priser) kan overholdes.

DR BYEN I ØRESTAD

Byggeriet af DR Byen har for alvor taget fart i 2003, og den 4. december kunne der holdes rejsegilde på det første af de fire byggeafsnit.

Det samlede budget for byggeriet af DR Byen er på 3,0 mia. kr. (januar 1999-priser). Ultimo 2003 udgjorde det samlede forbrug på projektet 1.253,7 mio. kr. Ifølge den overordnede tidsplan kan DR indlede flytningen til Ørestad ultimo 2005 - med endelig ibrugtagning af hele det nye multimediehus ultimo 2006.

Som et selvstændigt finansieret projekt - men fuldt integreret med selve opførelsen af DR Byen - gennemføres et teknologi-projekt med investeringer på 732 mio. kr. (maj 2002-priser). Projektet etablerer DR Byens grundlæggende tekniske produktionsapparat og infrastruktur. Med baggrund i et analyse-arbejde er der i 2003 gennemført udbudsforretninger for de første 13 af i alt 24 EU-udbud på dette projekt.



Jørgen Kleener
Formand



/Christian S. Nissen
Generaldirektør

DR-STRATEGIMÅL:

NOGET FOR ALLE

MORTEN RESEN

P3-formiddagsvært:

"DR skal stå for kvalitet og sikker journalistisk stil - og vi har gode tilbud for hver en smag. Fra 'Før søndagen' til ungdomssatiren 'Drengene fra Angora'. Hvis vi på P3 kan få lokket de unge ind i butikken, så tror jeg, de holder ved og frem gennem livet får øjnene op for alle de andre gode programmer, DR også har."



DRs SYV STRATEGISKE MÅL 2004-2007

I en 10-års periode er DRs centrale position i danskernes medieforbrug og i dansk kulturliv blevet udbygget, og efter en omstillingsproces på stort set alle DRs drifts- og programområder har DR også nået målet om at give danskerne "mere radio og tv for pengene", bl.a. med etableringen af en ny tv-kanal i 1996 og den fjerde radiokanal i 2002. Derfor har DRs bestyrelse og direktion i dec. 2003 vedtaget en arbejdsplan med nye mål og satsningsområder for perioden 2004-2007.

Konkurrencevilkårene og mediemarkedet udvikler sig konstant, og med de syv nye strategiske mål ønsker bestyrelsen at sikre, at DR hele tiden kan justere kursen og leve op til sin samfundsopgave som public service-virksomhed. Til hvert af målene knytter sig særlige indsatsområder, som der vil blive fokuseret på i de nærmest kommende år.

1. NOGET FOR ALLE

DR skal med et bredt udbud af programmer og tjenester tilstræbe, at alle i Danmark bruger DRs tilbud.

- Aktuelle indsatsområder: DR skal gøre en særlig indsats for at øge de unges brug af DRs tilbud. DR skal sikre en direkte og uhindret adgang for alle danskere til DRs programindhold og tjenester uden kontrollerende mellemled.

2. KVALITET OG NYTÆNKNING

DR skal sætte standard for kvalitet og stimulere nytænkning.

- Aktuelle indsatsområder: Andelen af egenudviklede koncepter i DRs medier skal øges. DR skal videreudvikle og anvende metoder, der skaber dialog om og styrker kvaliteten.

3. OPLYSENDE OG UPARTISK

DR skal fremme den demokratiske debat i Danmark gennem uafhængige og kritiske nyheds- og aktualitetsudsendelser.

- Aktuelle indsatsområder: DR skal være danskernes foretrukne nyhedsleverandør. DRs position som Danmarks mest troværdige nyhedsformidler skal fastholdes. DR skal medvirke til at udligne informationsskel i befolkningen og skabe et fælles forum for den demokratiske samtale.

4. DANSK KUNST OG KULTUR

DR skal som en førende kulturinstitution både formidle og skabe dansk kunst og kultur.

- Aktuelle indsatsområder: Mængden af udsendelser med nyproduceret dansk radio- og tv-dramatik skal øges. Andelen af egenproduceret dansk musik i radioen skal stige. DR skal medvirke til at skabe en fælles dansk identitet gennem kulturelle oplevelser for et flertal af befolkningen.

5. HELE DANMARK

DR skal afspejle hele Danmarks kulturelle, holdningsmæssige og geografiske mangfoldighed.

- Aktuelle indsatsområder: Andelen af egenproducerede sendetimer produceret uden for hovedstadsområdet skal være mindst 15 pct. DR skal sikre en bred dækning af den danske kulturgeografiske og holdningsmæssige mangfoldighed.

6. KOMPETENCE OG FLEKSIBILITET

DR skal som den mest attraktive mediearbejdsplads tiltrække og udvikle medarbejdere, der kan, vil og tør skabe værdi og fornyelse.

- Aktuelle indsatsområder: Medarbejdernes kompetencer udvikles med udgangspunkt i DRs fremtidige behov og på grundlag af individuelle planer for alle medarbejdere. Organisationens skal være åben og fleksibel med vægt på intern mobilitet og fleksibilitet på tværs af opgaver. DRs chefer skal have fokus på den nære ledelse, på DRs værdier og på at arbejde helhedsorienteret for DR.

7. STYR PÅ RESSOURCERNE

DR skal være en veldrevet og effektiv virksomhed med økonomien i balance, så brugerne får værdi for licensen.

- Aktuelle indsatsområder: Andelen af DRs ressourcer, som anvendes til program- og udsendelsesvirksomhed, skal øges. Opførelsen af DR Byen skal ske inden for det fastlagte budget (3 mia. kr. i 1999-priser) med overholdelse af tidsplaner og kvalitetskrav. Hele DRs programproduktion skal ved indflytningen i DR Byen være digitaliseret.

DRs PROGRAMVIRKSOMHED 2003

1. MANGFOLDIGHED I DRs PROGRAMUDBUD

PUBLIC SERVICE-REDEGØRELSE OM DRs OG PROGRAMVIRKSOMHED
DENNE BERETNING OM DRs PROGRAMVIRKSOMHED ER BASERET PÅ DRs REDEGØRELSE FOR OPFYLDELSEN AF DEN PUBLIC SERVICE-KONTRAKT, SOM ER INDGÅET MELLEM KULTURMINISTEREN OG DR FOR PERIODEN 2003-2006. DRs PUBLIC SERVICE-REDEGØRELSE 2003 FINDES PÅ WWW.DR.DK/OMDR OG KAN OGSÅ BESTILLES HOS DR KOMMUNIKATION, TLF. 3520 3019, E-MAIL: DRKOMMUNIKATION@DR.DK

AFRUNDINGER I TABELLER
TALLENE I TABELLERNES KOLONNER ER KONSEKVENT AFRUNDET, HVILKET BETYDER, AT SUMMEN IKKE NØDVENDIGVIS SVARER FULDSTÆNDIG TIL KOLONNERNES SAMLEDE RESULTATER.

Danskerne har for alvor taget DR til sig i 2003. DR har fået skabt et programudbud, der henvender sig til de mange og de få, så størstedelen af danskerne kan finde noget, der interesserer dem, og som ikke findes hos andre tv-stationer. I 2003 fortsatte DR dermed den positive udvikling i forhold til at samle alle aldersgrupper om programudbuddet på vores kanaler.

I 2003 havde DR TV ikke som mål at udvide sendetiden. Som det fremgår af Tabel 1 er der alligevel forekommet en stigning i antallet af sendetimer, hvilket bl.a. skyldes, at DR 1 i skoleferien sendte morgen-tv for børn, og at DR 1 sendte flere timer om natten under Irak-krigen. Desuden har DR 2 udvidet sin sendetid om aftenen og er begyndt at sende lidt tidligere i weekenden.

DR Radio tog i 2003 nye platforme i brug, samtidig med at de eksisterende tilbud blev justeret. I forlængelse heraf var der tale om en væsentlig sendetidsudvidelse på de digitale platforme, mens mængden af sendetimer på FM-kanalerne blev forøget en smule, hvilket primært skyldes flere regionale sendinger på P4.

TABEL 1:

DRs SAMLEDE SENDETIMER

TV	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
DR 1	6.278	6.666
DR 2	3.503	3.642
Tv-timer i alt	9.780	10.308

RADIO	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
ANALOG SENDING:		
P1	8.760	8.760
P2	8.760	8.760
P3	8.760	8.760
P4	24.242	27.384
P5 (mellembølge) / P6 (langbølge)	1.740	1.454
Kortbølge	3.650	3.650
Analoge timer i alt	55.912	58.768

DIGITAL SENDING:		
Demokrati	600	600
DR Jazz	3.336	8.256
DR Klassisk	8.760	8.760
DR Litteratur	-	1.392
DR Plus	5.832	4.776
DR Rock	4.080	6.960
DR Boogie SKUM	8.760	8.760
DR Ghetto SKUM	8.760	8.760
DR Electric SKUM	8.760	8.760
DR Soft	4.080	6.960
DR Sport	72	-
DR Nyheder	4.752	8.760
Radio-timer i alt	113.704	131.512



2. DANSKERNES KVALITETSVURDERINGER AF DR

Kvalitetsmålinger er fortsat et selvstændigt og meget vigtigt mål for DR. Derfor arbejder DR både med et internt kvalitetsprojekt, som sikrer en faglig debat om kvalitet, og et eksternt kvalitetsarbejde, som måler seernes og lytternes vurderinger af DR.

Gallup måler således hvert døgn tv-seningen i Danmark via et elektronisk TV-Meter-udstyr i ca. 1.000 husstande på vegne af DR TV og andre tv-stationer. I disse målinger indgår også kvalitetsmålinger af enkeltprogrammer, hvor seerne skal bedømme programmerne på en skala fra 1 til 5 (1 = dårligst / 5 = bedst). I 2003 er der fremgang i seernes kvalitetsvurderinger for både den dansk/nordiske og den udenlandske dramatik, og desuden er der sket en fremgang blandt Aktualitet og Debat-programmerne. Nyheder samt Underholdning holder vurderingen fra 2002, mens Oplysning og Kultur som eneste genre må notere et fald i seernes vurdering (Tabel 2).

Som et supplement til TV-Meters kvalitetsmålinger indførte DR i 2002 en ny målemetode, hvor formålet er at få mere nuance-rede og handlingsanvisende målinger, end det er muligt via TV-Meteret. Flere end 25.000 danskere hjælper derfor i dag DR TV med uddybende kvalitetsvurderinger af programmerne via et internetpanel, DR/Panelet. Resultaterne fra DR/Panelet indgår i programudviklingen med det formål kontinuerligt at højne kvaliteten af programmerne.

TABEL 2:

SEERNES KVALITETSVURDERING AF DR TV

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Almene nyheder	3,7	3,7
Aktualitet og Debat	3,8	3,9
Oplysning og Kultur	4,0	3,9
Dansk/nordisk dramatik	4,0	4,1
Udenlandsk dramatik	3,9	4,0
Underholdning	3,8	3,8

DR Radio måler hvert år lytternes vurdering af kvaliteten på de fire FM-kanaler samt Radioavisen og P3 Nyhederne. Målingen foretages i årets sidste kvartal, hvor 6.800 personer udfylder Gallups særlige radio-dagbøger og besvarer forskellige spørgsmål om deres opfattelse af DR Radio. Denne metode afspejler dermed mere danskernes generelle holdning til DR Radio end danskernes vurdering af de enkelte programmer eller programtyper.

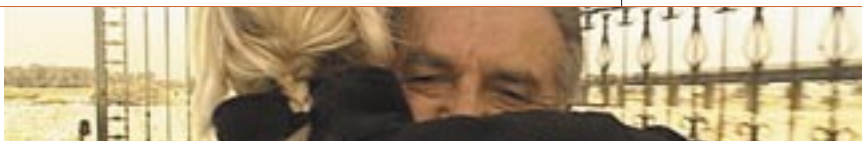
Lytternes kvalitetsvurdering i 2003 giver generelt DRs kanaler og nyhedsudsendelser gode karakterer. Således mener 50 pct. af lytterne i alderen fra 40 år og opefter, at P4 giver dem viden og information, som de ikke finder andre steder. Også de andre FM-kanaler bevarer samme høje vurdering på dette spørgsmål som i 2002 (Tabel 3).

TABEL 3:

LYTTERNES KVALITETSVURDERING AF DR RADIO

Udsendelsen/kanalen giver mig viden/information, som jeg ikke får fra andre medier (i pct.)

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
P1	21	20
P2	9	10
P3 (20-40 år)	32	32
P4 (fra 40 år)	44	50



3. SÆRLIGE FOKUSOMRÅDER FOR DR

DANSKSPROGEDE PROGRAMMER I TV

Det er et væsentligt mål for DR TV, at størstedelen af sendefladen er dansk. Andelen af danske programmer har derfor også altid ligget stabilt over 60 pct. Fra 2002 til 2003 skete der således kun en marginal forskydning fra 65 til 66 procent. Denne udvikling dækker over en stigning i andelen af danske programmer på DR 1 og en fastholdelse af den danske andel på DR 2 (Tabel 4).

TABEL 4:

DR TVs ANDEL AF DANSKE OG UDENLANDSKE PROGRAMMER

	RESULTAT 2002			RESULTAT 2003		
	DR 1	DR 2	DR TV	DR 1	DR 2	DR TV
Danske	66%	61%	65%	69%	61%	66%
Udenlandske	34%	39%	35%	31%	39%	34%

Note 1: Opgørelsen indeholder kun førstegangstimer, og tallene er ekskl. Præsentation.

Note 2: Danske timer spænder fra programmer, der er totalt egenproducerede, til transmissioner fra udlandet, hvor DR stiller speaker til rådighed.

Fra 2002 til 2003 er der et fald i DR TVs co-produktioner/entreprise-programmer, hvilket først og fremmest skyldes omlægningen af DR Morgen fra efteråret 2003 (Tabel 5). Hvor morgenfladen tidligere inkluderede en væsentlig mængde udenlandsk co-produktion i form af internationale nyheder fra Euronews, sendes der i dag kun egenproducerede nyheder og debat. Dette fald i co-produktion vil først slå helt igennem i 2004.

Det er fortsat DRs politik at genudsende alle egenproducerede førstegangssendelser fra DR 2 på DR 1 (undtagen nyheder og sport), så også seere uden adgang til DR 2 kan se programmerne. Stigningen fra 2002 til 2003 skyldes omlægningen af DR Morgen, som har medført en kortere morgenflade og dermed flere genudsendelser for at bevare det etablerede sendeflow. Herudover skyldes det øgede omfang af genudsendelser i 2003 en generel bedre udnyttelse af programrettigheder og en udvidelse af genudsendelser i de dele af sendefladen, der ligger uden for prime time.

TABEL 5:

ANDEL AF SENDETIMER FORDELT PÅ DANSKE OG UDENLANDSKE PROGRAMMER

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Egenproduktion	2.756	2.832
Co-produktion/Entreprise	625	581
Dansk Fremmedproduktion	128	104
Udenlandsk Fremmedproduktion	1.190	1.329
Genudsendelser i alt	5.081	5.461
Timer i alt	9.780	10.308

Note: Danske timer spænder fra programmer, der er helt egenproducerede, til transmissioner, hvor DR stiller speaker til rådighed, men lader et udenlandsk kamerahold filme begivenheden.

DANSK DRAMATIK I TV OG RADIO

DR høstede både danske og internationale priser for flere af sine danske dramatik-produktioner i 2003, bl.a. tv-serien Nikolaj og Julie og radiosatiren Chris og Chokoladefabrikken.

I Tabel 6 er redegjort for omfanget af nyproduceret dansk tv-dramatik i prime time. Dansk prime time-dramatik i 2003 bestod af serierne Nikolaj og Julie (14 afsnit) og Rejseholdet (1 afsnit) samt tv-filmen Se dagens lys.

TABEL 6:

DR TVs FØRSTEGANGSTIMER MED DANSK DRAMATIK

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003	GENNEMSIT 1999-2002
Dramatik i prime time, DR 1	18	13	19
Dramatik i prime time, DR 2	0	0	1
Timer i alt	18	13	20



På DR Radio er P2 hovedkanalen for dansk dramatik. Kanalen sendte således 291 timers dansksproget radiodramatik i 2003. Dramastoffet dækkes ved daglig litteraturoplæsning og ved mindst tre ugentlige radiospil. Antallet af dramatimer på P1 er gået ned, hvilket hovedsagligt skyldes, at et dagligt satireprogram ophørte (Tabel 7).

TABEL 7:

DR RADIOS TIMER MED DANSK DRAMATIK PÅ FM-KANALERNE

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003	GENNEMSNI 1999-2002
P1	235	142	441
P2	254	291	97
P3	58	54	60
P4	13	26	23
Timer i alt	560	513	621

I 2003 sendte DR Radio dog ikke kun dramatik på FM-kanalerne, men forøgede også antallet af dramaudsendelser på de nye digitale kanaler (Tabel 8). DR oprettede således en selvstændig litteraturkanal til drama- og fiktionsstof. Herudover fortsatte formateringen af kulturkanalen DR Kultur, og alene på denne kanal blev der sendt næsten 2.400 timers drama og fiktion. Mængden af dansk dramatik og fiktion på DRs digitale platforme var således mere end seks gange så højt som på FM-kanalerne i 2002.

TABEL 8:

DANSK DRAMATIK OG FIKTION PÅ DE DIGITALE KANALER (DAB)

	RESULTAT 2003
DR Litteratur	1.392
DR Kultur	2.388
Timer i alt	3.780

DANSK MUSIK I RADIOEN

DR Radio har som overordnet strategi at skabe, støtte og spejle dansk musik. Derfor har DR Radio som fastlagt mål, at næsten hver sjette plade på P2, næsten hver tredje plade på P3 og hver

anden plade på P4 skal være dansk (Tabel 9). Den væsentligste forøgelse af andelen af dansk musik vil dog fortsat finde sted i forbindelse med DRs brug af livemusik. I løbet af 2003 steg mængden af livetransmissioner således fra danske koncerter og festivaler. Alene P2s musikproduktion producerede ca. 200 klassiske koncerter i løbet af 2003 (ekskl. koncerter med DRs egne ensembler). Desuden har P2 transmitteret opera fra Det Kongelige Teater og en række studieproduktioner og koncerter i Radiohuset med danske musikere.

På P3 og P4 spillede Karrierekanonens stadig en væsentlig rolle i udviklingen af nye danske kunstnere. Karrierekanonens hjalp således også i 2003 nye danske kunstnere til gennembrud, heriblandt Tue West, Johnny Deluxe, Sange I Stereo, Tilt og Karoline Haugsted, som alle har udsendt debutplader efter medvirken i Karrierekanonens. For andre kunstnere var det udnævnelsen som Ugens Uundgåelige på P3 og eller Ugens Album på P4, der betød afgørende hjælp i form af eksponering.

TABEL 9:

ANDEL DANSKPRODUCERET MUSIK I DR RADIO

CD/PLADER I PCT.	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
P2	13%	15%
P3	29%	32%
P4	49%	47%

BØRN OG UNGE

DR har i de seneste år arbejdet målrettet på at få bedre fat i de unge, og det er lykkedes med udvikling af netspil og nye programmer som DR Junior samt Boogie, der sendes både i tv, radio og på nettet.

Mængden af tv-programmer til børn steg fra 2002 til 2003 på grund af et særligt sommertilbud på DR 1 i børnenes skoleferie i 2003. Omfanget af programmer til unge i alderen 13-20 år ligger over gennemsnittet for de seneste år, hvilket primært skyldes Boogie på DR 1 (Tabel 10).

TABEL 10:

DR TVs SENDETIMER MED PROGRAMMER TIL BØRN OG UNGE

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
3-12-årige	656	731
13-20-årige	506	629

Note 1: Enkelte programmer/serier for børn og unge kategoriseres samlet for aldersgruppen 3-20 år. Disse programmer medregnes i tabellen under tilbuddet til de 3-12-årige.

Note 2: Der er tale om både førstegangs- og genudsendelser.

DR Radio fortsætter også sin høje prioritering af arbejdet med at udvikle nye formater til de yngste på DAB-radioen og nettet. Udvidelsen af de digitale tilbud sker især med DR Junior og KanonKamelen på DAB, hvor børn mellem 3 og 12 år kan lytte til historier og musik netop til dem. Herudover vil DR fortsætte med at sende ca. 26.000 timers SKUM-radio på nettet til de unge lyttere mellem kl. 12 og 20 (Tabel 11).

TABEL 11:

DR RADIOS SENDETIMER MED PROGRAMMER TIL BØRN OG UNGE

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Analog sending	1.884	2.235
Digital sending:		
Boogie SKUM	8.760	8.760
Ghetto SKUM	8.760	8.760
Electric SKUM	8.760	8.760

Note: SKUM-kanalerne sendte fra 2001.

På dr.dk var der i 2003 både kvalitetsmæssig og brugermæssig fremgang på de to børneuniverser, Oline og Zoom. Begge netuniverser kunne notere en fremgang på omkring 58 pct. i brugertallet. Tidsforbruget på Oline lå samtidig på ca. en halv time pr. brugersession, hvilket er en fremgang i forhold til 2002. For de større børn var det især Barracuda og Børneradio med satireserien Chris og Chokoladefabrikken, som trak fulde huse på nettet.

2003 blev et markant år for de unge på dr.dk. I et par af årets måneder havde SKUM-universet omtrent en halv million unikke brugere, hvilket er en betydelig vækst i forhold til 2002. Den største satsning på SKUM var lanceringen af det fællesnordiske spil/community-projekt Hundeparken. I slutningen af 2003 havde ca. 44.000 brugere oprettet en virtuel hund i Hundeparken og brugte i gennemsnit 50 minutter pr. besøg i parken.

Det væsentligste musiktilbud til de unge var Boogie, der foruden i radio og tv også var til stede på både tekst-tv, mobiltelefon og web. Boogie-universet var gennem hele 2003 en brugersucces med mange nye interaktive features.

DRs BRUG AF TEKSTNING

Døve og hørehæmmede, som har brug for tekstning af DRs programmer, får et stort og varieret udbud på DR TV. Antallet af tekstede timer steg igen - fra 2.787 timer i 2002 til 3.153 timer i 2003. Hovedparten af de tekstede timer er genudsendelser af programmer, som ikke har kunnet tekstes ved første udsendelse. Antallet af tekstede førstegangsudsendelser er ligeledes steget en smule, mens niveauet for tegnsprogsprogrammer er fastholdt (Tabel 12).

TABEL 12:

TEKSTNING FOR DØVE OG HØREHÆMMEDE I DR TV I TIMER

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
DR 1	1.664	1.930
DR 2	1.123	1.223
I alt	2.787	3.153
Heraf førstegangs-		
udsendte tekstede timer	859	918
Tegnsprogsprogrammer	104	101

Note: TV-avisen kl. 18.30 og 21.00 tæller med i antallet af tekstede timer på DR 1, selv om det ikke er alle indslag, som kan nå at blive tekstet inden udsendelsen.

DRs INDSATS PÅ UNDERVISNINGSSOMRÅDET

DRs særlige undervisningsindsats foregår primært på tv og på dr.dk, mens radioens undervisningstiltag er fordelt på forskellige programmer.

DRs beslutning i 2003 om at øge kvaliteten af undervisningsprogrammerne på bekostning af kvantiteten betyder, at omfanget af undervisningsprogrammer på tv er faldet fra 2002 til 2003. DR ønsker dog samtidig at sikre et så højt forbrug af undervisningsprogrammerne som muligt, hvorfor de genudsendes både på DR 1 og DR 2. Derfor udgør undervisningsprogrammer en større del af programfladen, end mængden af førstegangvisninger kunne indikere (Tabel 13 og 14).

TABEL 13:

DR TVs FØRSTEGANGSENDETIMER MED UNDERVISNING

RESULTAT 2002			RESULTAT 2003		
DR 1	DR 2	DR TV	DR 1	DR 2	DR TV
19	65	84	8	54	62

TABEL 14:

DR TVs TOTALE ANTAL SENDETIMER MED UNDERVISNING - INKL. GENUUDSENDELSER

DR TV 2002	DR TV 2003
348	357

DR fik DR i 2003 for alvor kontakt til brugerne på dr.dk og DR Tekst-TV med undervisningstilbud i tilknytning til tv-serier. Igennem året gav DR eksempelvis IT-starthjælp til ældre via Klikstart på nettet og tekst-tv. Fra september til november klikkede 18.700 brugere således ind dr.dk/klikstart hver måned og var medvirkende til at øge antallet af unikke brugere på nettet (Tabel 15).

For andre befolkningsgrupper blev der givet hjælp til at tackle mobning i skolerne med sitet Mobbefri skole NU og hjælp til at få familielivet til at hænge sammen med sitet til tv-serien Når

mor og far er på arbejde. Desuden blev der etableret tema-sites om bl.a. bioteknologi og etik samt om indvandringens historie i Danmark.

DR Undervisning producerer også et internetbaseret læringsværksted til grundskolen via dr.dk/dril og tilbyder et nyt pædagogisk og teknisk koncept for digital anvendelse af levende billeder, stills og lyd fra DRs arkiver. Med temaer fra fire områder (Historie, Aktualitet, Børn & Unge samt Medier) kan grundskoleelever arbejde med audiovisuelle materialer på en måde, så den enkelte elevs individuelle læringsproces bliver tilgodeset.

TABEL 15:

FORBRUG AF DR UNDERVISNING PÅ DR.DK

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Antal unikke brugere pr. måned	21.463	35.375
Antal unikke brugere pr. uge	5.197	8.734

DRs REGIONALE RADIOPROGRAMVIRKSOMHED

DR Radio sender regionale programmer for at sikre et lokalt funderet radiotilbud til danskere over hele landet og for at sikre en større mangfoldighed i den kulturelle, holdningsmæssige og geografiske dækning.

Det regionale islet i DRs programvirksomhed blev yderligere styrket i 2003. Dagligt servicerer DRs ni regionale stationer tilsammen hele landet med lokale og regionale nyheder, musik og servicemeddelelser om vejr, trafik, sport og kultur - som benyttes af mere end halvdelen af befolkningen. I 2003 var 19.572 timer af DR Radios sendetid således forbeholdt det regionale system, og det er en forøgelse på næsten 2.500 timer i forhold til året før (Tabel 16). Dertil kommer, at 15,4 pct. af sendetiden på landskanalerne blev produceret af DRs distrikter og enheder uden for hovedstadsområdet.

Samtidig øgede DR i 2003 de interaktive tilbud fra regionalradioernes redaktioner. Med bedre regionale nyhedstilbud på





både tekst-tv og dr.dk var DR således også på de interaktive medier forankret i hele Danmark. Sidst i 2003 blev de ni regionale radiokanaler endvidere lagt ud til brugerne på nettet, så det i hele Danmark blev muligt at høre alle regionalradioer fra Bornholm til Nordjylland.

TABEL 16:

DR RADIOS REGIONALE PROGRAMVIRKSOMHED

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Timer i alt	17.086	19.572

Note: De samlede sendetimer er jævnt fordelt på de ni regioner.

DR INTERAKTIV

DRs interaktive medier bidrager til, at DR som helhed når ud til flere danskere. På dr.dk blev der lanceret flere nye emneområder, der supplerer de hidtidige: Nyheder, Sport, Kultur, Videnskab og IT, Undervisning, Børn samt Unge. Forbrug og Musik blev således etableret som to nye områder, ligesom der også blev lavet en fælles indgang til mad og madopskrifter på dr.dk. På oplysningssiden havde de store nyhedsbegivenheder som Irak-krigen og den royale forlovelse betydning for trafikken. Nye managerspil fra DR Sporten og lancering af nye spil i SKUM og på børneområdet bidrog til underholdningsstoffet.

I slutningen af 2003 bestod dr.dk af omtrent 27.000 sider, og desuden kunne brugerne finde 30.000 lyd- og videofiler, der kunne afspilles on demand. Alt i alt var omtrent 7.000 timers lyd- og videomateriale tilgængeligt via dr.dk.

Desuden blev dr.dk i 2003 i højere grad et site, der også gav danskerne mulighed for at sige deres mening og kommentere både radio, tv, politik, nyheder, etik og samfundsrelevante emner. En målrettet indsats på tværs af dr.dk resulterede i dialogbaserede web-tilbud som f.eks. P1 Debat og dr.dk/politik. I det hele taget blev brugerne mere synlige på dr.dk. Sporten og det nye musikområde (dr.dk/musik) trak debatten aktivt ind på forsiden. Ligeledes var programkoncepter som Stjerne for en

Aften og Kontant delvis baseret på brugerinput. Udover debatterne i SKUM var der omtrent 210 debatfora på dr.dk samt en række gæstebøger (se ugentlig dækning og brugsfrekvens for dr.dk samt forbrug af DRs netkanaler i Tabel 19 og 20).

DR Tekst-TV har også en stigende brugshyppighed fra år til år og forbliver centralt blandt DRs interaktive medier. Der blev i 2003 arbejdet med at forbedre indholdstilbuddene på tekst-tv, blandt andet med et decideret ungdomstilbud. Nyhedsformidlingen på tekst-tv er ligeledes styrket, og i 2003 blev der produceret 19 forskellige baggrundstemaer som supplement til de daglige nyheder.

På mobilområdet steg brugen af sms-beskeder kraftigt i 2003, også blandt de ældre danskere. 77 pct. af danskerne har mobiltelefon, og de sender gennemsnitligt én sms om ugen - men de fleste teenagere sender mindst én sms om dagen. DR iværksatte en række sms-tilbud i tv og radio, hvor befolkningen fik mulighed for at deltage i konkurrencer, afstemninger og debatter. Cirka 900.000 danskere har sms'et eller ringet ind til et eller flere af de fire tv-programmer Stjerne for en Aften, Handyman, Rene Ord for Pengene og Boogie. Alene ved efterårets finale i Stjerne for en Aften indløb mere end 200.000 stemmer. Desuden etablerede DR Nyheder i 2003 nyhedstjenester både via sms og fastnettelefon.



KVALITET OG NYTÆNKNING

METTE VIBE UTZON

Journalist, DR Nyheder:

”Når man sætter folk, som kan lide det, de laver, sammen i nye grupper, opstår der nytænkning - hvis man vel at mærke tør tage chancer. DR skal være et flagskib inden for kvalitet.

Det er os, der har muligheden for at skabe danske kvalitetsprogrammer og dermed også forpligtelsen.”





4. DANSKERNES FORBRUG AF DR

DRs mangfoldige programudbud på tværs af medierne blev i løbet af 2003 benyttet i vidt omfang af danskerne. Således er DR TV landets største tv-station målt på dækning (andelen af danskere, som forbruger DRs tilbud) og også den tv-station, der ses af flest forskellige danskere i løbet af en uge. Den gennemsnitlige mankodækning (andelen af danskere, som ifølge Gallups tv-målinger har åbnet for tv, men ikke DR) på 6,7 pct. i 2003 er det laveste og bedste resultat for DR TV i 10 år (Tabel 17). Og det er blandt hele befolkningen over 20 år, at mankodækningen er forbedret. Herudover er det især lykkedes at forbedre mankodækningen blandt de 21-40-årige. I aldersgruppen 12-20 år var mankodækningen i 2003 den samme som i 2002, og blandt de 3-11-årige er mankodækningen forringet en smule.

TABEL 17:
DR TVs UGENTLIGE DÆKNING, MARKEDSANDEL OG MANKO

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
DR 1	82,5	82,9
DR 2	28,5	28,9
Dækning i alt	84,0	84,0
Markedsandel	32,0	33,6
Manko	7,3	6,7

Note: Dækning = Andelen af danskerne, der forbruger DRs tilbud. Markedsandel = Andelen af danskere, der har åbnet for tv, og som benytter DRs tilbud. Mankodækning = Andelen af danskere, der ser tv, men ikke benytter DRs tilbud.

DR Radio har samlet set formået at fastholde den samme lyttertilslutning som i 2002 (Tabel 18). Således var der ifølge Gallups radiomålinger for 2003 i gennemsnit kun 13 pct. af radiolytterne, som hørte radio, men ikke valgte en af DRs fire FM-kanaler (mankodækning). Både ugentlig dækning, daglig dækning og mankoresultaterne for 2003 er bedre end forventet, set i lyset af konkurrencen fra de to nye landsdækkende kommercielle kanaler. P4 er fortsat Danmarks største radio-kanal, idet 72 pct. af danskerne over 40 år hver uge lytter til kanalen. Samtidig er P3 gået en anelse tilbage som følge af

færre lyttere blandt de 30-40-årige. Såvel P1 som P2 har opnået lige så stor lyttertilslutning som i 2002.

TABEL 18:
DR RADIOS DAGLIGE OG UGENTLIGE DÆKNING, MARKEDSANDEL OG MANKO

	RESULTAT 2002		RESULTAT 2003	
	DAGLIGT	UGENTLIGT	DAGLIGT	UGENTLIGT
P1	11%	20%	11%	20%
P2	5%	12%	5%	12%
P3 (20-40 år)	43%	66%	41%	64%
P4 (fra 40 år)	60%	72%	60%	72%
Dækning i alt	69%	84%	68%	83%
Markedsandel	-	68%	-	68%
Manko	-	13%	-	13%

Note: Dækning = Andelen af danskerne, der forbruger DRs tilbud. Markedsandel = Andelen af danskere, der har åbnet for radio, og som benytter DRs tilbud. Mankodækning = Andelen af danskere, der hører radio, men ikke benytter DRs tilbud.

I 2003 var der 3,2 million netbrugere i Danmark, hvoraf i gennemsnit 39 pct. besøgte dr.dk i løbet af en måned (Tabel 19). Det medførte, at dr.dk i 2003 var det mest besøgte indholdssite blandt de danske netudgivelser. Dr.dk har generelt haft en markant fremgang på 53 pct. flere ugentlige brugere fra 2002 til 2003. Hver uge klikkede 13,3 pct. af netbrugerne i Danmark således ind på dr.dk. Samtidig viste udviklingen, at dr.dk i 2003 opnåede 20 pct. flere ugentlige brugere i andet halvår i forhold til første halvår, mens de øvrige største danske udgivelser kun steg med 7 pct. i samme periode.

TABEL 19:

UGENTLIG DÆKNING OG BRUGSFREKVENNS FOR DR.DK

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Besøgstal (antal unikke brugere)	335.494	512.582
Ugentlig dækning blandt internetbrugere i Danmark	10,2 %	13,3 %
Ugentlig brugsfrekvens	2,2	2,4

Note: Dækning = Andelen af danske internetbrugere, der benytter dr.dk. Ugentlig besøgsfrekvens = Hvor ofte den enkelte bruger vender tilbage til DRs tilbud.

Et unikt kendetegn ved dr.dk er muligheden for at høre netradio. DRs netradio med de mange forskellige kanaler har i særlig grad været med til at øge dr.dk's dækning og markedsandel. I 2003 var der hele 83 pct. flere brugere af DRs netradio end i 2002 (Tabel 20). På tilsvarende vis er dr.dk's on demand-udbud af audio- og videomateriale også en særlig egenskab. De 7.000 timers materiale, som til enhver tid kan ses, lyttes og afspilles via dr.dk, bliver flittigt brugt. Hver dag bliver der således afspillet godt 43.000 on demand-filer, som omhandler alt fra de seneste nyheder over baggrundsfakta til musik. Forbruget af dette materiale er steget med 69 pct. i forhold til 2002.

TABEL 20:

FORBRUG AF DRs NETKANALER VIA DR.DK

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Antal unikke brugere pr. uge	40.027	68.099
Antal unikke brugere pr. måned	123.473	226.314

Note: En unik bruger er en branchestandardiseret måleenhed for besøg på websites. En unik bruger er ikke nødvendigvis det samme som én person, men er identisk med én unik brugerprofil, altså en pc i daglig tale.

Over 95 pct. af de danske tv-husstande har i dag adgang til tekst-tv, og tekst-tv bruges i omtrent 1,8 millioner husstande. Tendensen de senere år har været, at antallet af tekst-tv-brugere er konstant, men at tekst-tv benyttes med stadigt stigende hyppighed. I 2002 angav 58 pct. af de husstande, der benytter

tekst-tv, at de ser tekst-tv 5-7 dage om ugen. Dette steg i 2003 til 65 pct. DR Tekst-TV er fortsat førende på markedet - både med hensyn til markedsandel og dækning. Ligesom i 2002 havde DR Tekst-TV i 2003 omtrent 1,5 millioner ugentlige seere, og det giver en dækning blandt tekst-tv-seerne på 73,9 pct. DR Tekst-TV opnåede en ugentlig markedsandel på 46 pct. og har dermed indhentet de markedsandele, der blev tabt som følge af konflikten i efteråret 2002 (Tabel 21).

TABEL 21:

UGENTLIG DÆKNING OG MARKEDSANDEL FOR DR TEKST-TV

	RESULTAT 2002	RESULTAT 2003
Ugentlig dækning blandt danskere		
med adgang til tekst-tv	72,8%	73,9%
Ugentlig markedsandel	44,1%	46,0%

Note: Ugentlig dækning = Et gennemsnit for året blandt dem, der hver uge benytter tekst-tv. Gennemsnitlig ugentlig markedsandel = Hvor stor en andel af den tid, som i alt er anvendt til at se tekst-tv, der tilfalder DR Tekst-TV.



5. DIALOG MED BEFOLKNINGEN

DR ønsker at være en åben og tilgængelig virksomhed for borgerne og besluttede derfor bl.a. at oprette et DR Dialogforum i 2003. DR Dialogforum har 8-15 medlemmer i hvert af de ni områder af landet, hvor DR har sine distriktskontorer og regionalradioer. Medlemmerne i hvert DR Dialogforum skal mødes med den regionale DR-distriktsledelse tre gange om året for at drøfte de regionale programmer. Udover disse møder i de ni regionalradioers områder vil der også én gang om året blive holdt en særlig DR-dag, hvor medlemmerne fra de ni dialogfora samles til et fælles møde med DRs ledelse for at drøfte et eller flere udvalgte programområder inden for DRs samlede programvirksomhed. Det kan f.eks. være DRs nyhedsdækning, de kirkelige udsendelser eller ungdomsprogrammerne i radio og tv. Desuden oprettes der et site på www.dr.dk/omdr, hvor de ni dialogfora vil informere om deres dialogmøder.

DR forventer, at DR Dialogforum vil være oprettet i alle ni regionale områder i løbet af foråret 2004. DRs regionale distriktschefer vil via lokal annoncering og gennem de ni regionalradioer søge efter medlemmer, og der vil blive lagt vægt på at få repræsentanter fra lytter/seer-organisationer samt på at få en køns- og aldersmæssig spredning, så de nye dialogfora kommer til at afspejle DR-brugeres interesser.

Udover DR Dialogforum er det vigtigt for DR at have tæt kontakt med danskerne, og derfor kan seere, lyttere og netbrugere altid skrive, maile eller ringe til DR - med ris, ros, spørgsmål og forslag til programmerne. Og DRs særlige serviceorgan, Lytter & Seer Kontakten, sørger året igennem for at skaffe svar på de mange daglige lytter- og seerhenvendelser. Foruden henvendelserne til Lytter & Seer Kontakten modtager DR også en stor mængde henvendelser direkte til redaktionerne, som ligeledes bliver besvaret.

I 2003 modtog DRs Lytter & Seer Kontakt i alt 100.401 henvendelser - heraf var 59.642 telefoniske, 40.134 pr. e-mail og 625 via breve - og det samlede antal henvendelser udgør 14.033 færre

end i 2002 (Tabel 22). 4 pct. af henvendelserne indeholdt kritik, som for Radio primært var rettet mod programændringer på P4, påtænkte programændringer på P1 samt den tekniske afvikling af både P1 og P4. For TV handlede kritikken meget om for hurtig start eller for meget forsinkelse af udsendelser i forhold til de programsatte tider.

TABEL 22:

LYTTER & SEER KONTAKTEN, LSK

HENVENDELSER TIL LSK	2002		2003	
Telefon	89.043	77,8 %	59.642	58%
E-mail	24.244	21,2 %	40.134	41%
Breve	1.147	1,0%	625	1%
I alt	114.434	100 %	100.401	100 %
Heraf kritiske henvendelser	4.342	3,8 %	3.726	4 %



DRs ÅRSREGNSKAB I HOVEDTAL

LEDELSESBERETNING

Mediaaftalen afstikker de økonomiske rammer for DRs virke. Aftalen danner derfor udgangspunkt for DRs økonomiske langtidsplan. Den tegner et billede af en bæredygtig og sund økonomi. Produktiviteten er stigende både på radio, tv og inden for de nye medier. Byggeriet i DR Byen var for alvor i gang i 2003, og de økonomiske beregninger viser, at den fastsatte ramme på 3 mia. kr. (1999-priser) kan overholdes.

På personalesiden er der i 2003 sket et fald i antallet af varigt ansatte medarbejdere. Det skyldes bl.a., at mediaaftalen fra juni 2002 pålagde DR at udlægge en del programproduktioner, som medførte en række fratrædelser i slutningen af 2002.

DR har i henhold til mediaaftalen udlagt en del af programproduktionen til eksterne producenter. Ekstraordinært blev der i 2003 produceret en ny julekalender uden for DR, og det har betydet, at den udlagte produktion overstiger den forventede minimumsramme. I 2003 har DR desuden haft engagement i den danske filmproduktion og har været co-producent på en række spillefilm, kort- og dokumentarfilm samt ydet støtte til den nye ordning for talentudvikling.

RESULTATOPGØRELSE

DR havde i 2003 et årsresultat, der viser et overskud på 159,1 mio. kr. (Tabel 1). I forhold til årsresultatet fra 2002 er dette en forbedring på 146,0 mio. kr. Årsagen til det forbedrede resultat er primært, at der er sket øget produktion til lager, bl.a. af tv-serierne Krøniken og Ørnen, så værdien af lagerførte programmer er forøget med 120,9 mio. kr. Desuden steg de øvrige omkostninger mindre end de samlede indtægter.

Det samlede indtægtsniveau i 2003 er på 3.217,6 mio. kr., hvilket er en stigning på 153,3 mio. kr. i forhold til året før. Licensindtægterne er steget med 121,4 mio. kr., således at de samlede licensindtægter er på 2.886,1 mio. kr. Det er knap 34 mio. kr. under det politisk fastsatte maksimale beløb, som DR må beholde af

licensmidlerne. At niveauet ikke er nået, skyldes dels, at der gennem 2002 og første halvår af 2003 har været en vigende tendens for antallet af husstandslicenser og dels, at en erhvervskampagne ikke har haft den forventede effekt. Derfor er der i 2003 iværksat husstandskampaner samt en kampagne rettet mod grupper med nedsat licensbetaling. Kampanerne har først fuld effekt i 2004.

De finansielle indtægter faldt med 16,5 mio. kr. Det skyldes det faldende renteniveau. De øvrige indtægter er steget med 48,8 mio. kr. Denne stigning kan primært henføres til et større eksternt salg i DR Produktion.

Driftsomkostningerne i 2003 er opgjort til 2.976,4 mio. kr., hvilket er en stigning på 56,7 mio. kr. i forhold til 2002, svarende til en omkostningsudvikling på 1,9 pct. Stigningen kan primært henføres til den generelle prisudvikling.

Finansielle omkostninger er i forhold til 2002 steget med 25,5 mio. kr., hvilket primært skyldes kursregulering af rettigheds-lageret.

Afskrivningsomkostningerne ligger på stort set samme niveau som i 2002.

ANLÆGSINVESTERINGER

DR har i 2003 haft samlede omkostninger til investering i materielle og immaterielle anlægsaktiver for i alt 848,9 mio. kr., hvoraf 50 mio. kr. er driftsomkostninger. 643,3 mio. kr. er omkostninger, der er afholdt til den bygningsmæssige del af DR Byen, 15,0 mio. kr. er omkostninger til teknologi i DR Byen (DR Byen er omtalt i særskilt afsnit), og til øvrig produktionsteknologi og udstyr er der brugt 161,6 mio. kr. Til sendenet har der været omkostninger for 29,0 mio. kr., og der er forbrugt 7,1 mio. kr. til leasing af DAB-nettet.

Internt er de største gennemførte projekter digitaliseringen af TV-avisen og Sporten samt digitaliseringen af Studie 3. Udbudsforretning vedr. digitalisering af den øvrige tv-produktion

ÅRSREGNSKABET

er påbegyndt. Projektet med opgradering af DRs ca. 4.000 pc'er til Windows 2000 er afsluttet. Et projekt vedr. anvendelse af Microsofts CMS-system til et nyt produktionssystem til DR-online er igangsat. Inden for de administrative systemer er der i 2003 indgået aftaler om udvikling af nye systemer til lønadministration og licensopkrævning, og projekterne vil blive gennemført i 2004.

SENDENETTET

Det er politisk besluttet, at DR og TV 2/Danmark skal etablere et digitalt tv-sendenet. Sendenet skal være fuldt udbygget og taget i brug senest 1. juli 2005. Størstedelen af omkostningerne til sendenet i 2003 vedrører etableringen af det første landsdækkende DAB-net. Etablering af det andet regionale landsdækkende digitale radio-sendenet vil blive påbegyndt medio 2004 og gennemført i 2004.

LIKVIDITET OG EGENKAPITAL

Den samlede likvide beholdning for DR er ultimo 2003 opgjort til 855,9 mio. kr. (Tabel 2). I forhold til 2002 er det en stigning på 540,1 mio. kr. Stigningen i likviditeten skyldes tidlig hjem-

tagning af lån til finansiering af DR Byen, samt at der i 2003 er blevet frigivet 413,3 mio. kr. af salgssummen fra salget af TV-Byen og Radiohuset. Den resterende del af salgssummen forventes frigivet i 2004.

Ultimo 2003 er balancesummen opgjort til 4.551,7 mio. kr., og egenkapitalen er opgjort til 1.250,2 mio. kr. Forøgelsen af balancesummen skyldes primært, at der er optaget langfristet gæld i forbindelse med byggeriet, mens den tilsvarende stigning på aktivsiden skyldes forøgelse af bygningsaktiverne i forbindelse med DR Byen. Ændringen i egenkapitalen kan henføres til det forbedrede regnskabsresultat.

FINANSIELLE RISICI

DR har en finansiel risiko i relation til kursrisikoen på obligationsbeholdningen samt på lån optaget i forbindelse med etablering i DR Byen. Ved udgangen af 2003 udgør DRs obligationsbeholdning 531,8 mio. kr. Værdien af beholdningen er påvirket af kursudviklingen. Hvis renten stiger med 1 pct. -point, falder værdien af obligationsbeholdningen med 0,2 mio. kr.

TABEL 1:

DRs ÅRSREGNSKAB 1999-2003

MIO. KR. (AFRUNDET)	REGNSKAB 1999	REGNSKAB 2000	REGNSKAB 2001	REGNSKAB 2002	REGNSKAB 2003	ÆNDRING 2003-2002
Licensindtægter	2.552,8	2.663,5	2.674,9	2.764,7	2.886,1	121,4
Øvrige indtægter	210,4	258,0	249,1	225,6	274,4	48,8
Resultat af associerede virksomheder	0,0	0,0	0,1	0,8	0,4	-0,4
Finansielle indtægter	29,7	20,5	85,4	73,2	56,7	-16,5
Indtægter i alt	2.792,9	2.942,0	3.009,5	3.064,3	3.217,6	153,3
Driftsomkostninger	2.799,0	2.782,4	2.730,1	2.919,7	2.976,4	56,7
Ændring af programbeholdning mv.	-71,7	-17,7	7,8	-42,4	-120,9	-78,5
Afskrivninger	126,8	142,9	100,1	146,4	150,0	3,6
Finansielle omkostninger	13,8	10,6	21,4	27,5	53,0	25,5
Omkostninger i alt	2.867,9	2.918,2	2.859,4	3.051,2	3.058,5	7,3
Resultat før ekstraordinære poster	-75,0	23,8	150,1	13,1	159,1	146,0
Ekstraordinære poster	0,0	0,0	301,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	-75,0	23,8	451,1	13,1	159,1	146,0

DR har optaget to lån i Den Europæiske Investeringsbank til finansiering af DR Byen. Det ene er på 800 mio. kr. med en fast rente på 2,75 pct. p.a. frem til medio 2006. Det andet lån er på 700 mio. kr. med en variabel rente, der fastlægges halvårligt. Ultimo 2003 udgjorde rentesatsen for dette lån 2,3 pct. p.a.

ANDEN VIRKSOMHED

DR aflægger regnskab for anden virksomhed i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse fra 2001 om regnskabsmæssig adskillelse af public service og anden virksomhed. (Adskillelsen er vist i note 22 til DRs samlede årsregnskab).

Indtægterne for anden virksomhed udgjorde 91,7 mio. kr. i 2003, mens de direkte omkostninger var på 73,3 mio. kr. Overhead og afskrivninger er opgjort til 18,1 mio. kr. Indtægter fra associerede virksomheder var på 0,4 mio. kr.

Modellen, der anvendes til beregning af overhead, blev justeret i 2003. Dette har betydet, at overhead er blevet lavere. Det er desuden blevet beregnet, hvad overhead ville have været i 2001 og 2002, hvis samme model var blevet benyttet. Dette har betydet, at resultatet for 2003 er blevet korrigeret med 6,1 mio. kr. og derfor udviser et samlet overskud på 6,3 mio. kr.

TABEL 2:

DRs BALANCE 1999-2003

MIO. KR. (AFRUNDET)	REGNSKAB 1999	REGNSKAB 2000	REGNSKAB 2001	REGNSKAB 2002	REGNSKAB 2003	ÆNDRING 2003-2002
Balancesum*	2.068,9	2.210,0	3.541,3	3.813,0	4.551,7	738,7
Egenkapital*	575,2	599,0	1.085,2	1.099,1	1.250,2	151,1
Likviditet	92,6	92,6	575,6	315,8	855,9	540,1

*) Det har ikke været muligt at tilpasse sammenligningstallene for 1999-2000.

DR BYEN I ØRESTAD

Arbejdet med at forberede flytningen i 2005-2006 af alle DRs aktiviteter i Københavnsområdet til DRs nye multimediehus i Ørestad, DR Byen, fortsætter.

Byggeriet af DR Byen er opdelt i fire segmenter (byggeafsnit) og en Indre Gade, hvortil kommer Segment 0, der udgør de forberedende arbejder på byggegrunden samt de tværsegmentielle leverancer.

DE FIRE SEGMENTER

Segment 1 omfatter store publikumsstudier, redaktionelle områder, produktion og værksteder. Segment 2 indeholder Nyheder og Sport, mediedirektørerne, produktion samt arkiv og research. Segment 3 rummer ledelsesmæssige, administrative og servicemæssige funktioner samt Københavns Radio. Segment 4 er koncertsal-segmentet, som udover koncertsalen indeholder en orkestresal, et rytmisk studie, en korprøvesal, musikstudier samt publikums- og redaktionsarealer. Den Indre Gade knytter segmenterne sammen.

I 2003 har der især været fokus på:

- Styling af udførelsen af Segment 1.
- Indgåelse af entreprisekontrakter på Segment 4, Segment 2 samt de tværsegmentielle ydelser.
- Igangsætning af udførelsen af Segment 4.
- Indgåelse af totalrådgivningsaftaler på Segment 3.
- Bygge- og indretningsprogrammering med bred medvirken af DRs medarbejdere.

BYGGERIETS FREMDRIFT

Opførelsen af Segment 1 er fortsat gennem 2003 med et højt aktivitetsniveau. Råhuset er etableret, lukning er afsluttet i den ene halvdel af segmentet, og installations- og kompletteeringsarbejderne pågår for fuld kraft. Den 4. december var der rejsegilde på segmentet.

I september blev opførelsen af Segment 4, koncertbygningen, påbegyndt. Råhus-entreprenøren er i gang med etablering af bundplade, fundamenter og kældervægge. Efter skuffende resultater ved licitationerne på storentrepriserne for lukning og scenografi på koncertbygningen er licitationerne annulleret. Der er gennemført en række besparelser i projektet, og udbuddene vedr. lukning, scenografi og komplettering er blevet opdelt i mindre udbud for at sikre en bedre konkurrencesituation. Der planlægges licitation på disse arbejder i første halvår af 2004.

For Segment 2 er licitationerne for de fem storentrepriser afholdt med et tilfredsstillende resultat. Der er indgået kontrakt med råhus-entreprenøren, og de forberedende arbejder er igangsat. Hovedprojekteringen er påbegyndt i samarbejde mellem segmentets totalrådgiver og entreprenørerne.

De indleverede konkurrenceforslag til Segment 3 - den fjerde og sidste projektkonkurrence - er vurderet af en dommerkomité, og vinderen, arkitektfirmaet Gottlieb & Paludan + Nobel, blev udpeget i marts 2003. Arkitektgruppen er senere blevet suppleret med Rambøll A/S. Dispositionsforslag er udarbejdet og afleveret, og projektforslaget afleveres primo marts 2004.

BYGGEPROJEKTETS ØKONOMI

Den samlede vurdering er, at byggeprojektets økonomiske ramme på 3 mia. kr. - prisniveau primo 1999 (indeks 153) - kan overholdes.

I 2003 er der forbrugt 643,3 mio. kr., og der er således ved udgangen af 2003 i alt brugt 1.253,7 mio. kr. på byggeprojektet (i løbende priser).

TEKNOLOGIPROJEKTET I DR BYEN

Som et selvstændigt finansieret projekt - men fuldt integreret med selve opførelsen af DR Byen - gennemføres et Teknologiprojekt med investeringer på 732 mio. kr. (2002-priser). Projektet etablerer DR Byens grundlæggende tekniske produktionsapparat og infrastruktur, hvis tekniske miljø skal understøtte DRs vision for DR Byen om at skabe et multimedialt europæisk kraftcenter for public service-programmer i fremtidssikrede rammer.

Det drejer sig bl.a. om:

- Studier til alle typer tv-produktion, koncertsal, musikstudier til kor, klassisk og rytmisk musik samt alle de decentrale produktions- og afviklingsfaciliteter.
- En dynamisk og fleksibel funktions- og afviklingsplatform, som afvikler både radio-, tv- og internet-programmer samt fremtidigt interaktivt tv.
- Et centralt multimedialt center for broadcast-tekniske opgaver for brugere i og uden for DR Byen, regionalstationer, EBU og andre samarbejdspartnere.
- Infrastrukturen til både administrative og produktionsvendte data.
- Flytning af eksisterende IT-systemer og -udstyr til DR Byen.

I første halvår af 2003 har Teknologiprojektet gennemført et omfattende analysearbejde i tæt samarbejde med brugere fra DRs forretningsorganisation for nøjere at få beskrevet kravene til teknologianskaffelser og installationer i DR Byen. Med baggrund i dette analysearbejde er der i andet halvår arbejdet med at færdiggøre og udsende udbudsmateriale til de første 13 af i alt 24 EU-udbud. I slutningen af året er der indkommet tilbud på de første fire udbud. Planen er, at der vil være indgået kontrakt på samtlige udbud i første kvartal 2005.

TEKNOLOGIPROJEKTETS ØKONOMI

I 2003 er der forbrugt 15,0 mio. kr. (i løbende priser) til Teknologiprojektet, svarende til det akkumulerede forbrug opgjort ved udgangen af 2003.



DRs PRODUKTIVITET

Tabel 3 viser udviklingen i antallet af ansatte i DR i årene 1999-2003, opgjort som fuldtidsstillinger.

Det samlede antal årsværk, inkl. elever og medarbejdere på fratrædelsesordning, er ultimo 2003 opgjort til 3.537 årsværk. Dette er stort set uændret i forhold til 2002. Antallet af elever er opgjort til 109, hvilket er 13 færre end i 2002, svarende til et fald på 10,7 pct. Der var i 2003 140 fratrædelsesordninger, omregnet til hele årsværk, og det er mere end en fordobling i forhold til det foregående år.

Uden elever og ansatte på fratrædelsesordning er antallet 3.288 årsværk. I 2003 er antallet af fastansatte faldet med godt 5,3 pct., mens antallet af tidsbegrænset ansatte er steget med 12,6 pct.

Sammenlignes antal årsværk over en 10-årig periode, ekskl. elever og fratrædelsesordninger, tegner der sig et billede af et samlet fald på 8,9 pct., svarende til lidt over 300 årsværk.

Figur A (næste side) viser udviklingen i antallet af årsværk i årene 1994-2004, ekskl. elever og medarbejdere på fratrædelsesordning.

DRs produktivitet kan illustreres ved at relatere de producerede radio- og tv-timer til antallet af ansatte, som vist i Figur B og C.

I perioden 1994 til 2003 er antallet af førstegangssendsendelser målt i timer på DR Radio steget fra 26.720 timer til 46.021 timer. Dette er en stigning på 19.301 timer, svarende til 72 pct. Opgørelsen er ekskl. de digitale sendinger, dog inkl. Radio Klassisk.

I samme periode er antallet af førstegangssendsendelser på DR TV steget fra 3.028 til 4.845 timer inkl. præsentation. Dette er en stigning på 1.817 timer, svarende til 60 pct.

Figurene A, B og C viser, at der - set over hele den 10-årige periode - er sket en stor stigning i DRs førstegangssendetimer, mens antallet af fastansatte og tidsbegrænset ansatte er faldet med 8,9 pct. Det betyder, at produktiviteten generelt har været kraftigt stigende - både for radio og tv.

Ved siden af stigningen i tv- og radioproduktionen har DR i samme periode på internettet opbygget dr.dk, som nu er en af Danmarks mest besøgte hjemmesider.

TABEL 3:

ANTAL ÅRSVÆRK (1999-2003)

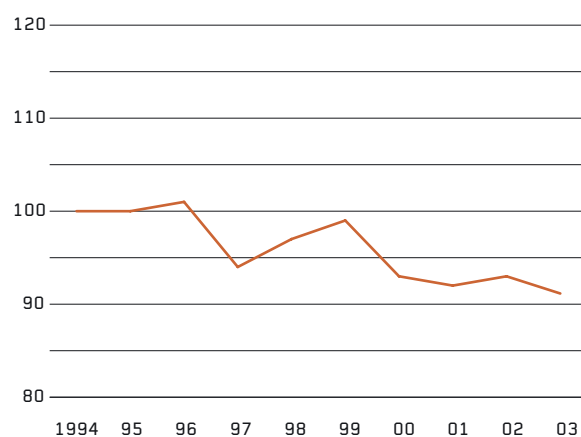
	1999	2000	2001	2002	2003
Varigt ansatte	2.814	2.684	2.724	2.721	2.576
Tidsbegrænset ansatte, freelancere mv.	749	666	580	632	712
I alt	3.563	3.350	3.304	3.353	3.288
Elever	93	114	113	122	109
Antal fratrædelsesordninger	39	90	85	64	140
I alt	3.695	3.554	3.502	3.539	3.537

Note: I fratrædelsesordninger medregnes alene den tid, man har været fratrådt i løbet af det enkelte år.

FIGUR A

ÅRSVÆRK (EKSKL. ELEVER OG FRATRÆDELSER)

■ Årsværk

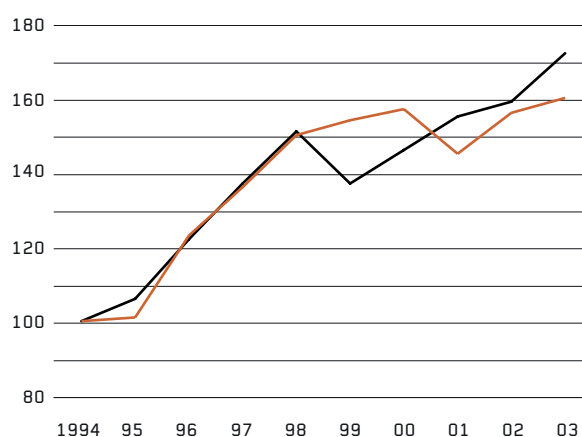


Note: 1994 = index 100

FIGUR B

DRs SENDETIMER (FØRSTEGANGSUDSENDELSE)

■ Tv ■ Radio

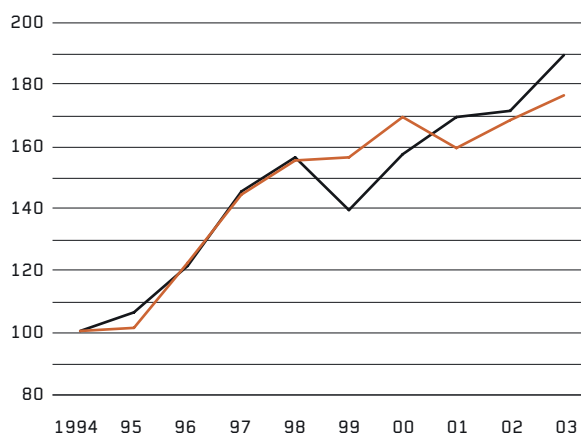


Note: 1994 = index 100

FIGUR C

DRs SENDETIMER PR. ÅRSVÆRK

■ TV ■ Radio



Note 1994 = index 100

DR-STRATEGIMÅL:

OPLYSENDE OG UPARTISK

KAREN SECHER

Studievært, P1 Morgen:

"Hvis vi på P1 Morgen kan give det lyttende menneske en flig af verden, bringe nuancer i det sort/hvide, bringe synspunkter, der overrasker og sætter tanker i sving, hvis vi får rokket de faste forestillinger om, hvordan verden ser ud, og hvis vi kan engagere folk til at tage del i en debat, i en udvikling, i livet - så har det været en god morgen!"



LICENSREGNSKABET

DR har ansvaret for opkrævning af radio/tv-licens i Danmark. Det betyder, at de samlede licensindtægter indbetales til DR Licens. Herefter fordeler DR licensmidlerne efter de retningslinier, der er fastsat i Folketingets medieaftale.

I forbindelse med den seneste medieaftale er reglerne for fordeling af den indkomne licens ændret med virkning fra og med 2003. Bidragene til TV 2/Regionerne og TV 2/Danmark samt Kulturministeriet afregnes nu som et fast årligt beløb fastsat i medieaftalen - hvor TV 2 tidligere fik en fast procentdel. Beløbene skal afregnes fuldt ud uanset de samlede licensindtægters størrelse. Da der er tale om faste årlige beløb, har TV 2 og TV 2-regionerne ikke længere tilgodehavende i de udestående licensdebitorer. I Tabel 1 vises det samlede licensregnskab for 2003.

Der har i 2003 været en samlet licensindbetaling på i alt 3.446,1 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til 2002 på 78 mio. kr., svarende til 2,3 pct. Heraf modtog TV 2 i alt 520 mio. kr. Kulturministeriet modtog 40 mio. kr., som blev fordelt med 34,4 mio. kr. til lokalradio- og lokal-tv-produktion, 5 mio. kr. som

tilskud til Fonden Station Next og 0,6 mio. kr. til finansiering af merudgifter i forbindelse med etablering af en tilskudsordning til visse radiostationer.

Den resterende del på 2.886,1 mio. kr. gik til DR. Det opnåede licensniveau er 34 mio. kr. lavere end forudsat i medieaftalen, men dog en forbedring i forhold til 2002 på 121,4 mio. kr.

LICENSAGIFTER

Licensen er i 2003 steget som angivet i Folketingets medieaftale. I 2003 kostede en husstandslicens til farve-tv 1.040 kr. pr. halvår, en sort/hvid-licens 670 kr. og radiolicens alene 156 kr. pr. halvår.

OMKOSTNINGER TIL LICENSOPKRÆVNING

Der blev i 2003 af DR afholdt omkostninger til licensindkrævning for i alt 56 mio. kr. Heraf er 42,6 mio. kr. omkostninger, som direkte kan henføres til egentlig licensopkrævning samt licenskampagner, der er blevet iværksat i 2003. De resterende 13,4 mio. kr. er indirekte omkostninger, der skal dække administration, edb mv.

TABEL 1:

LICENSREGNSKAB 2003

MIO. KR. (AFRUNDET)

	REGNSKAB 2003	REGNSKAB 2002	ÆNDRING 2003-2002
Licensindtægter	4.346,2	4.254,6	91,6
Heraf opkrævet moms	864,6	846,4	18,2
Indtægter i alt	3.481,6	3.408,2	73,4
Gebyrer	0,0	0,1	-0,1
Hensættelser til tab på licensdebitorer	70,1	66,3	3,8
Finansielle indtægter	34,6	26,3	8,3
Resultat før overførsler	3.446,1	3.368,1	78,0
Overført til DR	2.886,1	2.764,7	121,4
Overført til TV 2	520,0	565,4	-45,4
Overført til Kulturministeriet	40,0	38,0	2,0
Overført i alt	3.446,1	3.368,1	78,0

ÅRSREGNSKAB FOR 2003

LEDELSENS REGNSKABSPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har aflagt årsrapport for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 for DR. Årsrapporten er behandlet og vedtaget dags dato.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger samt DRs vedtægter.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig og de udøvede regnskabsmæssige skøn for forsvarlige, ligesom årsrapporten efter vores opfattelse indeholder de oplysninger, der er relevante for at bedømme DRs økonomiske forhold. Det er derfor vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver og passiver, den finansielle stilling samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2003.

Årsrapporten indstilles til kulturministerens godkendelse.

Søborg, 20. april 2004

DIREKTION:

Christian S. Nissen, generaldirektør
Bent Fjord, ressourcedirektør

BESTYRELSEN:

Jørgen Kleener, formand
Erling Askov, næstformand
Finn Aaberg
Birgit Aagaard-Svendsen
Rolf Bagger
Søren Espersen
Thorkild Ibsen
Peter Hvid Jensen
Karsten Madsen
Mogens Rubinstein

INTERN REVISIONS PÅTEGNING

TIL BESTYRELSEN.

I vores egenskab af interne revisorer for DR har vi revideret årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 omfattende ledelsens beretning, licensregnskab, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter.

DRs ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har, under iagttagelse af de normer og betingelser, der er gældende for eksterne revisorer, udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 i overensstemmelse med Bekendtgørelse om vedtægter for DR, årsregnskabsloven og danske regnskabsvejledninger.

København, 20. april 2004

Ernst & Young
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Mogens Nederby
Statsautoriseret revisor

Erik Ingvartsen
Statsautoriseret revisor

RIGSREVISIONENS PÅTEGNING

TIL KULTURMINISTEREN.

Vi har revideret årsrapporten for DR for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003.

DRs ledelse har ansvaret for årsrapporten. Vort ansvar er på grundlag af vores revision at udtrykke en konklusion om årsrapporten.

DEN UDFØRTE REVISION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandards. Disse standarder kræver, at vi tilrettelægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation. Revisionen omfatter stikprøvevis undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen omfatter endvidere stillingtagen til den af ledelsen anvendte regnskabspraksis og til de væsentlige skøn, som ledelsen har udøvet, samt vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Det er vores opfattelse, at den udførte revision giver et tilstrækkeligt grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af DRs aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2003 samt af resultatet af DRs aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2003 i overensstemmelse med Kulturministeriets Bekendtgørelse om vedtægt for DR og om regnskabsmæssig adskillelse mellem public service-virksomhed og anden virksomhed, årsregnskabsloven samt danske regnskabsvejledninger.

Rigsrevisionen, 20. april 2004

Henrik Otbo
Rigsrevisor

Henning Madsen
Kontorchef

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

REGNSKABSGRUNDLAG

Årsrapporten for DR for 2003 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C samt gældende danske regnskabsvejledninger og vedtægternes krav.

Årsrapporten for 2003 er aflagt i mio. kr.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT

KONSOLIDERINGSPRAKSIS

Med henvisning til årsregnskabslovens §13, stk. 1.3 har ledelsen valgt ikke at aflægge koncernregnskab for regnskabsåret 2003. Vi henviser i øvrigt til ledelsesberetningens afsnit herom.

LEASING

Leasingkontrakter indregnes i balancen til dagsværdi, såfremt værdien udgør mere end 50.000 kr. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som DRs øvrige materielle anlægsaktiver.

Alle øvrige leasingkontrakter samt finansielle leasingkontrakter under 50.000 kr. betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

OMREGNING AF FREMMED VALUTA

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke

er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

ANDRE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår henholdsvis i andre tilgodehavender under aktiver og i anden gæld under forpligtelser.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede finansielle aktiver eller forpligtelser tillægges eller fradrages den regnskabsmæssige værdi af det sikrede aktiv eller forpligtelse.

Kursregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af forventede fremtidige pengestrømme indregnes i egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Såfremt transaktionen resulterer i et aktiv eller en forpligtelse, indregnes den akkumulerede kursregulering i kostprisen på aktivet eller forpligtelsen, og såfremt transaktionen resulterer i en indtægt eller en omkostning, indregnes den akkumulerede kursregulering i resultatopgørelsen sammen med den sikrede post.

Kursregulering til dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen.

SKATTER OG AFGIFTER

Den selvstændige institution DR er i henhold til Bekendtgørelse af lov om indkomstbeskatning af aktieselskaber mv. undtaget fra skattepligt. DR er en fuld moms- og afgiftspligtig virksomhed.

SEGMENTOPLYSNINGER

Der gives oplysninger om public service og anden virksomhed i delregnskabet jf. Bekendtgørelse nr. 740 om den regnskabsmæssige adskillelse mellem DRs og TV 2s public service-virksomhed og anden virksomhed.

For de poster, som indgår i resultat før finansielle poster, foretages fordeling i det omfang, posterne direkte eller indirekte kan henføres til segmenterne. Poster, som fordeles både ved direkte og indirekte opgørelse, omfatter Produktionsomkostninger, rettigheder mv., Andre eksterne omkostninger, Personaleomkostninger samt Af- og nedskrivninger. En del af disse poster kan hverken henføres direkte eller indirekte til et segment, hvorfor de ikke fordeles. For de poster, som fordeles ved direkte opgørelse, sker det ud fra fordelingsnøgler fastlagt ud fra segmentets træk på nøgleressourcer.

Anlægsaktiver i segmentet omfatter de anlægsaktiver, som anvendes direkte i segmentets drift, herunder immaterielle anlægsaktiver, materielle anlægsaktiver og kapitalinteresser i associerede virksomheder.

Segmentoplysninger omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

RESULTATOPGØRELSEN

LICENSINDTÆGTER

Licensindtægter omfatter DRs andel af den fakturerede og periodiserede licens for kalenderåret, reguleret med hensættelse til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra licens samt indgået på tidligere afskrevne tilgodehavender fra licens.

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til DRs hovedaktivitet, herunder salg af medierelaterede varer og tjenesteydelser. Andre driftsindtægter er periodiseret.

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.

Produktionsomkostninger, rettigheder mv. omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets programaktivitet, herunder omkostninger til køb af programmer, programrettigheder, køb af produktionsudstyr, link og sendenet, rejseomkostninger samt regulering af beholdninger af indkøbte og egenproducerede programmer.

ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

Andre eksterne omkostninger omfatter i hovedgrupper konsulent- og rådgivningsomkostninger, leje- og leasingomkostninger, tab på debitorer vedrørende andre driftsindtægter samt offentlige skatter og afgifter.

AF- OG NEDSKRIVNINGER

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Afskrivningerne foretages ud fra en løbende vurdering af aktivernes afskrivningsforløb, brugstid og scrapværdi.

De immaterielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioden, som er beregnet i forhold til oprindelig anskaffelsessum, er fastlagt således:

	FRA	TIL
Edb-software	2 år	3 år

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Afskrivningsperioderne, som er beregnet i forhold til oprindelig anskaffelsessum, er fastlagt således:

	FRA	TIL
Bygninger	14 år	100 år
Sendenet	5 år	20 år
Tekniske anlæg	5 år	20 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5 år	20 år

Der afskrives ikke på grunde.

Anskaffelser under 50.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Såfremt der er indikationer for, at et anlægsaktiv eller en gruppe af anlægsaktiver har været udsat for værdifald, foretages en nedskrivningstest. Aktiver, der har været udsat for værdifald, nedskrives til det højeste beløb af nettosalgspris og kapitalværdi på balancedagen.

Gevinst og tab ved udskiftning af anlægsaktiver indgår i de regnskabsmæssige afskrivninger. Gevinst og tab beregnes som forskellen mellem salgssum med fradrag af afhændelsesomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

INDTÆGTER AF KAPITALANDELE I TILKNYTTET VIRKSOMHEDER OG ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

I DRs resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders resultat efter skat under posten Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

I DRs resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af associerede virksomheders resultat efter skat under posten Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder.

EKSTRAORDINÆRE POSTER

Ekstraordinære indtægter indeholder indtægter, som hidrører fra begivenheder eller transaktioner, der klart afviger fra den ordinære drift, og som ikke forventes at være af tilbagevendende karakter.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta.

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

BALANCEN

IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Immaterielle anlægsaktiver omfatter edb-software og edb-software under udvikling. Udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller nedskrivning til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet lineært over den periode, hvori det forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 2-3 år.

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, sendenet, tekniske anlæg, andre anlæg, driftsmateriel, inventar samt indretning af lejede lokaler.

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører.

Materielle anlægsaktiver under udførelse, der måles til kostpris, omfatter hovedsageligt DR Byen. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen.

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode. I DR indregnes den forholdsmæssige andel af tilknyttede virksomheders og associerede virksomheders resultat.

Tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig værdi måles til 0 kr., idet den til den negative værdi svarende forholdsmæssige andel modregnes i eventuelle tilgodehavender, og beløb herudover indregnes under posten hensatte forpligtelser.

De samlede nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponering til Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.

NEDSKRIVNING AF ANLÆGSAKTIVER

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse udover det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Såfremt det ikke er muligt at fastsætte genindvindingsværdien for det enkelte aktiv, vurderes nedskrivningsbehovet for den gruppe af aktiver, hvor det er muligt at opgøre genindvindingsværdien.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdninger omfatter handelsvarer, indkøbte og egenproducerede programmer samt programrettigheder.

Handelsvarer og hjælpematerialer måles til kostpris på grundlag af FIFO-princippet. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. For varer, hvor kostprisen overstiger den forventede salgspris med fradrag af ukurans og salgssomkostninger, foretages nedskrivning til denne lavere nettorealiseringsværdi.

Indkøbte og egenproducerede programmer måles til kostpris med fradrag af ukurans. Kostprisen omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger samt øvrige direkte omkostninger tilknyttet anskaffelsen.

Egenproducerede programmer omfatter herudover tillige tillæg af indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte løn og materialer samt vedligeholdelse og afskrivninger på de i processen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til administration og ledelse. Eventuelle låneomkostninger indgår ikke i de indirekte produktionsomkostninger.

Egenproducerede programmer omkostningsføres ved førstegangssudsending. Såfremt programmet forventes genudsendt, udgiftsføres 75 pct. ved førstegangssudsending, og de resterende beløb omkostningsføres ved genudsendelse eller ved udløb af rettighed. Indkøbte rettigheder bliver afskrevet 100 pct. ved førstegangssudsending.

Produktioner med en kostpris på mindre end 50.000 kr. og produktioner, der ikke forventes at blive udsendt, udgiftsføres løbende.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på DRS erfaringer fra tidligere år.

VÆRDIPAPIRER

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Dette udgør typisk forudbetalte omkostninger vedrørende transmissionsrettigheder, husleje og løn.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser indregnes, når DR som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse vil medføre et forbrug af DRS økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Pensionsforpligtelser indregnes på baggrund af den aktuariemæssigt opgjorte pensionsforpligtelse samt under hensyntagen til pensionskassens aktiver. Der foretages endvidere en årlig vurdering af andre pensionsforpligtelser.

Hensat forpligtelse vedrørende salg af ejendomme omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med salget af TV-Byen og Radiohuset.

Andre hensatte forpligtelser omfatter sandsynlige omkostninger i forbindelse med verserende voldgiftssager, retssager mv.

FINANSIELLE GÆLDSFORPLIGTELSE

Finansielle gældsforpligtelser, herunder rentebærende gæld, der ved låneoptagelsen forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles gælden til amortiseret kostpris, opgjort på basis af den effektive rente på låneoptagelsestidspunktet, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kursabet) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, svarende til den nominelle gæld.

LEASINGFORPLIGTELSE

Den kapitaliserede restleasingsforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

PERIODEAFGRÆNSNINGSPOSTER

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende år.

EVENTUALAKTIVER OG -FORPLIGTELSE SAMT

ANDRE ØKONOMISKE FORPLIGTELSE

Eventualaktiver indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

Eventualforpligtelser oplyses i noterne. Forpligtelser, der eksisterer på balancedagen, men hvor det ikke er muligt at opgøre størrelsen af forpligtelsen, anses som en eventualforpligtelse.

Andre økonomiske forpligtelser omfatter ydelser på operationelle leasingkontrakter samt lejeforpligtelser, som er opført under eventualforpligtelser.

PENGESTRØMSOPGØRELSEN

Pengestrømsopgørelsen viser DRs pengestrømme for året, opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt DRs likvider ved årets begyndelse og slutning.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændringer i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger, betalt vedrørende ekstraordinære poster. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser og eksklusive de poster, der indgår i likvider.

PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

LIKVIDER

Omfatter likvide beholdninger samt værdipapirer.

DR-STRATEGIMÅL:

DANSK KUNST OG KULTUR

SVEN CLAUSEN

Producent, TV Drama:

"Vores opgave er at skabe merværdi - både i indhold og i formidling. På indholdssiden forsøger vi derfor at grave et spadestik dybere - at gå ind i sjælen på historien. Eller at afspejle det eksistentielle og det tidløse. Med vores dramatik vil vi fascinere og skabe identifikation. DR har ikke andre dagsordener end at være i samfundets tjeneste."



RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2003

	NOTE	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Licensindtægter	1	2.886,1	2.764,7
Andre driftsindtægter	2	274,4	225,6
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	3	747,2	716,8
Andre eksterne omkostninger	4	452,7	453,4
Bruttoresultat		1.960,6	1.820,1
Personaleomkostninger	5	1.655,6	1.707,1
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	6	150,0	146,4
Resultat af primær drift		155,0	-33,4
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0,0	0,0
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	12	0,4	0,8
Andre finansielle indtægter	7	56,7	73,2
Øvrige finansielle omkostninger	8	53,0	27,5
Årets resultat		159,1	13,1
Resultatdisponering			
Årets resultat foreslås fordelt således:			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		0,4	
Reserve for pensionsafkast		-5,1	
Overført resultat		163,8	
		159,1	

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2003

	NOTE	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
AKTIVER			
EDB-software	9	84,8	52,6
EDB-software under udførelse	9	14,8	11,2
Immaterielle anlægsaktiver	9	99,6	63,8
Grunde og bygninger	10	639,9	637,0
Sendenet	10	78,3	76,8
Tekniske anlæg	10	243,8	261,1
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	132,1	99,2
Materielle anlægsaktiver under udførelse	10	910,9	311,6
Materielle anlægsaktiver	10	2.005,0	1.385,7
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	0,0	0,5
Kapitalandele i associerede virksomheder	12	56,5	56,7
Tilgodehavender vedr. salg af ejendomme	13	463,9	861,9
Finansielle anlægsaktiver		520,4	919,1
ANLÆGSAKTIVER		2.625,0	2.368,6
Handelsvarer og hjælpematerialer		10,5	10,7
Programlager	14	558,8	437,7
Varebeholdninger		569,3	448,4
Tilgodehavender fra licens	15	266,9	254,6
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		65,4	40,1
Andre tilgodehavender		99,2	53,3
Periodeafgrænsningsposter		70,0	92,0
Tilgodehavender		501,5	440,0
Værdipapirer		531,8	509,4
Likvide beholdninger		324,1	46,6
OMSÆTNINGSAKTIVER		1.926,7	1.444,4
AKTIVER		4.551,7	3.813,0

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2003

	NOTE	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
PASSIVER			
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1,3	0,9
Reserve for pensionsafkast		2,6	7,7
Øvrige reserver		-7,6	0,4
Overført resultat		1.253,9	1.090,1
EGENKAPITAL		1.250,2	1.099,1
Hensættelse til pension og lignende forpligtelser	16	586,2	584,4
Hensættelse vedr. forpligtelser ved salg af ejendomme	17	153,6	160,7
Andre hensatte forpligtelser		18,4	16,7
HENSATTE FORPLIGTELSE		758,2	761,8
Kreditinstitutioner	18	1.527,0	782,8
Langfristede gældsforpligtelser		1.527,0	782,8
Kreditinstitutioner	18	3,8	245,2
Modtagne forudbetalinger fra licens		330,5	270,8
Leverandører af varer og tjenesteydelser		214,5	172,2
Gæld til associerede virksomheder		2,4	2,2
Anden gæld	19	461,0	475,1
Periodeafgrænsningsposter		4,1	3,8
Kortfristede gældsforpligtelser		1.016,3	1.169,3
GÆLDSFORPLIGTELSE		2.543,3	1.952,1
PASSIVER		4.551,7	3.813,0
Eventualforpligtelser	20		
Finansielle instrumenter mv.	21		
Delregnskab for Public Service og Anden Virksomhed	22		

EGENKAPITALOPGØRELSE

EGENKAPITAL (MIO.KR.)	RESERVE INDRE VÆRDIS METODE	RESERVE PENSIONS- AFKAST	ØVRIGE RESERVER	OVERFØRT RESULTAT	EGENKAPITAL I ALT
Saldo pr. 1. januar 2003	0,9	7,7	0,4	1.090,1	1.099,1
Årets opskrivning	0,4			-0,4	0,0
Frigivelse af henlæggelse		-5,1		5,1	0,0
Regulering af SWAP-aftaler			-8,0		-8,0
Årets resultat				159,1	159,1
Saldo pr. 31. december 2003	1,3	2,6	-7,6	1.253,9	1.250,2
Saldo pr. 1. januar 2002	0,1	10,6	-0,4	1.074,9	1.085,2
Årets opskrivning	0,8			-0,8	0,0
Frigivelse af henlæggelse		-2,9		2,9	0,0
Regulering af SWAP-aftaler			0,8		0,8
Årets resultat				13,1	13,1
Saldo pr. 31. december 2002	0,9	7,7	0,4	1.090,1	1.099,1

Beløb under "Reserve pensionsafkast" vedrører beløb, der ifølge medieforliget i 1996 skal anvendes til specifikke formål, og i takt med, at de bliver forbrugt, overføres de til posten "Overført resultat".

PENGESTRØMSOPGØRELSE FOR 2003

	NOTE	2003 (MIO. KR.)	2002 (MIO. KR.)
Årets resultat		159,1	13,1
Reguleringer	23	160,3	118,8
Ændring i driftskapitalen	24	-94,0	8,0
Pengestrøm fra primær drift		225,4	139,9
Renteindbetalinger og lign.		41,4	45,1
Renteudbetalinger og lign.		-53,0	-27,5
Pengestrøm fra ordinær drift		213,8	157,5
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-75,5	-33,0
Køb af materielle anlægsaktiver		-752,4	-349,6
Køb af finansielle anlægsaktiver		-1,8	-0,5
Salg af materielle anlægsaktiver		14,5	1,2
Modtaget udbytte fra associerede virksomheder		0,5	0,0
Salg af finansielle anlægsaktiver		1,9	0,0
Regulering af tilgodehavende ved salg af ejendomme		413,3	0,0
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-399,5	-381,9
Provenue ved lånoptagelse		738,0	0,0
Afdrag på lån		-5,1	-16,8
Betaling i henhold til aftale vedr. salg af ejendomme		-7,1	-19,5
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		725,8	-36,3
ÅRETS PENGESTRØM		540,1	-260,7
Likvide beholdninger og værdipapirer pr. 1. januar		315,8	575,6
Kursreguleringer		0,0	0,9
LIKVIDE BEHOLDNINGER OG VÆRDIPAPIRER PR. 31. DECEMBER		855,9	315,8
Beholdningen kan specificeres således:			
Likvide beholdninger (kontantbeholdninger og bankindeståender)		324,1	46,6
Værdipapirer (obligationsbeholdning)		531,8	509,4
Kreditinstitutioner (kassekreditfacilitet)		0,0	-240,2
I alt		855,9	315,8

NOTER TIL ÅRSREGNSKABET

NOTE 1 LICENSINDTÆGTER

2003
(MIO. KR.)

2002
(MIO. KR.)

RESULTATOPGØRELSE FOR LICENSKASSEN

Årets licensindtægter efter moms	3.462,3	3.385,6
Licensindtægter afskrevet i tidligere år m.m.	18,3	22,6
Moms retur fra Told og Skat	1,0	0,0
Indtægter i alt	3.481,6	3.408,2

Gebyrer	0,0	0,1
Regulering af hensættelse til tab på licensdebitorer	36,8	24,3
Konstateret tab på licensdebitorer	33,3	42,0
Resultat før finansielle poster	3.411,5	3.341,8

Andre finansielle indtægter	34,6	26,3
Resultat før overførsler	3.446,1	3.368,1

Overført til Kulturministeriet	40,0	38,0
Overført til DR	2.886,1	2.764,7
Overført til TV 2	150,0	565,4
Overført til TV 2-regionerne	370,0	0,0
Årets resultat	0,0	0,0

SPECIFIKATION AF LICENSINDTÆGTER

FORDELING AF ÅRETS LICENSINDTÆGTER

	FARVE	SORT/HVID	RADIO	GEBYR MV.	ÅRETS LICENS- INDTÆGTER	REG. AF TAB PÅ DEBITORER	GEBYRER	I ALT
Husstand	3.343,5	6,6	21,9	24,8	3.396,8	-17,9	1,0	3.379,9
Erhverv	38,4	0,1	26,7	0,3	65,5			65,5
I alt 2003	3.381,9	6,7	48,6	25,1	3.462,3	-17,9	1,0	3.445,4
I alt 2002	3.307,0	9,5	44,1	25,0	3.385,6	-43,7	-0,1	3.341,8

Moms af årets licensindtægter andrager i alt 865,6 mio.kr. Under gebyrer er i 2003 indtægtsført 1,0 mio. kr., som vedrører reguleringen af momsafregningen for 1999-2002.

NOTE 2

ANDRE DRIFTSINDTÆGTER

	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Publikumsindtægter	20,2	13,1
Udgivelser og produktioner fra DR Multimedie	43,8	41,9
Bidrag fra medproducenter	9,5	5,1
Sponsorindtægter	4,0	4,7
Telefonkonkurrencer/sms	2,1	2,5
Salg af programmer og licenser	24,4	27,8
Royalty	3,7	1,6
Kabeldistribution	12,3	18,9
TV 2 licensopkrævningsgebyr	0,1	11,2
Orkestre	9,3	8,3
Indtægter fra fonde, produktionsstøtte, legater mv.	36,7	25,8
Indtægter fra link og sendenet	22,6	14,3
Facilitetsindtægter	35,3	13,3
Øvrige driftsindtægter	50,4	37,1
I alt	274,4	225,6

NOTE 3

PRODUKTIONSOMKOSTNINGER, RETTIGHEDER MV.

	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Programomkostninger	360,0	264,8
Køb af rettigheder	152,1	153,1
Køb af produktionsudstyr og materialer	49,2	62,8
Leje af produktionsudstyr og faciliteter	54,7	36,8
Distributionsomkostninger til link og sendenet	135,1	126,5
Diverse produktionsomkostninger	117,0	115,2
Varebeholdninger primo	448,4	406,0
Varebeholdninger ultimo	-569,3	-448,4
I alt	747,2	716,8

NOTE 4
ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER

	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Varekøb	65,0	63,4
Porto	28,9	23,9
Pc-teleudgifter/ISDN/Telefon	30,2	23,8
Seminar/kursusomkostninger	23,1	12,8
Konsulenter/rådgivning	39,3	40,1
Leje og leasing	16,3	17,8
Bygningsomkostninger	125,5	143,3
Tjenesteydelser	102,4	104,5
Offentlige skatter og afgifter	21,6	17,5
Tab på debitorer	0,4	6,3
I alt	452,7	453,4

NOTE 5
PERSONALEOMKOSTNINGER

	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Lønninger og gager	1.437,4	1.346,1
Honorarer	127,4	138,5
Pensioner	124,6	107,0
Andre omkostninger til social sikring	43,3	36,1
Regulering af hensættelser vedr. fratrædelsesordning, sabbatordning mv.	-77,1	79,4
I alt	1.655,6	1.707,1
Heraf vederlag til bestyrelse og generaldirektør	2,9	2,8

Antal ansatte i regnskabsåret (årsværk)

	2003	2002
Antal ansatte i regnskabsåret (årsværk)	3.537	3.539
Antal årsværk opdelt i hovedgrupper:		
Fastansatte	2.576	2.721
Tidsbegrænset ansatte mv.	712	632
Elever	109	122
Fratrædelsesordninger	140	64
Ansatte i alt	3.537	3.539

NOTE 6 AF- OG NEDSKRIVNINGER AF IMMATERIELLE OG MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Af- og nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	39,7	30,2
Af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver	123,3	116,6
Avance ved salg af anlægsaktiver	-4,7	-0,5
Tab ved salg af anlægsaktiver	0	0,1
Aktivisering af afskrivninger vedr. projektkontoret i Ørestad	-8,3	0,0
I alt	150,0	146,4

NOTE 7 ANDRE FINANSIELLE INDTEGTER	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Renteindtægter, obligationer	33,3	24,9
Renteindtægter, aftaleindskud	0,0	3,6
Renteindtægter, ejendomshandel	15,3	28,1
Renteindtægter, øvrige	8,1	10,4
Kursgevinst, valuta	0,0	6,2
I alt	56,7	73,2

NOTE 8 ØVRIGE FINANSIELLE OMKOSTNINGER	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Renteomkostninger, kreditinstitutioner	21,9	26,3
Renteomkostninger, øvrige	0,1	0,1
Kurstab, obligationer	13,5	1,1
Kurstab, valuta	17,5	0,0
I alt	53,0	27,5

NOTE 9 IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	EDB - SOFTWARE	ANLÆG UNDER UDF.	I ALT (MIO.KR.)
Kostpris 1. januar 2003	149,6	11,2	160,8
Tilgang i årets løb	60,7	14,8	75,5
Overførsel	11,2	-11,2	0,0
Kostpris 31. december 2003	221,5	14,8	236,3
Af- og nedskrivninger 1. januar 2003	97,0	0,0	97,0
Årets af- og nedskrivninger	39,7	0,0	39,7
Af- og nedskrivninger 31. december 2003	136,7	0,0	136,7
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2003	84,8	14,8	99,6

NOTE 10	GRUNDE OG BYGNINGER	SENDENET	TEKNISKE ANLÆG	ANDRE ANLÆG DRIFTS- MIDLER	ANLÆG UNDER UDF.	I ALT (MIO.KR.)
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER						
Kostpris 1. januar 2003	798,6	183,1	1.032,0	218,7	311,6	2.544,0
Tilgang i årets løb	33,0	12,8	35,8	37,2	633,6	752,4
Afgang i årets løb	-12,8			-3,1		-15,9
Overførsel			11,5	22,8	-34,3	0,0
Kostpris 31. december 2003	818,8	195,9	1.079,3	275,6	910,9	3.280,5
Af- og nedskrivninger 1. januar 2003	161,6	106,3	770,9	119,5		1.158,3
Årets af- og nedskrivninger	20,3	11,3		64,6	27,1	123,3
Tilbageførte af- og nedskrivninger på årets afgang	-3,0			-3,1		-6,1
Af- og nedskrivninger 31. december 2003	178,9	117,6	835,5	143,5	0,0	1.275,5
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2003	639,9	78,3	243,8	132,1	910,9	2.005,0
Heraf udgør finansielt leasede aktiver		29,1			7,1	
Værdien af danske grunde og bygninger ifølge offentlig vurdering pr. 1. januar 2003 udgør 465,9 mio.kr.						

NOTE 11	DR POST A/S I LIKVIDATION	I ALT (MIO.KR.)
KAPITALANDELE I TILKNYTTED E VIRKSOMHEDER		
Kostpris 1. januar 2003	0,5	0,5
Årets afgang	-0,5	-0,5
Kostpris 31. december 2003	0,0	0,0
Reguleringer 1. januar 2003	0,0	0,0
Andel af årets resultat	0,0	0,0
Reguleringer 31. december 2003	0,0	0,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2003	0,0	0,0

DR Post A/S i likvidation, København

Selskabet er likvideret i indeværende regnskabsår. Endeligt likvidationsregnskab er dateret 29. december 2003.

NOTE 12

KAPITALANDELE I ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

NORDMAGI A/S
I LIKVIDATIONBROADCAST
SERVICE
DANMARK A/S

I/S 4M

JOINT
VENTUREI ALT
(MIO. KR.)

Kostpris 1. januar 2003	0,2	10,0	43,8	3,7	57,7
Årets anskaffelser	0,0	0,0	0,0	1,8	1,8
Årets afgang	0,0	0,0	0,0	- 2,8	- 2,8
Kostpris 31. december 2003	0,2	10,0	43,8	2,7	56,7

Reguleringer 1. januar 2003	- 0,2	1,5	0,0	- 2,3	- 1,0
Andel af årets resultat	0,0	0,4	0,0	0,0	0,4
Tilbageførte reguleringer på årets afgang	0,0	0,0	0,0	1,4	1,4
Årets regulering	0,0	0,0	0,0	- 0,5	- 0,5
Modtaget udbytte	0,0	- 0,5	0,0	0,0	- 0,5
Reguleringer 31. december 2003	- 0,2	1,4	0,0	- 1,4	- 0,2

Regnskabsmæssig værdi 31. december 2003	0,0	11,4	43,8	1,3	56,5
--	------------	-------------	-------------	------------	-------------

DR har kapitalandele i følgende virksomheder:

Nordmagi A/S i likvidation, København

Ejerandel	25%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2003	T. kr. 335
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2003	T. kr. -3
Værdi i DR's årsregnskab pr. 31. december 2003	T. kr. 84

Broadcast Service Danmark A/S, Høje Tåstrup

Ejerandel 50%	
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2003	T.kr. 22.580
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2003	T.kr. 729
Værdi i DR's årsregnskab pr. 31. december 2003	T.kr. 11.295

I/S 4M, Odense

Ejerandel	50%
Virksomhedens egenkapital pr. 31. december 2003	T. kr. 87.562
Virksomhedens resultat for perioden 1. januar - 31. december 2003	T. kr. 0
Værdi i DR's årsregnskab pr. 31. december 2003	T. kr. 43.781

DR har endvidere aktiver i et joint venture. Med henvisning til årsregnskabslovens §72, stk. 4, oplyses ikke nærmere herom.

NOTE 13
TILGODEHAVENDE VEDR. SALG AF EJENDOMME

2003
(MIO.KR.)

2002
(MIO.KR.)

Tilgodehavender 1. januar	861,9	826,8
Årets tilgang	15,3	35,1
Årets afgang	-413,3	0,0
I alt	463,9	861,9

NOTE 14
PROGRAMLAGER

2003
(MIO.KR.)

2002
(MIO.KR.)

Egenproducerede programmer	458,6	356,8
Indkøbte programrettigheder	97,1	79,2
Igangværende produktion, anden virksomhed	3,1	1,7
I alt	558,8	437,7

NOTE 15
TILGODEHAVENDER FRA LICENS

< 1 ÅR

1 - 2 ÅR

2 - 3 ÅR

> 3 ÅR

I ALT
(MIO.KR.)

2003:

Tilgodehavender fra licens, brutto	231,4	127,0	46,1	65,0	469,5
Hensættelse til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra licens	65,0	58,4	36,6	42,6	202,6
Licensdebitorer	166,4	68,6	9,5	22,4	266,9

2002:

Tilgodehavender fra licens, brutto	217,1	93,9	33,3	96,1	440,4
Hensættelse til imødegåelse af tab på tilgodehavender fra licens	66,3	57,5	0,5	61,5	185,8
Licensdebitorer	150,8	36,4	32,8	34,6	254,6

NOTE 16

HENSÆTTELSE TIL PENSION OG LIGNENDE FORPLIGTELSE

2003
(MIO. KR.)

Pensionsforpligtelse for pensionskassen 1. januar	517,9
Årets regulering i hensættelsen iht. Pensionskassens regnskab for 2003	7,3
Pensionsforpligtelse for pensionskassen 31. december	525,2
Understøttelsesforpligtelse 1. januar	66,5
Anvendt i året	-3,6
Årets regulering i hensættelsen	-1,9
Understøttelsesforpligtelse 31. december	61,0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	586,2

DRs forpligtelse over for pensionskassen for DRs tjenestemænd på 525,2 mio.kr. er forskellen mellem nettoaktiver på 539,0 mio.kr. og en aktuar-mæssig opgørelse af pensionskassens forpligtelse på 1.064,2 mio.kr. pr. 31. december 2003.

DRs pensionsforpligtelser er med hjemmel i Radio- og Fjernsynslovens § 17 garanteret af statskassen indtil år 2021 og vil blive nedbragt over denne periode.

Understøttelsesordningen vedrører en forpligtelse til at betale DRs medarbejdere uden anden pension en årlig ydelse, fra de fylder 67 år. Der tilgår ikke nye medarbejdere til denne ordning.

NOTE 17

HENSÆTTELSE VEDR. FORPLIGTELSE VED SALG AF EJENDOMME

2003
(MIO. KR.)2002
(MIO. KR.)

Forpligtelse ved salg af ejendomme 1. januar	160,7	180,2
Anvendt i året	-7,1	-19,5
Hensat for året	0,0	0,0
I alt	153,6	160,7

NOTE 18 KREDITINSTITUTIONER	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Kassekreditfaciliteter	0,0	240,2
Øvrige kreditinstitutioner	1.530,8	787,8
Kreditinstitutioner	1.530,8	1.028,0
Inden for 1 år	3,8	245,2
Mellem 1 og 5 år	245,8	108,0
Efter 5 år	1.281,2	674,8
Gældsforpligtelse	1.530,8	1.028,0
Der er stillet statsgaranti for lånet i European Investment Bank.		
Heraf forpligtelser vedr. finansiel leasing (minimumsbetalinger):		
Inden for 1 år	3,8	5,0
Mellem 1 og 5 år	8,8	1,8
Efter 5 år	27,1	0,0
	39,7	6,8
NOTE 19 ANDEN GÆLD	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Feriepengeforpligtelse	181,6	174,7
Forpligtelse vedrørende rådigheds-/fratrædelsesordninger	35,4	91,2
Forpligtelse vedrørende sabbatordninger	45,5	41,3
Skyldig overtidbetaling	25,6	22,5
Skyldige feriepenge	16,9	15,6
A-skat, ATP og AM-bidrag mv.	14,2	14,2
Ikke forfalden moms på licensdebitorer	74,7	70,3
Gældsforpligtelser vedr. rettighedslageret	60,6	13,9
Øvrig gæld	6,5	31,4
I alt	461,0	475,1

NOTE 20
EVENTUALFORPLIGTELSE

DR er part i verserende retssager, hovedsageligt vedrørende ophavsret og andre krænkelse i forbindelse med radio- og tv-udsendelse. Der er i årsregnskabet foretaget hensættelse til de sager, ledelsen vurderer har en væsentlig økonomisk risiko for DR.

DR har over for visse medarbejdergrupper påtaget sig en forpligtelse til at indbetale fuldt pensionsbidrag indtil folkepensionsalderen, såfremt medarbejdere vælger at overgå til efterløn. Det er ikke muligt at beregne størrelsen af denne forpligtelse, og i årsregnskabet er således kun medtaget de allerede etablerede ordninger.

DR har sammen med TV 2 afgivet anfordringsgaranti til sikkerhed for Broadcast Service Danmark A/S's opfyldelse af de forpligtelse, som selskabet har påtaget sig over for TDC som følge af overtagne tidligere statstjenestemænds ansættelsesforhold.

Der er båndlagt 10,1 mio. kr. af DRs likvide beholdninger vedrørende Den Nordiske Kabelfond, som kun kan frigives af bestyrelsen for Den Nordiske Kabelfond. DR har indgået aftaler om køb af sportsrettigheder for i alt 121,4 mio. kr.

Af de kommende licensindtægter udgør DRs samlede forpligtelse over for TV 2, TV 2-regionerne samt lokalradio/tv produktion mv. for årene 2004-2006 i alt 1.685 mio. kr.

Der er stillet statsgaranti for lånet i European Investment Bank.

I forbindelse med DRs byggeri i Ørestaden er der indgået aftaler med rådgivere og entreprenører for i alt 1.528,9 mio. kr. Heraf indgår 576,0 mio. kr. i årsregnskabet for 2003 eller tidligere. Restbeløbet på 952,9 mio. kr. betales i 2004 og de efterfølgende år i takt med, at arbejdet udføres. DR forventer at tinglyse den indgåede aftale med Københavns Kommune om at overføre forkøbsrettighederne til såvel TV-Byen som Radiohuset til DRs ejendom i Ørestad.

DR har i forbindelse med salg af ejendomme ydet en leje­garanti over for køber, som aftrappes over 5 år fra fraflytningen, såfremt køber ikke kan få udlejet TV-Byen.

	(MIO. KR.)
DR har påtaget sig følgende leje- og leasingforpligtelse:	
Lejemål, husleje (inkl. TV-Byen og Radiohuset)	160,5
Kopi- og printaftale	5,4

NOTE 21
FINANSIELLE INSTRUMENTER MV.

Swapforretninger:

I forbindelse med optagelse af to lån til finansiering af DR Byen er der indgået swaptaler, således at lånevilkårene opfylder betingelserne for de statsgaranterede lån.

Det første lån på 64 mio. GBP, svarende til 800 mio. DKK, er optaget til variabel halvårlig rente. Igennem en 5-årig swaptale er lånet, set fra DRs synsvinkel, konverteret til et lån i Euro og er desuden via en renteswap frem til medio 2006 konverteret til fast rente på 2,75% p.a.

Det andet lån på lidt over 111 mio. USD med en fast rente på 3,75% de første fem år er via en 5-årig kombineret rente og valutaswap konverteret til et lån på 700 mio. DKK med variabel rente, 6 mdr. Cibo-0,04%.

Leasingaftaler:

DR har indgået en leasingaftale over 15 år vedr. udstyr til DAB-sendernet.

Udgiften udgør årligt ca. 3,2 mio. kr. ekskl. moms.

Kassekreditter:

DR har løbende en kassekredit på 50 mio. kr. til rådighed. I forbindelse med finansieringen af DR-Byen har der kortvarigt vist sig behov for en større kreditfacilitet. Indtil videre er kassekreditten derfor forhøjet til 400 mio. kr.

Udenlandsk valuta:

Udover ovenstående lån sammensætter DRs mellemværender i fremmed valuta pr. 31. december sig således:

VALUTA	TILGODE- HAVENDER	GÆLDS FOR- PLIGTELSE	NETTO POSITION
CHF	1,9	0,0	1,9
EUR	0,3	0,7	-0,4
GBP	0,0	0,4	-0,4
NOK	0,0	0,1	-0,1
SEK	1,5	0,9	0,6
USD	0,2	4,2	-4,0

NOTE 22
DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE OG ANDEN VIRKSOMHED 2003

PUBLIC SERVICE
VIRKSOMHED

ANDEN
VIRKSOMHED

I ALT
(MIO KR.)

RESULTATOPGØRELSE

Licensindtægter	2.886,1	0,0	2.886,1
Andre driftsindtægter	182,7	91,7	274,4
Produktionsomkostninger, rettigheder mv.	714,4	32,8	747,2
Andre eksterne omkostninger	449,8	2,9	452,7
Bruttoresultat	1.904,6	56,0	1.960,6

Personaleomkostninger	1.618,0	37,6	1.655,6
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	144,2	5,8	150,0
Regulering af tidligere års af- og nedskrivninger	0,2	-0,2	0,0
Overhead	-12,3	12,3	0,0
Regulering af tidligere års overhead	5,9	-5,9	0,0
Resultat af primær drift	148,6	6,4	155,0

Resultat af tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0
Resultat af associerede virksomheder	0,0	0,4	0,4
Andre finansielle indtægter	56,7	0,0	56,7
Øvrige finansielle omkostninger	53,0	0,0	53,0
Årets resultat	152,3	6,8	159,1

30% af årets overskud i Anden Virksomhed overføres til

til Public Service-virksomheden	2,0	-2,0	0,0
Regulering af tidligere års 30% overførsel	-1,5	1,5	0,0
Årets resultat inkl. overførsel	152,8	6,3	159,1

NOTE 22 (FORTSAT)
DELREGNSKAB FOR PUBLIC SERVICE OG ANDEN VIRKSOMHED SERVICE 2003

PUBLIC SERVICE
VIRKSOMHED

ANDEN
VIRKSOMHED

I ALT

BALANCE

AKTIVER

Immaterielle og materielle anlægsaktiver	2.104,1	0,5	2.104,6
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0,0	0,0	0,0
Kapitalandele i associerede virksomheder	45,1	11,4	56,5
Tilgodehavende fra salg af ejendomme	463,9	0,0	463,9
Anlægsaktiver	2.613,1	11,9	2.625,0

Handelsvarer mv.	0,0	10,5	10,5
Programlager	555,7	3,1	558,8
Tilgodehavender fra licens	266,9	0,0	266,9
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	55,1	10,3	65,4
Andre tilgodehavender og periodeafgrænsningsposter	164,0	5,2	169,2
Mellemregning Public Service-virksomhed	-8,9	8,9	0,0
Værdipapirer	531,8	0,0	531,8
Likvide beholdninger	324,1	0,0	324,1
Omsætningsaktiver	1.888,7	38,0	1.926,7
Aktiver i alt	4.501,8	49,9	4.551,7

PASSIVER

Reserver	-3,7	0,0	-3,7
Kapitalindskud	-35,2	35,2	0,0
Overført resultat	1.249,0	4,9	1.253,9
Egenkapital	1.210,1	40,1	1.250,2

Hensatte forpligtelser	758,2	0,0	758,2
-------------------------------	--------------	------------	--------------

Kreditinstitutioner i øvrigt	1.530,8	0,0	1.530,8
Forudbetalinger fra kunder	330,5	0,0	330,5
Leverandører af varer og tjenesteydelser	211,6	2,9	214,5
Gæld til associerede virksomheder	2,4	0,0	2,4
Anden gæld og periodeafgrænsningsposter	458,2	6,9	465,1
Gæld	2.533,5	9,8	2.543,3
Passiver i alt	4.501,8	49,9	4.551,7

NOTE 22 (FORTSAT)
SAMMENLIGNINGSTAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

	2003 (MIO. KR.)	2002 (MIO. KR.)
Andre driftsindtægter	91,7	69,9
Resultat af primær drift	6,4	-5,8
Årets resultat	6,3	-5,0
Balancesum	49,9	42,2
Egenkapital	40,1	34,3

NOTE 22 (FORTSAT)
EGENKAPITAL FOR ANDEN VIRKSOMHED

	2003 (MIO. KR.)	2002 (MIO. KR.)
Kapitalindskud pr. 1. januar	35,7	35,2
Årets kapitalindskud	-0,5	0,5
Kapitalindskud pr. 31. december	35,2	35,7
Overført resultat 1. januar	-1,4	3,6
Årets resultat	6,3	-5,0
Overført resultat 31. december	4,9	-1,4

NOTE 23
PENGESTRØMSOPGØRELSE - REGULERINGER

	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Andre finansielle indtægter	-56,7	-73,2
Øvrige finansielle omkostninger	53,0	27,5
Afskrivninger på anlæg	163,0	146,8
Avance ved salg af anlægsaktiver	-4,7	-0,4
Andel i associerede virksomheders resultat efter skat	-0,4	-0,8
Årets regulering vedr. joint venture	0,5	0,5
Tilbageførsel af hensættelser vedr. pensionsordninger	1,8	18,7
Ændring i andre hensatte forpligtelser	1,7	1,7
Rentevalutaswap ført over egenkapitalen	-8,0	0,8
Urealiserede kursreguleringer af langfristet gældsforpligtelse	10,1	-2,8
I alt	160,3	118,8

NOTE 24
PENGESTRØMSOPGØRELSE - ÆNDRINGER I DRIFTSKAPITAL

	2003 (MIO.KR.)	2002 (MIO.KR.)
Ændring af varebeholdninger	-120,9	-42,4
Ændring af tilgodehavender	-61,5	22,0
Ændring af kortfristede gældsforpligtelser eksklusive kreditinstitutioner	88,4	28,4
I alt	-94,0	8,0

DR-STRATEGIMÅL:

HELE DANMARK

NIS BOESDAL

Studievært, P4 Panelet:

"DR skal kitte nationen sammen, så det ikke ender med, at de, der bor i København, har mere til fælles med dem, der bor i Hamborg end dem, der bor i Ringkøbing. Som danskere deler vi en fælles historie og et fællesskab omkring den måde, vi lever på. Får vi ikke afspejlet det i medierne, ender vi som historieløse, flydende vandmænd uden noget fast holdepunkt."



DRs ORGANISATIONSREGNSKAB 2003

"DR skal som den mest attraktive mediearbejdsplads tiltrække og udvikle medarbejdere, der kan, vil og tør skabe værdi og fornyelse."

Sådan lyder et af de overordnede strategimål, som blev sat i efteråret 2003, og som skal danne rammen om DRs arbejde med medarbejdere, ledelse og organisation frem til 2007. Målet ligger i direkte fortsættelse af de værdier, der har været kendetegnende for den personalemæssige indsats i 2003, nemlig at DR som en innovativ medievirksomhed har sin helt afgørende styrke i medarbejdernes professionelle kunnen og viden, i deres engagement og evne til samarbejde og i deres muligheder for at opnå en menneskelig og faglig udvikling.

Dette organisationsregnskab dokumenterer arbejdet med at opfylde DRs personalepolitiske mål og redegør for udviklingen på de målbare personaleområder. Det helt afgørende for dette arbejde er at understøtte programvirksomheden, således at lyttere, seere og netbrugere oplever kompetencer, kvalitet og innovationsevne i DRs mange ydelser.

DRs MEDARBEJDESSAMMENSÆTNING

DR har 3.288 ansatte (opgjort i hele årsværk), hvor programmedarbejderne udgør den største enkeltgruppe. Der er tale om

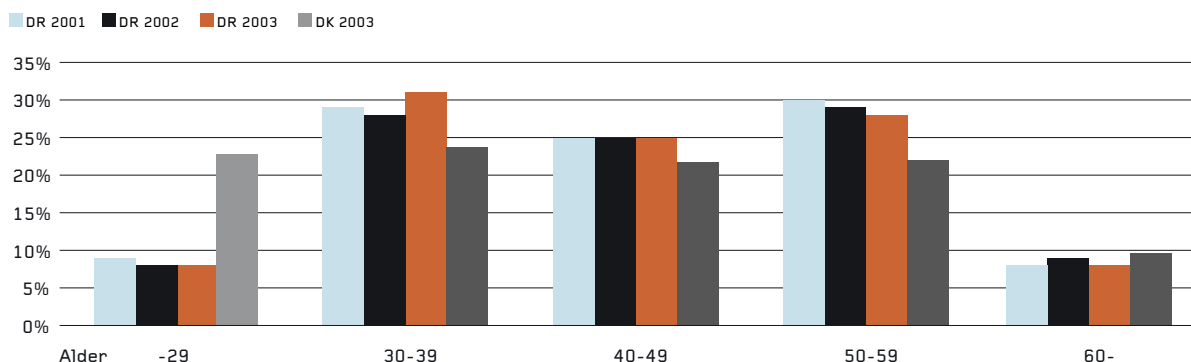
en reduktion i varigt ansatte på 145 årsværk i forhold til året før, og det skyldes bl.a., at stillingsnedlæggelserne i slutningen af 2002 - som følge af medieaftalens beslutning om udlægning af produktion samt effektiviseringer og kapacitetstilpasninger - for alvor slog igennem i 2003.

REKRUTTERING TIL DR

DR står over for et generationsskifte, som det fremgår af de generelle tal for medarbejdernes alderssammensætning (Figur 1 A og 1 B). Det stiller krav til DR i form af målrettet rekruttering og overdragelse af viden, så DR sikrer, at virksomheden også i de kommende år har de rette medarbejdere med de nødvendige kompetencer. I de årlige udviklingssamtaler mellem medarbejdere og nærmeste chef er der fokus på vidensdeling og kompetenceoverføring. Specielt for medarbejdere over 50 år er der fokus på personens egen udvikling, men også på i hvilket omfang der er behov for systematisk at sætte andre medarbejdere ind i den pågældende persons arbejdsopgaver i forbindelse med en fremtidig tilbagetrækning fra arbejdsmarkedet. DR har i 2003 ikke haft problemer med at tiltrække kvalificerede ansøgere inden for samtlige stillingskategorier, men har til stadighed også fokus på intern rekruttering og videreuddannelse som et vigtigt redskab til udvikling og fornyelse.

FIGUR 1 A:

ALDERSSAMMENSÆTNING 2001-2003



Figur 2 fra DRs årlige klimaundersøgelse viser medarbejdernes almene tilfredshed fordelt på alderskategorier, og som det fremgår, er der i alle aldersgrupper stigende tilfredshed med at være ansat i DR. Mest markant er udviklingen for medarbejdere over 60 år. For denne aldersgruppe viser tallene, at 76 pct. i 2001 var tilfredse eller meget tilfredse med at være ansat i DR, efterfulgt af et lille fald til 73 pct. i 2002, men med en ny stigning til 83 pct. i 2003. Antallet af utilfredse eller meget utilfredse i samme aldersgruppe er faldet fra 5 pct. i 2001 til henholdsvis 4 pct. og 2 pct. i 2002 og 2003.

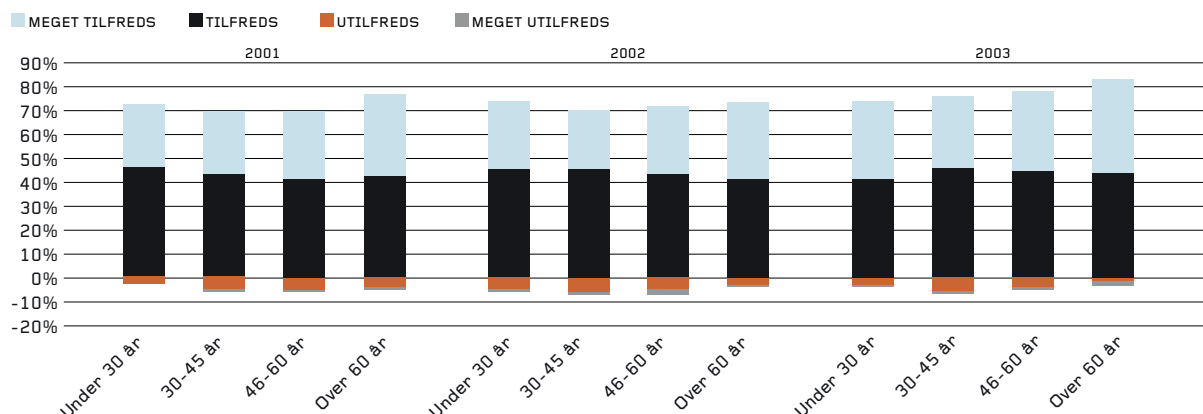
VÆGT PÅ INTERN MOBILITET

I DR er intern mobilitet - i form af, at medarbejderne tidsbegrænset eller varigt skifter job og/eller funktion - et særligt indsatsområde i forhold til DRs strategiske mål.

Medarbejderfleksibilitet i forhold til opgaver, funktion og organisatorisk tilhørsforhold styrker DRs omstillingsparathed, ligesom muligheden for at få nye udfordringer i virksomheden gør DR til en attraktiv arbejdsplads.

FIGUR 2:

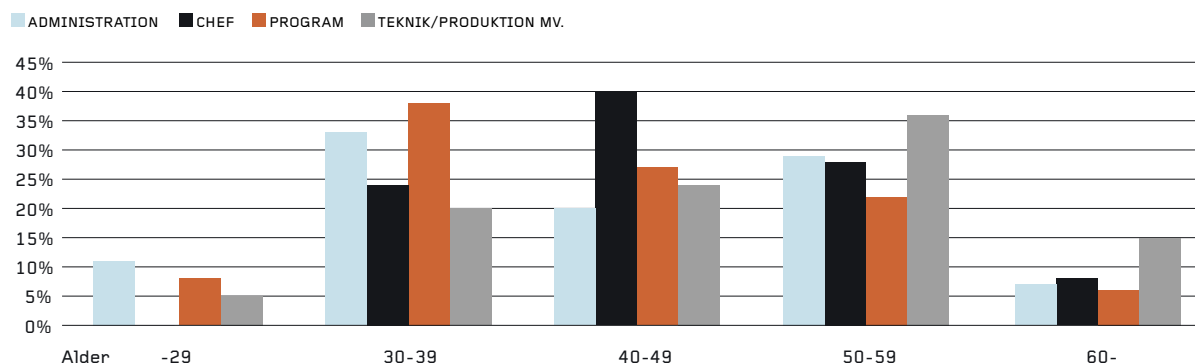
ALMEN TILFREDSHED MED ANSÆTTELSE FORDELT PÅ ALDER 2001-2003



Note: Søjlerne summer ikke til 100 pct., idet svarkategorien "Hverken tilfreds eller utilfreds" er medtaget.

FIGUR 1 B:

ALDERSSAMMENSETNING FORDELT PÅ MEDARBEJDERGRUPPER



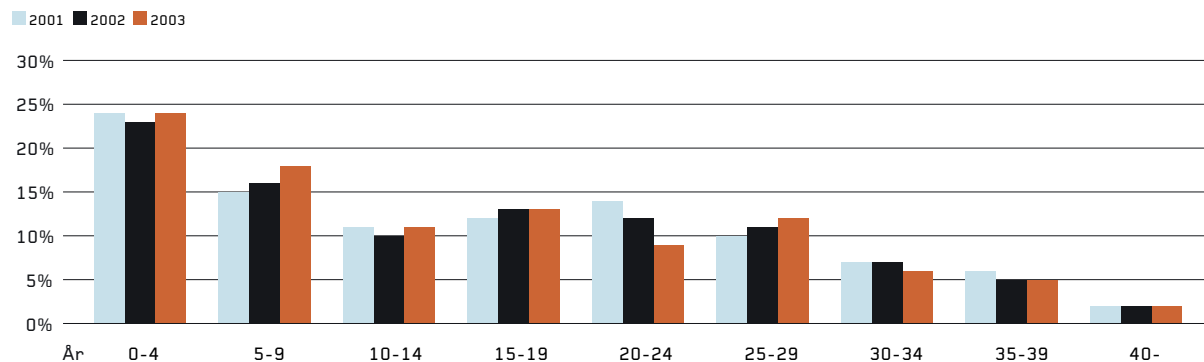
Intern mobilitet har været et tværgående indsatsområde i organisationen i 2003, og det forventes, at der i løbet af 2004 kommer nye konkrete initiativer til fremme af den interne mobilitet.

ANCIENNITET OG KØNSFORDELING

Figur 3 A og 3 B viser henholdsvis udviklingen i medarbejdernes anciennitet og ancienniteten fordelt på faggrupper. Af Figur 3 B fremgår, at den laveste anciennitet - som i de foregående år - findes hos medarbejdere, som er beskæftiget med administration og programmer. Den større anciennitet hos ansatte i teknik og produktion skyldes, at der ikke her er rekrutteret så kraftigt.

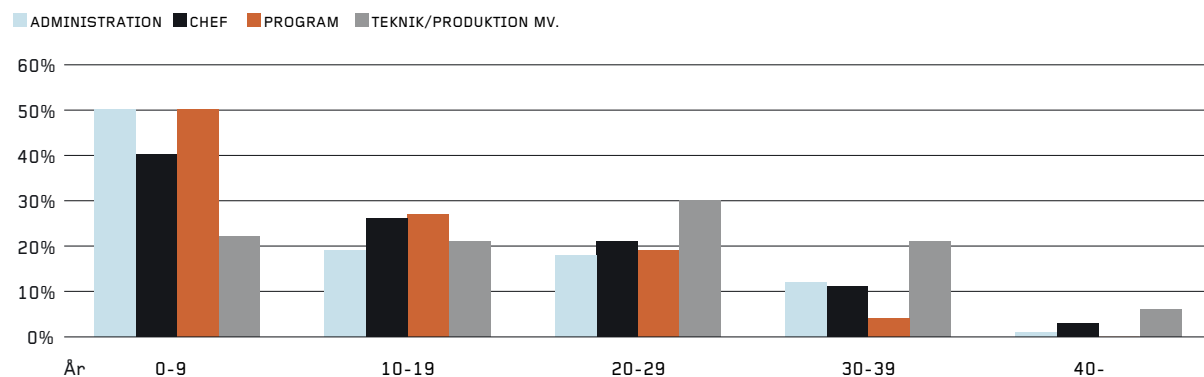
FIGUR 3 A:

MEDARBEJDERNES ANCIENNITET



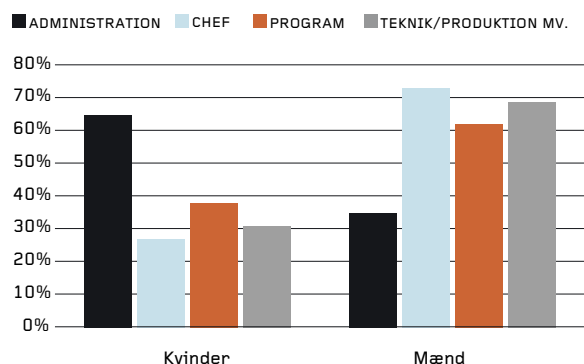
FIGUR 3 B:

ANCIENNITET FORDELT PÅ MEDARBEJDERGRUPPER



FIGUR 4:

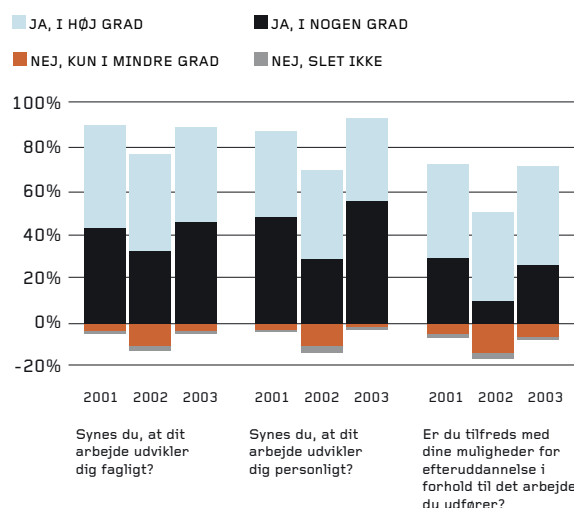
KVINDER/MÆND FORDELT PÅ MEDARBEJDERGRUPPER



Andelen af kvindelige og mandlige medarbejdere (Figur 4) ændrede sig ikke i 2003 i forhold til de to foregående år. Det samlede antal kvinder udgjorde 42 pct. i 2003 ligesom i 2002, mens andelen udgjorde 42,2 pct. i 2001. Den overordnede kønsfordeling er således acceptabel, når man medtænker, at DR stadig er en teknisk virksomhed med en høj gennemsnitsanciennitet, og at de tekniske områder traditionelt er mandsdominerede.

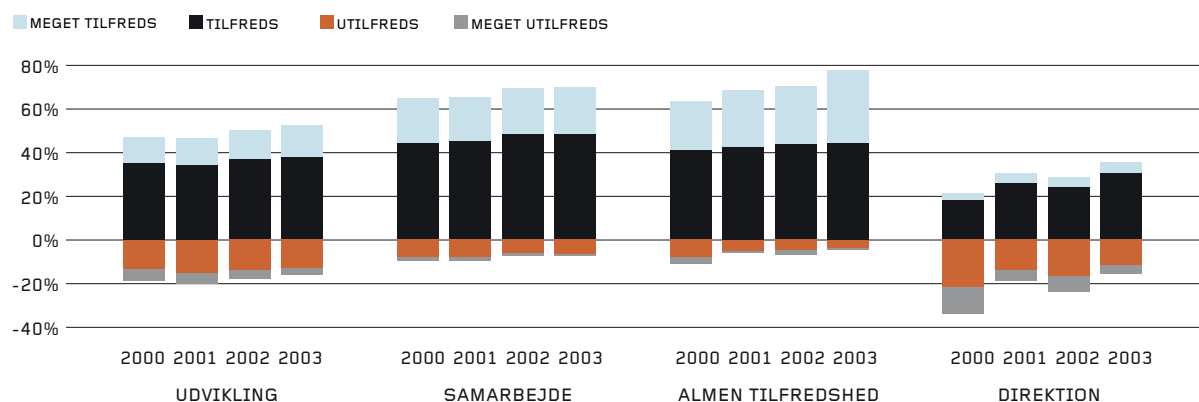
FIGUR 5:

UDVIKLINGSMÅLING BLANDT CHEFER



FIGUR 6:

DRs KLIMAMÅLINGER 2000-2003



Note: Søjerne summer ikke til 100 pct., idet svarkategorien "Hverken tilfreds eller utilfreds" ikke er medtaget.

Men DR er opmærksom på en vis skævhed i kønsfordelingen på chef- og programområderne.

UDVIKLINGSSAMTALER OG UDDANNELSE

Kompetenceudvikling var også i 2003 en væsentlig nøgle til fornyelse og kvalitetsforbedring i DR. Udviklingen af medarbejdernes kompetencer tilrettelægges i et 1- til 3-årigt perspektiv ud fra en vurdering af opgaverne, målene og strategien i medarbejderens redaktion eller afdeling. På den måde sikres, at udviklingen sker i forhold til DRs behov og er tilpasset den enkelte medarbejder.

Når DR taler om kompetenceudvikling, drejer det sig ikke blot om faglige, men også samarbejdsmæssige og personlige kompetencer, idet f.eks. samarbejdsevner og evner til at coache og idéudvikle sammen med kolleger er helt centrale for DR i de kommende år.

Med hensyn til jobsamtaler er målet, at samtlige medarbejdere, som har haft samme chef i et år, skal have en årlig udviklingssamtale med deres nærmeste chef. Samtalen har til formål at

fokuserer på den enkelte medarbejders udviklingsbehov og -ønsker for det kommende år. DRs medarbejdere skal derfor opstille en individuel kompetenceudviklingsplan i samarbejde med deres chef. Dertil kommer en jobsamtale, som munder ud i et referat, der indeholder udviklingsmål og hovedopgaver for medarbejderen i det kommende år. I 2003 havde 84 pct. af DRs medarbejdere en individuel udviklingssamtale med deres nærmeste chef.

NÆR LEDELSE OG CHEFUDVIKLING

Synlig og nær ledelse - hvor cheferne hele tiden tager udgangspunkt i DRs værdier og på at arbejde helhedsorienteret for DR - er helt grundlæggende for, at DR kan fungere som en attraktiv arbejdsplads. Det medfører, at der stilles store krav til DRs chefer, og ledelsesopgaven er mangfoldig. Derfor er det vigtigt, at forventningerne til cheferne er klare, og at de understøttes værktøjs- og holdningsmæssigt.

Af samme grund har der i 2003 foregået et intensivt arbejde med lederrekruttering og -udvikling samt med at forny og revi-

dere hele DRs ledelsesarbejde, så det imødekommer behovet for en fladere og mere fleksibel organisation, som i stadig større grad er præget af netværks- og projektledelse.

Som det fremgår af udviklingsmålingen blandt chefer i Figur 5, er der betydelig tilfredshed både med mulighederne for faglig og personlig udvikling samt mulighederne for udvikling i forhold til chefens konkrete job. Sidstnævnte var et fokusområde i 2003, idet der her tidligere har været konstateret faldende tilfredshed. Foruden en ledelsesudviklingsplan tilbydes chefer også netværk, mentorordninger og individuelle kurser, som målrettes ud fra de krav, der stilles til de forskellige chefjob i DR.

TRIVSEL I DR

KLIMA-UNDERSØGELSEN I 2003

Medarbejdernes almene tilfredshed med ansættelsen i DR var i 2003 fortsat høj og steg til fra 71 pct. til 76 pct. tilfredse eller meget tilfredse medarbejdere (Figur 6).

Den stigende tilfredshed kan skyldes flere faktorer. Der er stadig høj tilfredshed med DRs satsninger på kompetenceudvikling. 77 pct. af medarbejderne mener, de udvikler sig fagligt, og 70 pct. af medarbejderne mener, de udvikler sig personligt. Desuden er 59 pct. tilfredse eller meget tilfredse med mulighederne for erfaringsudveksling med kolleger.

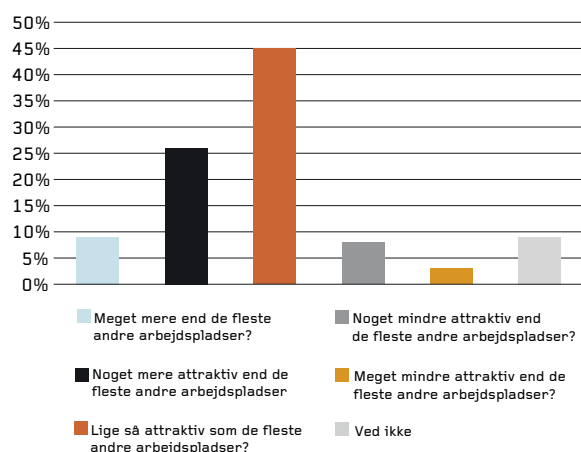
Klimamålingen 2003 er generelt kendetegnet ved forbedrede resultater på alle områder, og det er besluttet fremover at udvide målingerne med f.eks. mobilitet og kompetenceudvikling.

BEFOLKNINGENS SYN PÅ DR SOM ARBEJDSPLADS

I en image-undersøgelse af DR i 2003 er for første gang undersøgt, hvor attraktiv DR opfattes som arbejdsplads. Hos størstedelen af befolkningen opfattes DR som en arbejdsplads, der er mindst lige så attraktiv eller mere attraktiv end de fleste

FIGUR 7:

HVOR ATTRAKTIV OPFATTER DU DR SOM ARBEJDSPLADS?



andre danske arbejdspladser (Figur 7). Undersøgelsens svar viser dog også, at de 15-39-årige ikke helt er så positive som gruppen over 40 år. Dette forhold vil kunne føre til fremtidige rekrutteringsproblemer.

FOKUS PÅ SYGEFRAVÆR OG TRIVSEL

Der har gennem de seneste tre år været en stigning i sygefraværet i DR. Som det fremgår af Figur 8, er hver DR-medarbejder i gennemsnit sygemeldt 9,6 om dage om året (fravær ved børns sygdom, barsel og lign. er ikke medregnet).

DR ønsker at få vendt denne udvikling. I slutningen af 2003 er der derfor iværksat en analyse af sygefraværet. Formålet er at få klarlagt årsagerne til sygefravær, fordi et højt sygefravær kan indikere problemer med dårligt arbejdsmiljø eller samarbejdsvanskeligheder. Indsatsen skal også ses i lyset af DRs fokus på arbejdsmiljøet og trivsel på arbejdspladsen. Indsatsen

med at bringe sygefraværet ned spænder over en række tiltag som f.eks. individuelle, såkaldte sygesamtaler, når en medarbejder er langtidssyg eller har haft mange kortere sygeforløb, og særlige vurderinger, hvis det konstateres, at sygefraværet i en afdeling er særlig højt. Samtidig er der iværksat et rygestop-kursus, som vil blive tilbudt alle ansatte i DR.

RYGESTOP-KURSER TIL ALLE

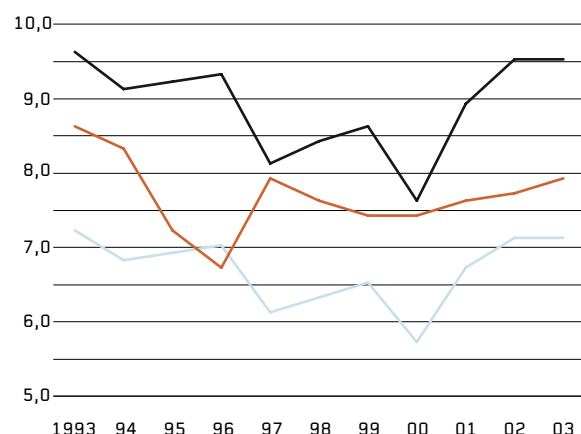
DR har som mål at være Danmarks mest attraktive mediearbejdsplads. En af metoderne til at nå dette mål er at imødekomme den enkelte medarbejders individuelle trivselsbehov. DR har i dag en hel buket af tilbud, man som medarbejder kan benytte sig af - f.eks. feriehuse, anonym krisehjælp, idrætsaktiviteter, kunstforening og studielegater, som mange medarbejdere har stort udbytte af at benytte.

Det nyeste medarbejdertilbud er rygestop-kurser. DRs rygepolitik siger, at ingen mod sin vilje skal udsættes for røg, og det er besluttet, at miljøet i DR Byen med enkelte undtagelser skal være røgfrit. I forlængelse af de begrænsede rygemuligheder tilbyder DR at hjælpe medarbejdere, som ønsker at kvitte tobakken.

FIGUR 8:

SYGEFRAVÆR (ANTAL SYGEDAGE PR. ANSAT)

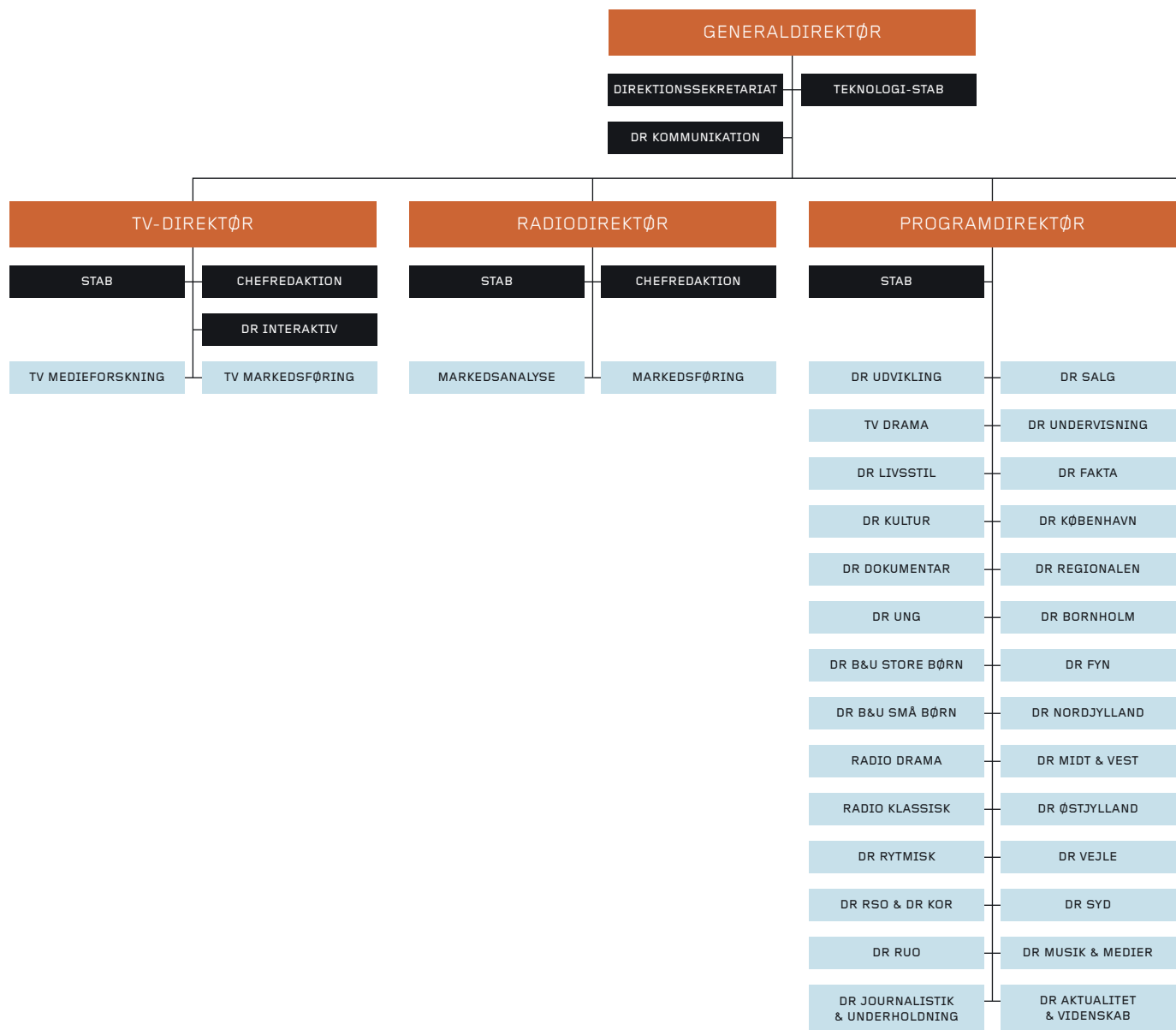
■ SYGEFRAVÆR I DR ■ SYGEFRAVÆR I STATEN
■ SYGEFRAVÆR I DR KORRIGERET

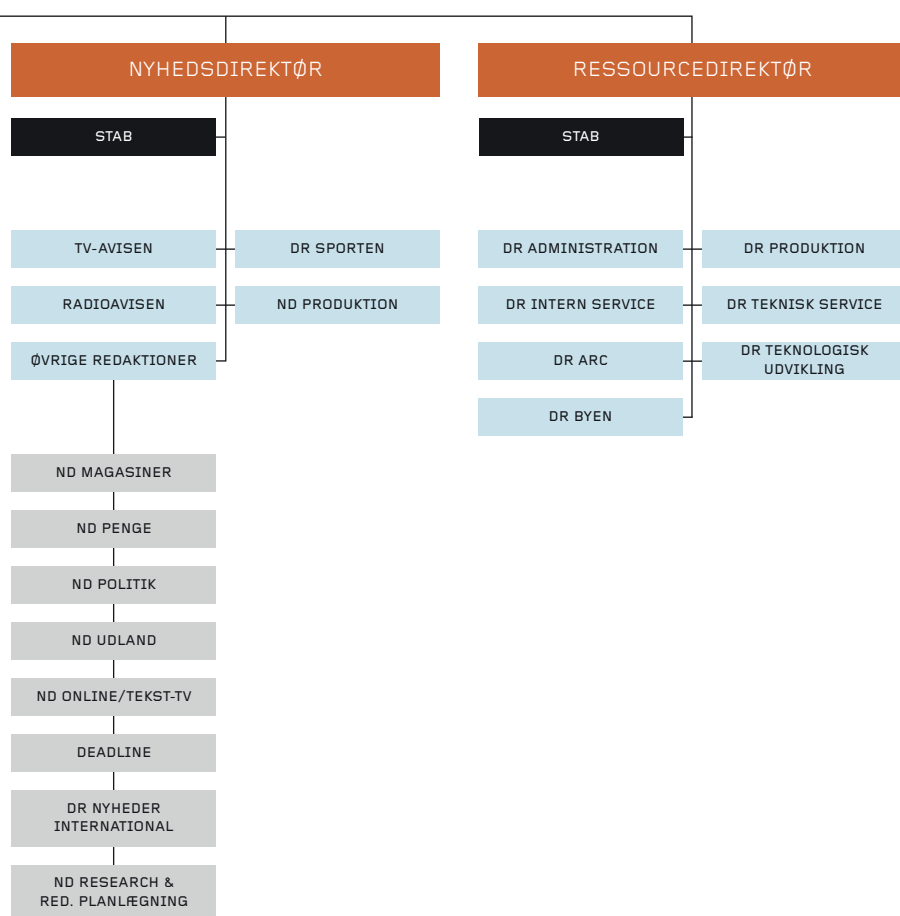


Note: Sygefravær i DR opgøres i antal kalenderdage (dvs. sygdom før og efter en weekend/helligdag medfører, at de pågældende fridage medgår som sygedage), mens sygefravær hos Statens ansatte opgøres i antal arbejdsdage. Ved sammenligning med Staten skal DRs sygefravær derfor skønsmæssigt reduceres med ca. 25 pct. Statens fraværstatistik udarbejdes af Økonormystyrelsen.

DRs ORGANISATIONSPLAN

JANUAR 2004





KOMPETENCE OG FLEKSIBILITET

VIBEKE HEIDE-JØRGENSEN

Journalist, DR Dokumentar:

"Jeg er vokset op i DR. Har været her i 15 år og er jo nærmest til grin i min omgangskreds, fordi jeg ikke har været andre steder. Men jeg har lavet så mange forskellige ting. Der er blevet troet og satset på mine særlige kompetencer. Jeg har fået mulighed for at gøre brug af det, jeg kan, på mange forskellige måder, og jeg har også fået mulighed for at tilegne mig nye journalistiske værktøjer."



DRs GRØNNE REGNSKAB 2003

EN MERE UDFØRLIG VERSION AF GRØNT REGNSKAB 2003 KAN REKVIRERES
HOS DR MILJØ, TLF. 3520 3575, E-MAIL: AHOF@DR.DK

DR er en offentlig og synlig virksomhed, som i kraft af sit virke er med til at sætte dagsordenen i den offentlige debat. DR er bevidst om sit ansvar, også når det gælder eget miljø og arbejdsmiljø, og DR ønsker at være en vel-drevet og effektiv virksomhed, der ikke forbruger flere ressourcer end nødvendigt. Som deltager i Københavns Miljønetværk har DR i 2003 modtaget en miljøpris for sit grønne regnskab.

DR har i 2003 vedtaget nye resultatmål for miljø- og arbejdsmiljøindsatsen i perioden 2004-2007. Resultatmålene erstatter målsætningen om at etablere et Integreret Miljøledelsessystem i DR. På miljøområdet er der opstillet resultatmål for affald, kemikalier, elforbrug og grønne indkøb samt for miljøorganisationen. Inden for arbejdsmiljø er der vedtaget resultatmål på APV (ArbejdsPladsVurdering), arbejdsskader, psykisk og fysisk arbejdsmiljø, ergonomi samt uddannelse af sikkerhedsorganisationen (side 83).

DRs FORBRUG OG MILJØPÅVIRKNINGER

DRs forbrugssteder er fordelt på en række lokaliteter over hele landet. TV-Byen og Radiohuset i København samt radio/tv-huset i Århus er de tre største lokaliteter, som samlet står for ca. 85 pct. af forbruget af el, vand og varme i DR.

DRs samlede energiforbrug er i 2003 steget med 0,4 pct. sammenlignet med 2002, og stigningen skyldes et let øget elforbrug samt et væsentligt større brændstofforbrug. (Se også den samlede oversigt over forbrugsudviklingen i DR 2000-2003, side 81).

EL

Elforbruget er steget med 1,1 pct. fra 2002 til 2003. Det øgede forbrug svarer til det årlige forbrug for ca. 60 enfamiliehuse, og stigningen kan skyldes produktionsmæssige udsving.

VARME

Det ikke-graddagskorrigerede varmekorrigerede forbrug var 23.167 MWh i 2003. Når varmekorrigeringen graddagskorrigeres, har DR i 2003 reduceret varmekorrigeret forbrug med 2,3 pct. Det er primært en reduceret bygningsmasse, der har bidraget til faldet.

TRANSPORT

Transport udgør 16 pct. af DRs samlede energiforbrug, og heraf udgør vejtransport den væsentligste del med knap 2/3. Fly- og togtransporten, som er opgjort for første gang i forbindelse med regnskabet for 2003, udgør henholdsvis 35 pct. og 1 pct.

Vejtransport: Både benzin- og dieselforbruget har været stigende i de sidste fire år, som det fremgår af oversigten over forbrugsudviklingen 2000-2003. Dieselforbruget er i 2003 steget kraftigt med ca. 21 pct. eller knap 30.000 liter. Tallene omfatter både en stigning i købet til DRs egne biler og i energiforbruget til taxakørsel. Det samlede benzinforbrug er steget med 1,5 pct. Ved udskiftning af biler vælger DR overvejende dieselmotorer, som er mere brændstøfoekonomiske, så set i forhold til kørt km er der tale om en miljømæssig forbedring. DR har siden 2001 reduceret bilparken med ca. 30 biler og har i dag ca. 220 køretøjer lige fra store OB-lastvogne til små personbiler.

Fly- og togtransport: DRs andel af energiforbrug og emissionsbidrag i forbindelse med fly- og indenrigstogtransport er for første gang opgjort i det grønne regnskab for 2003. Der blev foretaget 3.536 flyrejser af DR-medarbejdere i 2003, heraf ca. 1.500 indenrigsrejser. Med tog er der foretaget 1.335 indenrigs-regionale rejser.

VAND OG SPILDEVAND

Vandforbruget i DR fortsætter med at falde, og sammenlignet med 2002 er vandforbruget faldet med 3,5 pct. Spildevandsmængden faldt med 11,2 pct. og var på 31.467 m³.

GRØNNE INDKØB

DR blev i 2003 udpeget som formand for Panel for Professionelle Miljøbevidste Indkøb under Miljøstyrelsen, bl.a. som følge af DRs aktive indsats mht. grønne indkøb. I 2003 er der indarbejdet miljø- og arbejdsmiljøkrav i samtlige DRs udbud og aftaler, hvor det blev vurderet som relevant at stille sådanne krav.

I forbindelse med Teknologiprojektet, som omfatter køb og etablering af den nye produktionsteknologi i DR Byen, er der udformet fælles miljø- og arbejdsmiljøkrav for samtlige 24 udbud. Der er ligeledes indarbejdet lignende krav i forbindelse med digitaliseringen af programproduktionen.

Papir: I 2003 har DR indkøbt 119.634 kg papirvarer. Dette giver et fint fald på 3,5 pct. eller ca. 4.300 kg. Siden 2000 har der været et konstant fald i papirforbruget, og over perioden er forbruget samlet faldet med hele 18 pct.

Kontorartikler: DR har i 2003 gennemgået samtlige kontorartikler i indkøbssystemet. Ud af de 1.037 kontorartikler, der findes i indkøbssystemet, er 124 artikler i dag miljømærket.

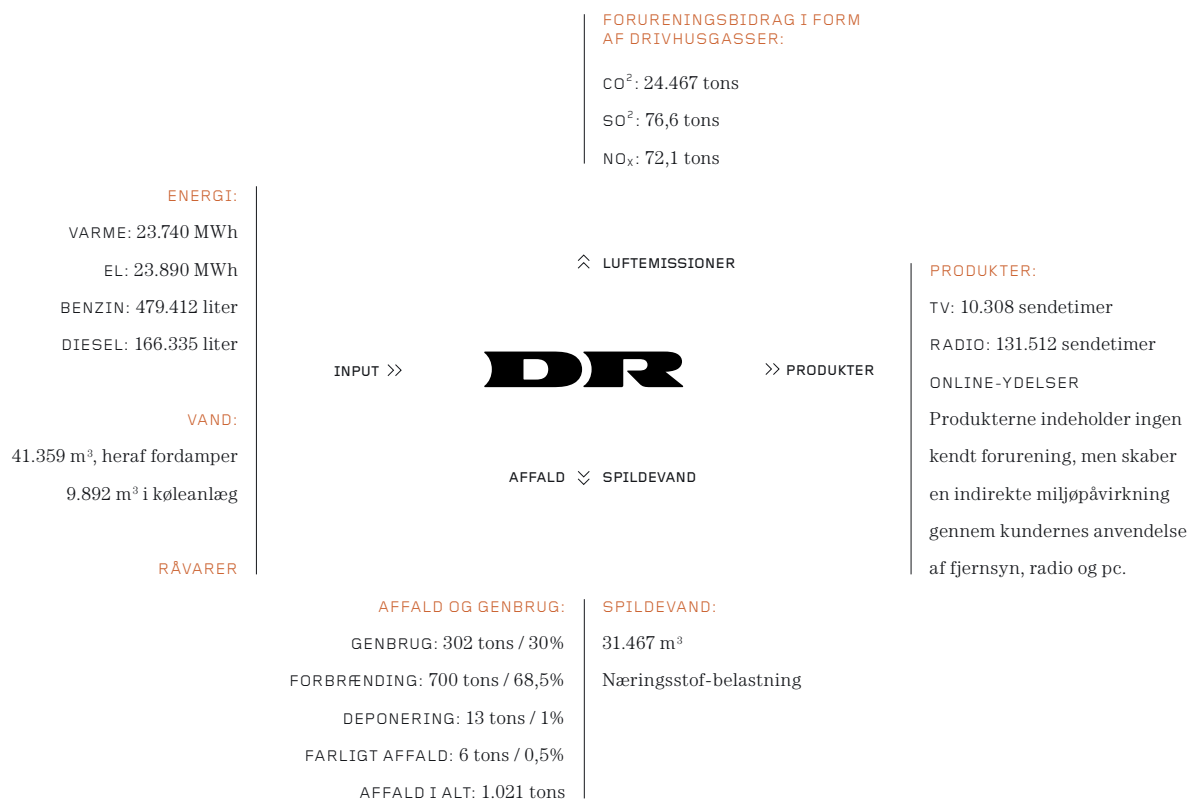
AFFALD

Resultaterne for 2003 er samlet set ikke tilfredsstillende, idet de samlede affaldsmængder er næsten identiske med 2002, men med en væsentligt dårligere genbrugsprocent. Genbrugsprocenten er således faldet fra 36 til 30 pct., mens affaldsmængderne til forbrænding modsat er steget fra 62 til 68 pct. En del af forklaringen på faldet i genbrugsprocenten er, at DR i 2003 i modsætning til 2002 havde ret begrænsede mængder bygningsaffald, som langt overvejende går til genanvendelse. Der er dog lyspunkter, idet mængderne af papir til genbrug er steget med ca. 20 ton, samtidig med at de indkøbte mængder papir fortsat falder. Den løbende informationsindsats over for medarbejderne omkring sortering af affald bidrager altså til en forbedret papirsortering.

FORBRUGSUDVIKLINGEN I DR 2000-2003

FORBRUG I ALT	2000	2001	2002	2003	ÆNDRING FRA 2002 TIL 2003
Varme i MWh	28.618	25.988	24.305	23.740	- 2,3 %
El i MWh	24.382	24.099	23.638	23.890	+ 1,1 %
Vand i m ³	44.880	44.590	42.873	41.359	- 3,5 %
Spildevand i m ³	39.467	37.458	35.642	31.467	- 11,2 %
Benzin i liter	362.641	464.419	472.326	479.412	+ 1,5 %
Diesel i liter	115.460	126.712	137.357	166.335	+ 21,1 %
Papir i kg	146.417	136.446	123.962	119.634	- 3,5 %
Affald i ton	893	1.003	1.019	1.021	+ 0,2 %

DRs SAMLEDE FORBRUG OG MILJØPÅVIRKNINGER I 2003



DET GENNEMSITLIGE ÅRSFORBRUG I EN DANSK HUSSTAND ER: EL: 4,2 MWH. VARME: 18,5 MWH. VAND: 170 M³. DRs FORBRUG SVARER SÅLEDES TIL: EL: 5.688 HUSSTANDE, VARME: 1.290 HUSSTANDE. VAND: 243 HUSSTANDE.

MILJØ-RESULTATMÅL FOR 2004-2007

DR har i 2003 vedtaget nye resultatomål på miljøområdet for perioden 2004-2007, som erstatter målsætningen om at etablere et Integreret Miljøledelsessystem. Det drejer sig om følgende mål:

AFFALD

Frem til 2007 skal genbrugsprocenten for affald skabt i DR forbedres, således at DR lever op til de nationale målsætninger for virksomhedsgruppen Institutioner, handel og kontorvirksomheder.

Resultatomål: 50 pct. af affaldet genbruges, max. 1 pct. deponeres, og max. 49 pct. går til forbrænding.

KEMIKAЛИER

Frem til 2007 gennemføres der en prioriteret indsats for substitution af de mest anvendte farlige og uønskede kemiske produkter i DR.

Resultatomål: 90 pct. af de produkter, som optræder på Miljøstyrelsens liste over farlige og uønskede stoffer eller på Arbejdstilsynets kræftliste, udfases eller erstattes af mere miljøvenlige alternativer.

ELFORBRUG

Der er identificeret et væsentligt besparelspotentiale inden for elforbrug.

Resultatomål: I 2004 opstilles kvantitative mål for elbesparelser frem til 2007, især med henblik på adfærdsmæssige forhold.

GRØNNE INDKØB

Der er indarbejdet miljø- og arbejdsmiljøkrav i samtlige relevante indkøbsaftaler, som DR Indkøb administrerer. Der er ligeledes indarbejdet miljø- og arbejdsmiljøkrav i tildelingskriterierne i mindst 75 pct. af de relevante udbud, som gennemføres i DR.

MILJØORGANISATIONEN

Den lokale miljøindsats i DR skal styrkes igennem det eksisterende system med lokale miljøkoordinatorer i afdelingerne.

Resultatomål: I løbet af 2004 vil der være udpeget lokale miljøkoordinatorer i samtlige DRs afdelinger. Lokale miljøkoordinatorer får tilbudt uddannelse i den lokale miljøindsats. Der vil i løbet af 2004 være udarbejdet lokale miljø-resultatomål i 80 pct. af DRs afdelinger.

STYR PÅ RESSOURCERNE

BETTINA JENSEN

Indkøbschef, DR Indkøb:

”Det er vigtigt for mig, at vi i DR forvalter vores licensmidler på bedste vis. At vi tager det alvorligt, at vi har fået betroet kundernes penge. Da vi ikke har mulighed for at øge vores indtægter i nævneværdig grad, går opgaven ud på at styre vores omkostninger. Derfor skal det være en bevidst handling, når vi prioriterer midler til ét formål, for dermed nedprioriterer vi noget andet.”



ARBEJDSMILJØ-REDEGØRELSE FOR 2003

APV (ARBEJDSPLADSVURDERING)

I løbet af 2003 har DR for alvor sat fokus på at udvikle APV-arbejdet. Der er således udviklet nye metoder til at gennemføre APV i virksomheden som helhed. DRs nye APV-koncept er ved at blive implementeret i hele organisationen.

DR vil med APV-arbejdet:

- > Skabe ledelse, kontinuitet og fremdrift i afdelingernes APV-arbejde.
- > Skabe dialog, så alle medarbejdere får lejlighed til at "sætte ord" på de arbejdsmiljøforhold, som de selv anser for væsentlige at fokusere på i det nære fysiske og psykiske arbejdsmiljø.
- > Skabe ejerskab, forankring samt mere holdbare og bedre løsninger/resultater gennem medarbejderinddragelse.

APV-arbejdet betyder, at hver afdeling gennemfører en APV-kortlægning (fysisk/psykisk). Kortlægningen gennemføres som en dialogdag for alle medarbejdere med efterfølgende færdiggørelse af en handlingsplan, der indarbejdes i chefens årsaftale. Endvidere gennemføres årligt en arbejdsmiljømåling, der måler på fremdriften i det lokale arbejdsmiljøarbejde.

PSYKISK ARBEJDSMILJØ

Det har været et særligt indsatsområde i 2003 at udbrede de værktøjer, som blev udviklet i 2002 til at arbejde med psykisk arbejdsmiljø.

INSTRUKTØRUDDANNELSE

For at styrke det lokale arbejdsmiljøarbejde i DRs enkelte afdelinger har der i 2003 været holdt to instruktørkurser omkring skærmarbejdspladser. Der er nu i alt uddannet 34 instruktører til at vejlede ved indretningen af disse arbejdspladser.

NY ARBEJDSMILJØUDDANNELSE

DR har i 2003 udviklet en ny arbejdsmiljøuddannelse, som er blevet målrettet til DR i både form og indhold. Uddannelsen

er modtaget meget positivt af de ledere og medarbejdere, som har deltaget.

KEMISK ARBEJDSMILJØ

I DRs værksteder anvendes en lang række kemiske produkter, og i løbet af 2003 er der indført et revideret system for APB (ArbejdsPladsBrugsanvisninger). Det medfører, at værkstederne årligt skal registrere, hvilke mængder kemikalier som anvendes, og hvordan de opbevares. Etableringen af systemet har betydet en kemikaliesanering i flere værksteder, og antallet af anvendte kemiske produkter er faldet fra 250 til 183, svarende til et fald på 27 pct.

Rengøring: I 2003 er der arbejdet med at reducere både den samlede brug af rengøringsmidler og særligt brugen af miljø- og arbejdsmiljøbelastende stoffer og produkter i forbindelse med rengøring. Sammenlignet med 2002 er der opnået en flot reduktion på 19 pct. i den samlede mængde anvendte rengøringsmidler, og brugen af grundrengøringsmidler er reduceret med hele 2/3. Brugen af skyllemidler er det ambitionen helt at undgå, og i 2003 er mængden reduceret med 80 pct.

ARBEJDSKADER

Anmeldelser af både ulykker og arbejdsbetingede lidelser blev i 2003 løbende fulgt systematisk op med en vurdering af den enkelte skade med henblik på forebyggelse og reduktion af skader. Det samlede antal skadesanmeldelser blev 27 i 2003 mod kun 23 i 2002, men det kan dog fortsat betegnes som et meget begrænset antal skader.

112 DANSKE OG INTERNATIONALE DR-PRISER I 2003

DR har i 2003 vundet 26 internationale priser og 64 danske priser som anerkendelse af medarbejdernes særlige evner og programmernes kvalitet.

I ALT MODTOG DR

> 32 priser til medarbejdere og medvirkende

> 43 priser for programmer og udgivelser

> 15 priser til film, produceret med støtte fra DR

Herudover uddelte DR selv 22 priser, hvoraf mange blev givet som anerkendelse af DRs egne medarbejdere eller produkter.

Blandt de internationale priser kan bl.a. nævnes, at både DR Radio og DR TV vandt priser ved årets Prix Italia for henholdsvis radiomontagen 'Efter Festen' og tv-dramaet 'Brasilien'. Tv-dokumentaren 'Tilbage til Bagdad' vandt førsteprisen, Guldnyfem, ved tv-festivalen i Monaco, og i USA vandt tv-serien 'Nikolaj og Julie' den eftertragtede Emmy Award.

Konceptet for underholdningsprogrammet 'Endelig fredag' fik førstepris ved årets tv-festival i Cannes, og radioprogrammet 'Bertelsen' vandt den spanske pris Premios Ondas som det bedste fiktions- og underholdningsprogram.

DR hentede fem førstepriser ved Nordisk Barn-TV Festival, og novellefilmen 'Der er en yndig mand', som er produceret med støtte fra DR, fik en Oscar fra det amerikanske filmakademi.

Her følger en oversigt med alle priserne, opdelt efter genrer:

NYHEDER/AKTUALITET/DEBAT – TV:

Publicistprisen 2003 fra Den Danske Publicistklub til journalist **Connie Hedegaard** for gennem mange år at have bidraget til den offentlige debat, senest som studievært på DR 2s 'Deadline'.

Førstepriser fra den danske TV-Producentforening til **Mette Vibe Utzon** som årets aktualitetsvært og til forbrugerprogrammet 'Kontant' som årets aktualitetsprogram.

Pris fra MGC Media/Se og Hør til journalist **Paula Larrain**, vært på **TV-avisen**, som Årets Nye Tv-navn ved læserafstemning.

Ebbe Muncks Hæderspris 2003 fra Ebbe Muncks Mindefond til journalist og studievært **Connie Hedegaard** fra 'Deadline' for fornem journalistik og vilje til at formidle debat om væsentlige samfundsanliggender.

Den gyldne Havfrue-pris fra WIFT Danmark (Women in Film and Television) til DR-journalist **Mette Fugl** for saglighed og politisk indsigt i hendes korrespondent-job.

Hæderslegat fra Axel og Magda Fuhrs Fond til journalist **Martin Krasnik** som anerkendelse af hans skarpsindige, kritiske og fornyende rolle som studievært på DR 2s 'Deadline'.

Hvass-Fondens Legat til DR-journalist **Mette Fugl** og for god og indsigtsfuld nyhedsformidling som udlandskorrespondent.

NYHEDER/AKTUALITET/DEBAT – RADIO:

Dan Turèll-prisen 2003 til radio- og tv-vært **Mikael Bertelsen** for underfundige programmer, som ofte stiller uventede spørgsmål til det officielle nyhedsunivers.



Carsten Nielsen-prisen 2003 fra Dansk Journalistforbund til journalist **Mette Starch**, P1, for en vedholdende og engageret kamp for kvalitet og for den rolle, radioen har i samfunds- og kulturdebatten.

DRs Sprogpris 2003 til P1-morgenvært **Karen Secher** for en både præcis og personlig præsentation af programmerne i **P1 Morgen**.

Rosenkjær-Prisen 2003 fra DR Radio til lektor **Søren Mørch**, Syddansk Universitet, for hans indsats som forsker, debattør og forfatter af talrige værker om Danmarks historie, set med nutidens øjne.

DOKUMENTAR – TV:

Årets danske TV-Oscar 2003 fra Billed-Bladet til journalist **Per Wennick**, DR Dokumentar, for **'Æblehovedet og Kommandanten'** om to ældre søstre, kåret som bedste danske dokumentarprogram i 2002.

Guldnymfen, førstepris ved tv-festival i Monaco, til DR Dokumentars **'Tilbage til Bagdad'**, tilrettelagt af journalist **Jacob Adrian Mikkelsen** og fotograf **Jørgen Palmer** fra DR Århus Fakta.

Førstepris fra den danske TV-Producentforening til redigerings-tekniker Yrsa Wedel for klipningen af DR-dokumentarserien **'Den sorte skole'**.

Steen Baadsgaard-prisen 2003 som anerkendelse af et ungt talent til **Christina Rosendahl** for dokumentarfilmen **'Stjerne-kigger'** om musikbandet Swan Lee.

Nordvisionens Dokumentarpris fra de fem nordiske landes public service-stationer til DR Dokumentars **'Fogh bag facaden'** om den danske statsministers forberedelser op til EU-topmødet i København, tilrettelagt af **Christoffer Guldbrandsen**.

Førstepris ved tv-festivalen International Actual Awards 2003 i Barcelona til DR Dokumentars **'Tilbage til Bagdad'** om en ung dansk-irakisk piges rejse tilbage til familien i Irak, tilrettelagt af **Jacob Adrian Mikkelsen**, DR Århus Fakta.

Dokumentarpris ved 45. Nordische Filmtage i Lübeck til dokumentarprogrammet **'Kun en tysker'** om tyske flygtninges vilkår i Danmark efter 1945, tilrettelagt af **Søren Lindbjerg**, DR Århus Fakta.

DJH-prisen 2003 fra Danmarks Journalisthøjskole til **Jacob Adrian Mikkelsen**, DR Århus Fakta, og den dansk-irakiske **Anja Al Erhayem**, der var hovedperson i hans to dokumentarprogrammer fra Irak, **'Tilbage til Bagdad'** og **'Farlig Frihed'**.

OPLYSNING/FAKTA/KULTUR – TV:

Førstepriser fra den danske TV-Producentforening til **'Hammerslag'** som årets livsstilsprogram og til **'Viden Om'** som årets specialprogram.

Filmland-Prisen 2003 fra DRs 'Filmland'-redaktion til skuespilleren **Ulrich Thomsen** for hans mange bemærkelsesværdige roller i både danske og udenlandske film.

Geografiprisen 2003 fra Geografforbundet til studievært **Anja Philip** for fremragende formidling af geografisk viden i DR 2-programmet **'Viden Om'**.

Livsglæde-pris fra Astrid Hartvig, Sundhedshøjskolen Diget, til studievært og læge **Peter Qvortrup Geisling** for hans positive formidling i **'Lægens Bord'**.

Don Silvio Franch-prisen på Religion Today-festivalen i Italien til programmet **'Voldens væsen'** om vold og tilgivelse, produceret af **Anders Laugesen**, DR Århus Fakta.

Tre MCA-førstepriser fra den danske afdeling af Media Communications Association: Guld til undervisningsserien 'Mobbe-fri skole - nu!', produceret af Ulrik Holmstrup for DR Undervisning, og til tv-dokumentaren 'Dage med Kathrine', produceret af Lars Seidelin for DR 2 og Det Danske Filminstitut. Og førstepris for Bedste Manuskript til DR 1-serien 'En kongelig familie', produceret af Anna Lerche og Marcus Mandal fra Nordisk Film TV.

Førstepris ved Columbus-filmfestival i Ohio, USA, til DR 1-serien 'En kongelig familie' om den danske kongefamilie og dens slægtninge i hele Europa, tilrettelagt af Anna Lerche og Marcus Mandal fra Nordisk Film TV.

OPLYSNING/FAKTA/KULTUR – RADIO:

DR Radios Romanpris 2003 til forfatteren Vagn Lundbye for romanen 'Trefoldighedsbarn', som blev kåret af radioens literaturmagasin 'Alfabet' og en lytterjury.

To hæderslegater fra KLF/Kirke & Medier: Til journalist Peter Sten, DR Regionalen i Næstved, for hans indsats som studie-vært i programmerne 'GoFormiddag', 'Lørdagsregionalen' og 'Søndagsregionalen'. Og til 'Domino'-redaktionen på DR Midt & Vest i Holstebro for et godt baggrundsmagasin, der også giver plads til kirkelige emner.

Prix Italia-pris 2003 ved årets Prix Italia-konkurrence i Catania til journalist Lisbeth Jessen, DR Dokumentar, for radiomontagen 'Efter Festen' om en livshistorie, der dannede grundlag for Thomas Vinterbergs dogmefilm 'Festen'.

DRs Kryger-pris 2003 til journalist og studievært Claus Vittus for hans eminente radioreportager og beretterglæde, senest som vært og reporter i 'KulturNyt' på P1 og P2.

DRAMATIK – TV:

Førstepris til TV Dramas serie 'Rejseholdet', kåret ved Billed-Bladets læserafstemning som Årets tv-program i 2002 - for andet år i træk.

Golden Award ved den europæiske Promax-konference i Köln til producer Timm Dinesen, DR TV Markedsføring, for den mest humoristiske tv-trailer, lavet til et afsnit af tv-serien 'Nikolaj og Julie'.

Seerpriser fra den danske TV-Producentforening til hovedrolle-parret i TV Dramas 'Nikolaj og Julie', Peter Mygind og Sofie Gråbøl som årets bedste mandlige og kvindelige tv-skuespiller.

Nordisk Film Prisen 2003 til forfatter-brødrene Peter Thorsboe og Stig Thorsboe for fornyelse af dansk tv-dramatik, bl.a. med de to DR-serier 'Taxa' og 'Rejseholdet'.

International Emmy Award 2003, amerikansk tv-pris, til hele holdet bag TV Drama-serien 'Nikolaj og Julie', der er skrevet af Søren Sveistrup, produceret af Piv Bernth og i USA er kåret som årets bedste udenlandske dramaserie.

DRAMATIK – RADIO:

Radiospil-prisen 2003 fra Dansk Blindesamfund til dramatiker Torbjørn Rafn for Radio Dramas gyser-radiospil 'Nattebønner'.

Prix Italia-pris 2003 ved årets Prix Italia-konkurrence i Catania til dramatiker Kasper Hoff for Radio Drama-stykket 'Brasilien' om de siamesiske tvillinger Philip og Michael og deres konflikter.



UNDERHOLDNING/SATIRE – TV:

Dansklærernes Pris 2003 fra Dansklærerforeningens folkeskole-fraktion til **Mikael Bertelsen** for satireserien 'De uaktuelle Nyheder' på DR 2 og for hans interviewserie 'Bertelsen' i radioens P1.

Førstepriser fra den danske TV-Producentforening til **Natasja Crone** som årets underholdningsvært og til 'Stjerne for en aften' som årets underholdningsprogram.

Branchepris fra den danske TV-Producentforening til **Mikael Bertelsen** og hans satireprogram 'De uaktuelle Nyheder'.

Førstepris ved årets tv-festival i Cannes til **Henrik Hancke**, produktionsselskabet Blu, for idékonceptet til DR 1-underholdningsserien 'Endelig fredag'.

Zulu Award 2003 fra TV 2 Zulus seerafstemning til DR 2s **Mikael Bertelsen** for satireserien 'De uaktuelle Nyheder' som Årets Danske Tv-program.

UNDERHOLDNING/SATIRE – RADIO:

Premios Ondas, international spansk radiopris, til DRs **Mikael Bertelsen** for et program i P1-serien 'Bertelsen', kåret som bedste fiktions- og underholdningsprogram.

BØRN/UNGE – TV:

Fem børne-tv-priser til B&U ved Nordisk Barn-TV Festival 2003 i Ebeltoft: Førstepris og Hjerterprisen til **Tina Svendsen** for dokumentarfilmen 'Den anden vej' (Bedste faktaprogram for børn 8-12 år). Førstepris til magasinprogrammet 'Junior' med **Liv Michelsen** som vært (Bedste magasinprogram for børn 8-12 år). Førstepris til **Tina Svendsen** og **Signe Lindkvist** for børnemusik-programmet 'Skrål' (Bedste faktaprogram for småbørn

3-7 år). Førstepris til **Rikke Hallund** for tegnefilmen 'Mira og Marie' (Bedste dramaprogram for børn 3-7 år).

Kaskelot-prisen 2003 fra Landsforbundet af Biologer og Lærere til B&Us 'Snushanen' som en anerkendelse af denne programseries naturhistorie-formidling til børn, tilrettelagt af **Mikkel Schrøder Uldal**, **Jacob Benjamin Snedevig** og **Jens Olesen**.

Førstepris fra den danske TV-Producentforening til **Camilla Ottesen** som årets børne- og ungdomsvært.

Førstepris ved festivalen Prix Danube i Bratislava til B&U-programmet 'Junior', tilrettelagt af **Liv Michelsen**, som bedste magasinprogram for større børn.

Kylling-prisen 2003 fra Landsforeningen Natur og Ungdom til B&U-vært **Jens Olesen** for mangeårig indsats med at skabe interesse blandt børn for naturen, senest i serien 'Blå Barracuda'.

BØRN/UNGE – RADIO:

Dansk Radiopris 2003 fra Dansk Journalistforbund, DR og KOMM (de kommercielle danske lokalradioer) til musik-studievært **Jørgen de Mylius** for hans store indsats og betydning for dansk radio gennem 40 år.

Kammersanger Emil Holms Mindelegat 2003 fra DRs Radiosymfoniorkester til entertaineren **Sigurd Barrett** for hans evne til at få børn til at interessere sig for klassisk musik.

To Dee Jay Awards fra musikmagasinet Tjeck - til **Morten Trøst** fra P3-programmet 'Festudvalget', kåret som Årets Radio-DJ, foruden at han også fik **Housemusik-prisen**, og til **Thomas Madvig** fra P3-programmet 'Det store Mix', kåret som Årets Upfront-DJ.



BERTELSEN



Turistpris 2003 fra Tisvilde-Helsingør Turistforening til 'Strax'-værten **Morten Resen**, P3, for radioindslag om ungdom og kulturliv i Helsingør.

Pris fra MGC Media/Se og Hør til journalist **Camilla Ottesen**, vært på **Go' Morgen P3**, som Årets Nye Radionavn ved læserafstemning.

P3 Guld Prisen 2003 fra DRs P3 til fremme af dansk rytmisk musik - i alt syv priser. Hovedprisen: **Baby Woodrose**. Kunstnerprisen: **The Raveonettes**. Albumprisen: **Kashmir** for 'Zitilites'. P3 Hittet: **Carpark North** for 'Transparent & Glasslike'. Lytterhittet: **Tim Christensen** for 'Whispering at the top of my lungs'. Talentprisen: **Tue West**. Syng Dansk-prisen: **Malk de Koijn**.

Birn-prisen 2003 fra Musikteatret Holstebro Hallen til musik-entertainer og radio/tv-vært **Sigurd Barrett** for hans musikformidling til børn ved en julekoncert med DRs Radiosymfoniorkester.

Elina-prisen 2003 fra Øst for Paradis-biografen i Århus til børnene bag '**Børnereporterne**' i Børneradio på P3 for deres unikke radioprogrammer, der tør være anderledes.

MUSIK – RADIO:

Dirigenten Fritz Buschs Mindelegat 2003 til solo-fløjtenist **Toeke Lund Christiansen**, DRs Radiosymfoniorkester, for en bemærkelsesværdig indsats i orkestret.

Diapason d'Or, førstepris fra det franske magasin Diapason til Radiosymfoniorkestret og dirigenten **Thomas Dausgaard** for indspilningen af Jean Sibelius' samlede værker for violin og orkester med **Christian Tetzlaff** som solist.

Førstepris ved international brass band-konkurrence i Bergen til solobasunist **Jesper Juul Sørensen**, Radiosymfoniorkestret,

for stor musikalsk autoritet og personlighed.

Bolero-prisen 2003 fra P2s klassiske musikmagasin 'Bolero' til musikpædagog **Gitte Gregersen** fra Køge Kommunale Musikskole for at have iværksat efteruddannelse i musik og bevægelse for alle medarbejdere i kommunens børneinstitutioner.

P2 Prisen 2003 fra DR Radio til fire danske cd-udgivelser efter P2-lytternes afstemning. Årets soloudgivelse: Pianisten **Thomas Trondhjem** for klavermusik af Kunzen (Dacapo). Årets kammermusikudgivelse: **Copenhagen Saxophone Quartet** og **Michala Petri** for baroksonater af Scarlatti (Classico). Årets vokaludgivelse: **Thomas Sandberg**, sang, og **Athelas Sinfonietta Copenhagen** for Anders Nordentofts 'On This Planet' (Dacapo). Årets orkesterudgivelse: Cembalisten **Lars Ulrik Mortensen** og **Concerto Copenhagen** for Bachs cembalokoncerter, vol. 1 (CPO).

Thad Jones-prisen 2003 til basunisten **Peter Jensen** fra **DR Big Band** i den årlige, internationale DR-konkurrence om bedste nyskrevne værker for big bands.

P4-Prisen ved Danish Folk Awards i Tønder til sanger og bandleder **Lars Lilholt** som den mest spillede folkemusikkunstner på P4 i 2002.

Folkemusikprisen 2003 fra DR Nordjylland og Skagen Festivalen til sangeren og sangskriveren **Sebastian**, alias Knud Christensen.

FILM MED STØTTE FRA DR TV:

Syv Robert-priser 2003 ved Danmarks Film Akademis årlige prisuddeling til følgende tre film, som DR TV har været med til at finansiere:

'**Elsker dig for evigt**': Instruktøren **Susanne Bier** og producent **Vibeke Windeløv**, Zentropa (Bedste danske spillefilm). **Nikolaj Lie Kaas** (Bedste mandlige birolle). **Paprika Steen** (Bedste



kvindelige birolle). **Pernille Bech Christensen** og **Thomas Krag** (Bedste klipper). Publikumsprisen.

'Habibti - Min Elskede': **Pernille Fischer Christensen**, Nimbus Film (Bedste korte novellefilm).

'Begravelsen': **Pia Bovin**, Nordisk Film (Bedste lange novellefilm).

Tre Bodil-priser 2003 ved de danske filmanmelderes årlige prisuddeling til følgende film, som DR TV har været med til at finansiere:

'Elsker dig for evigt': Instruktøren **Susanne Bier** og producent **Vibeke Windeløv**, Zentropa (Bedste danske spillefilm). **Paprika Steen** (Bedste kvindelige birolle). **Nikolaj Lie Kaas** (Bedste mandlige birolle).

Oscar-pris fra det amerikanske filmakademi til instruktøren **Martin Strange-Hansen** for novellefilmen 'Der er en yndig mand', produceret med støtte fra bl.a. DR.

Tre Guldsvane-priser ved første Copenhagen International Film Festival til Asta Nielsen-filmen 'Afgrunden', produceret af TV Drama i samarbejde med filmselskabet Point of No Return: Til fotografen **Harald Paalgard** (Bedste fotografering), til skuespilleren **Vera Gebuhr** (hædersprisen Lifetime Achievement Award) samt Publikumsprisen (Bedste film) til instruktøren **Torben Skjødt Jensen** og forfatteren **Peter Asmussen**.

Europæisk kortfilmpris ved Edinburgh International Film Festival til **Birgitte Stærmose** for novellefilmen 'Små skred', som DR og TV 2 har været med til at finansiere.

ANDRE PRISER:

KUV-Prisen 2003 fra de faglige DR-organisationers Kontaktudvalg til sekretær **Mette Kristensen**, DR Økonomi og Planlægning, og til tv-inspektør **Karl Gunnar Toften-Jørgensen**, DR Århus, for ekstraordinær kollegial indsats.

Hædersdiplom fra Københavns Miljønetværk til miljøchef **Anne C. Hoff**, DR Miljø, og journalist **Christian Høy-Nielsen**, Københavns Radio, som anerkendelse for DRs årlige miljøregnskab.

Danish Music Award for 'Bedste danske børneudgivelse 2002' til **Jannik Tai Mosholt** for DR Multimedies cd fra P3-radiotegneserien 'Ruben - drengen, der kan tale med ting'.

Tredobbelt platin-dvd til forfatteren **Lise Nørgaard** for DR Multimedies dvd-udgivelse af tv-serien 'Matador'.

Dobbelt platinplade til B&U for DR Multimedies cd-udgivelse 'MGP 2003'.

Platinplade til **Rune Tolsgaard** og **Esben Pretzmann** for DR Multimedies cd-udgivelse 'Svedbanken/Chris og Chokoladefabrikken' fra Børneradio på P3.

Platinplade til årets børne-MGP-vinder **Anne Gadegaard** for DR Multimedies cd-udgivelse 'Arabiens Drøm'.

Guldplader til **Gudrun Jacobsen** for DR Multimedies to cd-udgivelser 'Stjerne for en aften' og 'Quiet Storm'.

Zulu Award 2003 fra TV 2 Zulus seerafstemning til sangeren **Tim Christensen** for Årets Danske Hit, titelmelodien 'Right next to the right one' til DR-serien 'Nikolaj og Julie'.

DR - ADRESSER

DR

TV-Byen
2860 Søborg
Tlf. 35 20 30 40
Fax 35 20 26 44

RADIOHUSET

Rosenørns Allé 22
1999 Frederiksberg C
Tlf. 35 20 30 40
Fax 35 20 26 44

DR ÅRHUS (TV)

Olof Palmes Allé 10-12
8200 Århus N
Tlf. 87 39 70 80
Fax 87 39 71 04
E-mail: tv-provins@dr.dk

DR KOMMUNIKATION

TV-Byen, 2860 Søborg
Tlf. 35 20 30 19
Fax 35 20 30 23
E-mail: drkommunikation@dr.dk

DR INTERAKTIV (DR.DK)

TV-Byen
2860 Søborg
Tlf. 35 20 83 07
Fax 35 20 83 51
E-mail: dr.dk@dr.dk

LYTTER & SEER KONTAKTEN

TV-Byen
2860 Søborg
Tlf. 35 20 35 20
Fax 35 20 35 00
E-mail: via www.dr.dk/kontakt/dr

DR LICENS

Postboks 888
2860 Søborg
Tlf. 35 20 52 99
Fax 35 20 52 00
E-mail: licens@dr.dk

ØVRIGE DR-AFDELINGER

Se flere DR-adresser på
www.dr.dk/omdr

DRs REGIONALSTATIONER

DR NORDJYLLAND

Fredrik Bajersvej 9
9220 Aalborg Ø
Tlf. 96 35 76 00
Fax 96 35 76 76
E-mail: nord@dr.dk

DR MIDT & VEST

Vestergade 1
7500 Holstebro
Tlf. 96 10 75 00
Fax 96 10 75 75
E-mail: vest@dr.dk

DR ØSTJYLLAND

Olof Palmes Allé 10-12
8200 Århus N
Tlf. 87 39 70 00
Fax 87 39 74 50
E-mail: p4aarhus@dr.dk

DR KANAL 94

Karl Bjarnhofs Vej 2
7120 Vejle Ø
Tlf. 76 41 78 00
Fax 76 41 78 78
E-mail: k94@dr.dk

DR SYD

H. P. Hanssensgade 11
6200 Aabenraa
Tlf. 73 33 79 99
Fax 73 33 79 33
E-mail: syd@dr.dk

DR FYN

Lille Tornbjerg Vej 10
5220 Odense SØ
Tlf. 63 15 77 00
Fax 63 15 77 63
E-mail: fyn@dr.dk

DR REGIONALEN

Vadestedet 1
4700 Næstved
Tlf. 55 75 34 00
Fax 55 75 34 34
E-mail: regionalen@dr.dk

DR KØBENHAVN

Landskronagade 68
2100 København Ø
Tlf. 35 20 68 00
Fax 35 20 68 66
E-mail: kbh@dr.dk

DR BORNHOLM

Aakirkebyvej 52
3700 Rønne
Tlf. 56 94 37 00
Fax 56 94 37 37
E-mail: bornholm@dr.dk

